

2015

SUBTERRA 

Roční zpráva *_Annual Report*

Obsah *Contents*



Úvodní slovo generálního ředitele	06	<i>General Director's Opening Statement</i>
Profil společnosti	08	<i>Company Profile</i>
Vybrané hospodářské ukazatele	10	<i>Selected Financial Indicators</i>
Hlavní události roku 2015	12	<i>Highlights of 2015</i>
Podnikání společnosti v roce 2015	16	<i>Company Business in 2015</i>
Podnikání v zahraničí	19	<i>Company Business Abroad</i>
Zahraniční dceřiné společnosti	20	<i>Subsidiary Companies Abroad</i>
Společenská odpovědnost	22	<i>Corporate Social Responsibility</i>
Zaměstnanci společnosti	23	<i>Company Staff</i>
Organizační struktura	25	<i>Organisational Structure</i>
Statutární orgány a vedení společnosti	26	<i>Statutory Bodies and Top Management</i>
Hospodářské výsledky za rok 2015	28	<i>Financial Results in 2015</i>
Účetní výkazy	30	<i>Financial Statements</i>
Identifikační a kontaktní údaje	36	<i>Identification and Contact Information</i>

Divize 1 – podzemní stavby
Division 1 – underground construction

Česká dopravní
stavba roku 2012
*Czech Transport Infrastructure
Projects from 2012*



Silnice I/42 Brno, VMO
Dobrovského B
*Road I/42 Brno, VMO
Dobrovského B*

Divize 1 společností Subterra realizovala tuto zakázku jako člen sdružení. Dalšími členy sdružení byly společnosti DHL ŽS, a.s. (lídr sdružení) a Metrostav a.s.

Subterra Division 1 realised this commission as a member of a joint venture. The other members of the joint venture were DHL ŽS, a.s. (the leader) and Metrostav a.s.

Divize 1 se specializuje především na realizaci ražených a hloubených podzemních staveb. Ve výrobním programu jsou zahrnuty dopravní tunely, prostorová podzemní díla, městské kolektory, liniové inženýrské sítě, podzemní energetická díla, podzemní vodohospodářská díla apod. Kromě tuzemského trhu divize v současnosti působí rovněž v Německu, Švédsku, Srbsku a na Slovensku.

Division 1 specialises in underground construction. Its business includes the construction of all types of underground spaces such as road and rail tunnels, urban utility collector tunnels, linear utilities, underground energy and water management works, etc. In addition to the domestic market, the division is currently active in Germany, Sweden, Serbia and Slovakia.

Divize 2 – pozemní stavby
Division 2 – building construction

Cena veřejnosti v soutěži
Stavba roku 2014
*The Award of the General
Public in the Construction
of the Year 2014
competition*



Svět techniky Ostrava
*Science and Technology
Centre in Ostrava*

Divize 2 společností Subterra realizovala tuto zakázku jako generální zhotovitel.

Subterra Division 2 realised this commission as the principal contractor.

Divize 2 se soustřeďuje zejména na oblast pozemního stavebnictví. Zabývá se výstavbou objektů pro bydlení, ubytování, administrativu, obchod, rekreaci i staveb jiného určení. Realizuje rovněž výstavbu a rekonstrukce inženýrských sítí, čistíren odpadních vod a v neposlední řadě rekonstrukce historických a památkově chráněných objektů.

Division 2 focuses mainly on civil engineering. It is involved in the construction of residential, office and commercial buildings, accommodation, health care and leisure facilities as well as structures for other purposes. The division also carries out the construction and reconstruction of utilities – particularly wastewater treatment plants, sewers and water main networks, as well as the reconstruction of historical and cultural heritage sites.

Divize 3 – dopravní stavby

Division 3 – structural and transport construction

Česká dopravní stavba
roku 2013

*Construction
of the Year 2013*



Modernizace trati
Votice – Benešov u Prahy
*Modernisation of the double-
track railway between Votice
and Benešov u Prahy*

Divize 3 společnosti Subterra realizovala tuto zakázku jako člen sdružení. Dalšími členy sdružení byly společnosti Stavby silnic a železnic, a.s. (lídr sdružení), a Viamont DSP a.s.

Těžišť činnosti divize 3 je v segmentu železničního stavitelství. Ve výrobním programu divize jsou též ekologické stavby, zejména likvidace starých ekologických zátěží. Kromě tuzemského trhu divize v současnosti působí v Maďarsku, Chorvatsku, v Polsku a na Slovensku.

Subterra Division 3 realised this commission as a member of a joint venture. The other members of the joint venture were Stavby silnic a železnic, a.s. (the leader) and Viamont DSP a.s.

Division 3 operates in the railway construction sector, being mainly responsible for the refurbishment and upgrading of railway corridors. The division's production also includes realisation of constructions connected with ecology, in particular with soil decontamination. In addition to the domestic market, the division is currently operating in Hungary, Croatia, Poland and Slovakia.

Divize 4 – technická zařízení budov a technologické celky

Division 4 – building services systems and technology

Best Office
Development 2013 –
ocenění za nejlepší
administrativní projekt

*Best Office
Development 2013 –
the best administrative
building project award*



TZB – obchodně-administrativní
centrum Florentinum
*Building Services – Florentinum
shopping and office centre*

Divize 4 společnosti Subterra jako generální dodavatel mechanické části TZB provedla vzduchotechniku, topení, chlazení, zdravotně-technické instalace a odvodů tepla a kouře.

Divize 4 je zaměřena především na oblast technického zařízení budov a technologických celků v rámci velkých infrastrukturálních staveb. Realizuje rovněž zakázky v segmentu inženýrských sítí a menších dopravních staveb, jako jsou rekonstrukce komunikací, výstavba cyklostezek apod.

Subterra Division 4 was the general contractor for the mechanical part of the building services systems and, as such, responsible for installing ventilation, heating and cooling systems, sanitary installations and equipment as well as heat and smoke extraction systems.

Division 4 is engaged primarily in the area of technical installations for buildings and technological units for large infrastructure projects. It also undertakes projects in the sphere of utilities and minor projects in transportation engineering, such as reconstructing roads, building cycle paths, etc.

STAVBY, KTERÉ MAJÍ CENU *CONSTRUCTIONS WITH VALUES AND AWARDS*

Jsme hrdí, že naše oceněné stavby přispívají k naplnění nejlepších hodnot moderního stavitelství.

We take pride in the fact that our award-winning constructions contribute to preserving the values of the modern construction industry

Mise Subterra a.s.

Subterra je moderní stavební společnost s mnohaletou tradicí. Váží si svých zákazníků i zaměstnanců, chová se zodpovědně k celospolečenským hodnotám.

Vize Subterra a.s.

Být stavební firmou první volby trvale zvyšující svoji hodnotu.

Subterra Mission

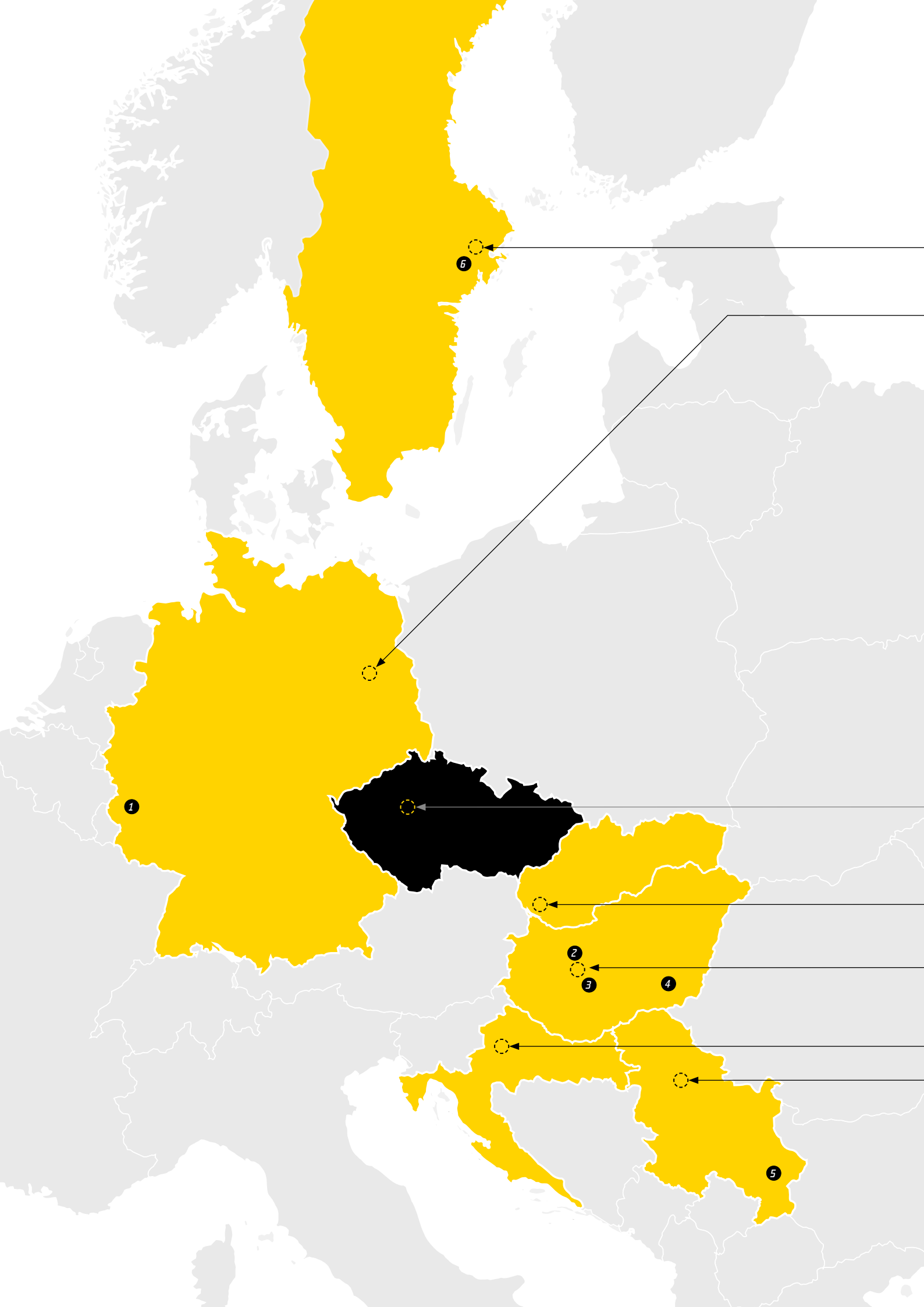
Subterra is a modern construction company but with a long tradition. We value our customers, employees and the wider public and strive to act respectfully and responsibly for the benefit of all in Society.

Subterra Vision

To be the first choice construction company, consistently increasing its value.



www.subterra.cz



SUBTERRA V ZAHRANIČÍ

SUBTERRA ABROAD

STOCKHOLM

BERLIN

- 
- 1/ Cochem – Ediger-Eller
 - 2/ Várpalota
 - 3/ Székesfehérvár
 - 4/ Makó – hranice HU/RO
 - 5/ Bancarevo
 - 6/ Stockholm

PRAGUE

BRATISLAVA

BUDAPEST

ZAGREB

BELGRADE





Stavba roku 2015
Building of the year 2015

Titul stavba roku 2015 byl udělen novému školnímu objektu s inspirativním vnitřním i vnějším prostředím.

The title Construction of the Year 2015 was awarded to a new school facility with an inspiring exterior and interior design.

DOSTAVBA ZÁKLADNÍ ŠKOLY V DOBŘICHOVICÍCH

EXTENSION OF THE ELEMENTARY SCHOOL IN DOBŘICHOVICE



Investor_*Investor*: Město Dobřichovice

Projektant_*Designer*: AED Project, a.s.

Dozor_*Building Surveyor*: EDIFICE construction & consulting, s.r.o.

Dodavatel_*Contractor*: Subterra a.s.

Doba realizace_*Implementation period*: 12/2012-06/2014

ÚVODNÍ SLOVO GENERÁLNÍHO ŘEDITELE GENERAL DIRECTOR'S OPENING STATEMENT

6



Rok 2015 se zapsal do historie naší firmy zejména mimořádnou výší dosažených výkonů.

The year 2015 represents a key financial milestone in our history thanks to particularly high production figures.



Vážené obchodní partnery,

rok 2015 se zapsal do historie naší firmy zejména mimořádnou výší dosažených výkonů; ta poprvé – při započítání obrátů i dceřiných společností – přesáhla hranici 6 miliard Kč. V bližším komentáři je však důležité zmínit, že tato pozitivní skutečnost není odrazem vývoje stavebního trhu v České republice. Byla dána souběhem dvou faktorů: Jednak se podařilo využít potenciálu většího množství zakázek vypisovaných v segmentu železničního stavitelství v důsledku končícího operačního programu Oprava I, jednak naplno probíhaly práce na několika významných zakázkách v zahraničí. Přibližně celá jedna třetina výkonů firmy byla realizována právě tam, jmenovitě v Maďarsku, Německu, Srbsku a Švédsku. Z tohoto pohledu byla tedy výše loňského obrátu firmy spíše výsledkem mimořádné situace, nikoli potvrzením dlouhodobějšího trendu, na jehož pokračování by bylo možné do budoucna spoléhat.

Proti předchozímu roku dospěla Subterra k lepšímu výsledku také v tvorbě zisku, i když plánované výše nedosáhla. V této oblasti se osvědčila opatření zaměřená na sledování ekonomiky staveb a eliminaci rizikových zakázek.

Pokud jde o výsledky jednotlivých divizí, toho nejlepšího dosáhla divize 3 – dopravní stavby. Bylo to především díky objemu zakázek prováděných na železnici především v tuzemsku, ale nejen tam. V tomto segmentu byla v roce 2015 dokončena i významná zakázka v Maďarsku, realizace další zde po celý rok probíhala. Tento trh je pro naši firmu zajímavý a perspektivní, proto zde již dříve byla založena dceřiná společnost Subterra – Raab Kft. a veškerá obchodní činnost v Maďarsku se v roce 2015 odvíjela již výhradně jejím prostřednictvím.

Dear business partners,

The year 2015 represents a key financial milestone in our history thanks to particularly high production figures. For the first time – including the production of our subsidiaries – this exceeded the CZK 6 billion mark. However, taking a closer look, it is important to note that this positive fact by no means reflects positive developments in the construction market in the Czech Republic. Rather, it is the result of the concurrence of two factors: Firstly, we successfully fulfilled the potential of numerous contracts in the rail construction segment as the Operational Programme Transportation 1 was coming to a close. Secondly, there were several important projects rigorously underway abroad. That is where about a full third of the company's production was realised, specifically, in Hungary, Germany, Serbia and Sweden. Taking these factors into consideration, last year's turnover is a result of an uncharacteristic circumstance rather than evidence of a longer-term trend which we could rely on in the future.

In comparison to previous year's figures, Subterra also achieved better profit results, although still falling short of the planned level. Measures aimed at monitoring the economy of constructions, and eliminating risky contracts to the maximum extent, proved to be an effective strategy.

Looking at the results of each division separately, Division 3 – transport engineering – came out on top as a consequence of the volume of rail commissions in the Czech Republic, and elsewhere. An important contract in Hungary was completed and another one was being realised throughout the year. As this particular market had been promising and interesting to our company for a while, a subsidiary, Subterra – Raab Kft., was set up and in 2015 it managed all our business.

Převážně do zahraničí byla v roce 2015 soustředěna činnost divize 1 – podzemní stavby. Šlo především o dostavbu dálničního tunelu Bancarevo v Srbsku a rekonstrukci železničního tunelu Alter Kaiser-Wilhelm v Německu. V srpnu 2015 byla rovněž zaregistrována švédská dceřiná společnost SBT Sverige AB zaměřená na podzemní infrastrukturální stavby. Subterra v ní má většinový podíl. Tato společnost se od 1. 11. 2015 stala stoprocentním subdodavatelem zakázky Výstavba přístupových tunelů Skärholmen a Sättra, které jsou součástí budování nové části silničního obchvatu Stockholmu. V tuzemsku byla realizována pouze méně významná část výkonů divize, a to při rekonstrukci menšího železničního tunelu u Teplic nad Metují a při budování průzkumné geologické štoly pro budoucí Radlickou radiálu v Praze.

Divize 2 – pozemní stavby upoutala pozornost především díky stavbě, za níž získala titul Stavba roku 2015. Šlo o dostavbu Základní školy v Dobřichovicích. Dokončila však i další pozoruhodná díla, například pavilony jihlavské ZOO pět kontinentů. Stavebně technicky nejnáročnější byl Tropický pavilon vyznačující se nepravidelnou formou tvořenou třemi propojenými tubusy s proměnným průřezem. Celek stavby včetně jejího povrchu ztvárněného do podoby šupin připomíná tělo plaza a je skutečným unikátem.

Divize 4, specializovaná na technická zařízení budov a technologické celky, je z našich divizí nejmladší, byla zřízena v roce 2008. Od té doby si našla na trhu své pevné místo a loni již dosáhla šestisetmilionového obrátu. Prováděla významné zakázky při výstavbě nových polyfunkčních budov v areálu bývalé továrny Waltrovka, kterými úspěšně navázala na práce realizované pro stejného investora při výstavbě administrativně-obchodního centra Florentinum. Oba projekty jsou situovány v Praze. Do portfolia divize patří i vybavování tunelů; v loňském roce šlo o práce v tunelu Prackovice na dálnici D8.

Rok 2015 byl pro naši společnost rokem úspěšným, přestože vnější prostředí žádnou výraznější změnu k lepšímu nepřineslo. Úspěchu je těžké dosáhnout, ale ještě těžší je jej zopakovat. Jsem přesvědčen, že Subterra má pro naplnění tohoto cíle dostatek odborného potenciálu, vůle i odhodlání.

Division 1 – underground engineering – based most of its ventures abroad. Notably, these included the completion of works on the Bancarevo tunnel in Serbia and the reconstruction of the Alter Kaiser-Wilhelm railway tunnel in Germany. Further, Subterra is now the majority shareholder of a subsidiary which was registered in August in Sweden, to specialise in underground infrastructure projects in the country. As of Nov 1, 2015, the subsidiary became the exclusive subcontractor for the Construction of the Skärholmen and Sättra Access Tunnels contract, which forms part of the construction of a ring road around Stockholm. A less significant part of the division's activity took place in the Czech Republic: the reconstruction of a minor railway tunnel near Teplice nad Metují and the boring of an exploratory tunnel for a future radial road for Radlice in Prague.

Division 2 – civil engineering – celebrated success when it was awarded the Construction of the Year 2015 award for the Extension of the Elementary School in Dobřichovice. In addition to this, there were other noteworthy projects, such as the pavilions of the ZOO of Five Continents, Jihlava project. Of these, the Tropical Pavilion proved to be the most challenging technically – it is formed by three interconnected tubes with variable cross-sections and is clad with a special scale-like surface. The final effect – a rendition of a reptile body – is a truly unique construction.

Division 4 – building services systems and technology – is the youngest of our divisions, set up in the year 2008. Since then it has established its currently sound position in the market. Last year it reached a six million turnover figure. It carried out important commissions within the construction of multifunctional buildings on the former Waltrovka factory site. This endeavour followed a successful project for the same investor: the building services systems in the Florentinum shopping and office centre. Both projects are located in Prague. The business operation of the division also includes tunnel installations – last year, the tunnel Prackovice on the D8 motorway.

Despite the continuous lack of a positive upturn in the construction market, the year 2015 was a successful one for our company. It is difficult to achieve success; it is much more difficult to repeat it. However I am certain Subterra has got enough expert potential, drive and resolve to do just that.



Ing. Ondřej Fuchs
místopředseda představenstva a generální ředitel
Board Vice-Chairman and General Director

PROFIL SPOLEČNOSTI

COMPANY PROFILE

8

Subterra a.s. je součástí nyní největšího stavebního uskupení v České republice – koncernu Skupiny Metrostav. Je multioborovou stavební společností, jejíž výrobní program zahrnuje podzemní, pozemní i dopravní stavitelství. Subterra rovněž zajišťuje technická zařízení budov a technologické celky v rámci velkých infrastrukturálních staveb. Tomuto základnímu rozčlenění výrobního programu odpovídá i organizační uspořádání firmy do čtyř výrobních divizí.

Subterra a.s. realizuje zakázky také v dalších stavebních oborech, jako jsou např. stavby vodohospodářské či sanace starých ekologických zátěží. Působí nejen na domácím trhu, ale i v zahraničí, především v Maďarsku, Srbsku, Německu a Švédsku.

Podíl na celkových výkonech firmy je v posledních letech v těchto zemích významný a v roce 2015 představoval již téměř jednu třetinu. V zahraničí působí Subterra a.s. prostřednictvím svých organizačních složek, v Maďarsku a Švédsku byly mimo ně založeny i dceřiné společnosti; v prvním případě jde o stoprocentní majetkovou účast ve společnosti Subterra – Raab Kft., ve druhém o smíšenou česko-švédskou společnost SBT Sverige AB. V České republice má Subterra a.s. kapitálové účasti ještě v dalších třech právnických osobách.

Ve výrobním programu firmy převažují infrastrukturální stavby podzemní a dopravní. Ty jsou prováděny divizemi 1 a 3 v tuzemsku i v zahraničí. U dalších dvou divizí, tj. divize 2 – pozemní stavby a divize 4 – TZB a technologické celky, zůstává nadále prioritním domácí trh. Stavby Subterra a.s. jsou oceňovány širokou i odbornou veřejností. Titulu Stavba roku se v roce 2015 dostalo projektu divize 2 – Dostavba Základní školy v Dobřichovicích.

Subterra a.s. is a part of the largest construction group in the Czech Republic today – the Metrostav Group. It is a company that is active in numerous spheres of construction. Its operations cover underground, building, and transport construction. Subterra also provides technical installations for buildings and technological units for large infrastructure projects. This simple classification of its business activities also corresponds with the organisational structure of the company, which is divided into four production divisions. Subterra is also contracted to work on projects in other construction sectors, such as, for example, water resource management projects or redevelopment of contaminated sites. In addition to operating in the Czech Republic, it also conducts business activities abroad, most notably in Hungary, Serbia, Germany and Sweden.

The production in these countries has become quite significant in recent years. In the year 2015, this business represented almost a third of the company's output. Subterra a.s. operates abroad through its branches, and it has also set up subsidiaries in Hungary and Sweden. Subterra has a 100% equity participation in Subterra – Raab Kft. in Hungary and it jointly shares ownership of a Czech-Swedish holding, SBT Sverige AB, in Sweden. In the Czech Republic, Subterra is a shareholder in three other corporations.

Infrastructural underground and transport constructions represent the bulk of Subterra's output. They are carried out by Divisions 1 and 3, both locally and abroad. The remaining two divisions, Division 2 – building constructions – and Division 4 – technical equipment of buildings and technological units – are focussed on the domestic market. Subterra constructions have been receiving awards from the expert community as well as from the wider general public. A Division 2 project, the Extension of the Elementary School in Dobřichovice, won the Construction of the Year award in 2015.



STAVBA SILNICE I/42 BRNO, VMO DOBROVSKÉHO B



ROAD I/42 BRNO, VMO DOBROVSKÉHO B

Investor_Investor:	ŘSD ČR
Projektant_Designer:	Inženýrské sdružení VMO Dobrovského, Amberg Engineering Brno a.s., PK Ossendorf s.r.o., Dosing – Dopravoprojekt Brno group, spol. s r.o., Eltodo Dopravní systémy s.r.o.
Dozor_Building Surveyor:	Brněnské komunikace a.s.
Dodavatel_Contractor:	Sdružení VMO Dobrovského B (OHL ŽS, a.s., Metrostav a.s., Subterra a.s.)
Doba realizace_Implementation period: 06/2006–05/2014	

V ratingu Nadace pro rozvoj architektury a stavitelství zaměřeném na hodnocení úspěšnosti v této soutěži v posledním tříletém období získala Subterra a.s. druhé místo.

Ve stavební výrobě se firma soustavně zaměřuje na vysokou kvalifikovanost zaměstnanců v technických i dělnických profesích. Svoji konkurenceschopnost podporuje i používáním moderních strojů a technologií. Hlavní investice v posledních letech směřovaly převážně do segmentů podzemních a železničních staveb, které jsou pro firmu klíčové.

Prvořadá pozornost je rovněž věnována řídicím systémům. V roce 2015 byl komplexně revidován a aktualizován vnitřní integrovaný systém řízení společnosti. Každoročně jsou prováděny certifikované systémy QMS, EMS, SMS, ISMS a SA8000. Za přistoupení k programu EMAS, který je jedním z dobrovolných nástrojů ochrany životního prostředí, obdržela Subterra a.s. uznání Evropské komise. Tento program přijala jako jeden z prvních podnikatelských subjektů v České republice.

Snižování dopadů činnosti firmy na životní prostředí je vnímáno jako součást širší společenské odpovědnosti, která se odráží i v podpoře kultury, sportu a charitativních projektů. Do oblasti společenské odpovědnosti spadá také program Compliance, který je nedílnou součástí firemní kultury. Veškerý personál firmy je vázán Etickým kodexem Skupiny Metrostav, jehož principy přijala Subterra a.s. za své. Základní hodnotovou normou je nulová tolerance vůči jakémukoli nezákonnému nebo hrubě neetickému chování vůči zaměstnancům nebo jiným osobám, které v Subterra a.s. působí.

Subterra a.s. je tedy po všech stránkách moderní stavební společností, současně se však může opřít o mnohaletou tradici. Ve své činnosti důsledně usiluje o to, aby její vize „Být stavební firmou první volby trvale zvyšující svoji hodnotu“ nebyla jen prázdným heslem, ale trvalou výzvou směřující k naplnění.

Subterra was awarded second place in the award for the best company over a three year period by the Architecture and Building Foundation.

Within the building construction sector, Subterra cultivates the employment and development of highly skilled technical staff and skilled workers. Its competitiveness is strengthened by the use of modern machinery and technology. Major investments have been made in underground and rail constructions, which are Subterra's key segments.

Special attention is also paid to systems of management. The internal, integrated, company management system underwent complex revisions and updates in 2015. The QMS, EMS, SMS, ISMS and SA8000 certified management systems are assessed annually. Subterra a.s. received special acknowledgement from the European Commission for adopting the EMAS programme, one of the voluntary instruments for environment protection. Subterra a.s. was among the first Czech enterprises to participate in the program.

Lowering the impact of the company's activities on the environment is understood to be part of its general public accountability, which is reflected also by the continuing support of cultural, sport, and charity projects. In addition, the company implemented its Compliance Program as part of its business culture: All personnel are accountable for following the Metrostav Group Ethical Code, which has been embraced by Subterra. The fundamental standard is that of zero tolerance for any illegal or grossly unethical treatment of employees or other persons working in Subterra a.s.

As is evident from the above text, Subterra a.s. is, by all standards, a modern construction company. At the same time, it is also supported by its long-established tradition. In all its activities Subterra a.s. strives earnestly to ensure that its vision "To be the first choice construction company, consistently increasing its value" is not an empty slogan but, rather, a constant challenge leading to fulfilment of our goals.

MODERNIZACE TRATI VOTICE – BENEŠOV U PRAHY

*MODERNISATION OF THE DOUBLETRACK
RAILWAY BETWEEN VOTICE AND BENEŠOV U PRAHY*

Investor_*Investor*:

Správa železniční dopravní cesty,
státní organizace

Projektant_*Designer*:

SUDOP PRAHA a.s.

Dodavatel_*Contractor*:

Sdružení VoBen (EUROVIA CS, a.s.,
Subterra a.s., Viamont DSP a.s.)

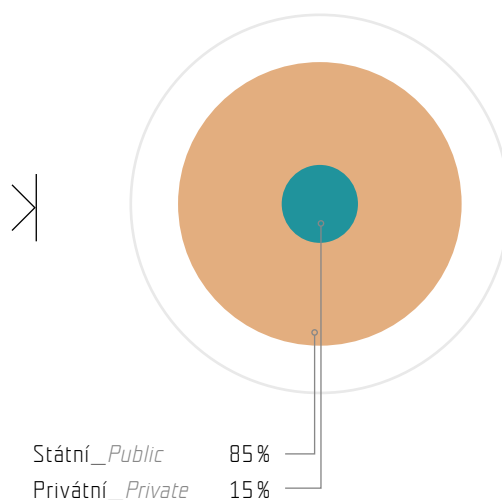
Doba realizace_*Implementation period*: 05/2009-05/2013

VYBRANÉ HOSPODÁŘSKÉ UKAZATELE SELECTED FINANCIAL INDICATORS

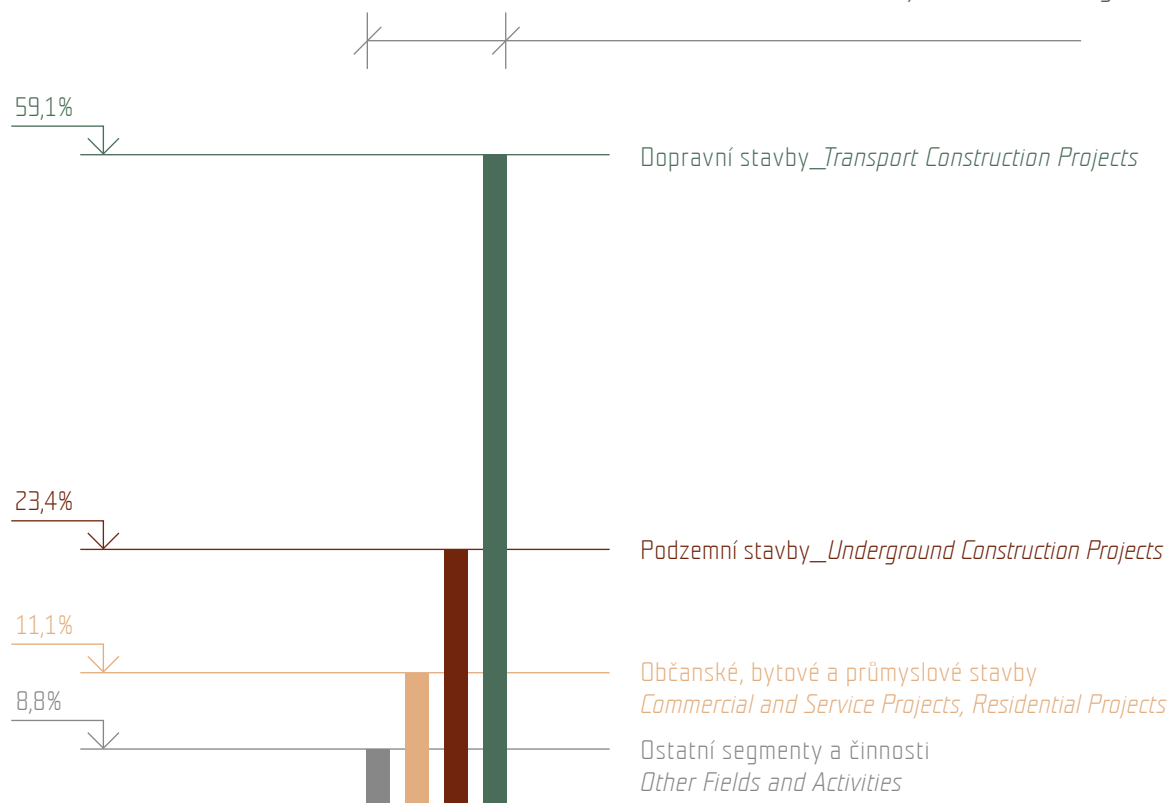
10

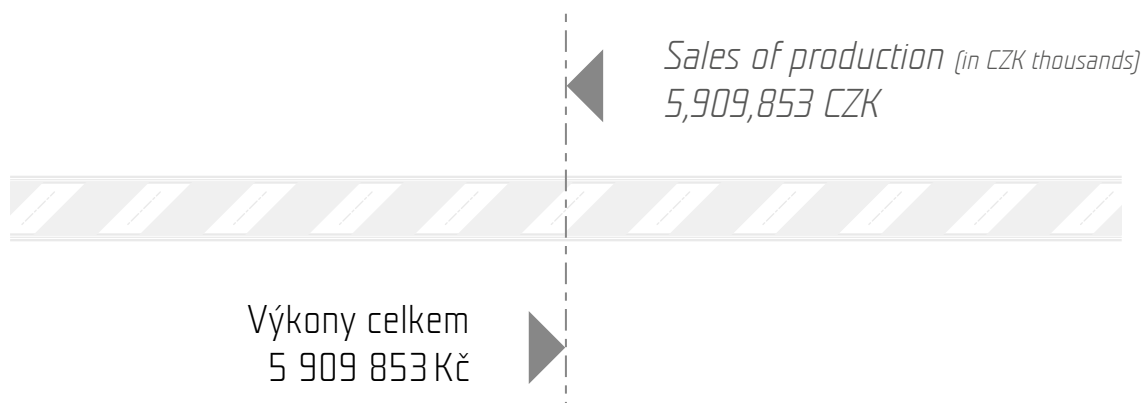
Struktura zakázek v návaznosti
na zdroje financování

*Structure of Contracts with Respect
to Sources of Funding*

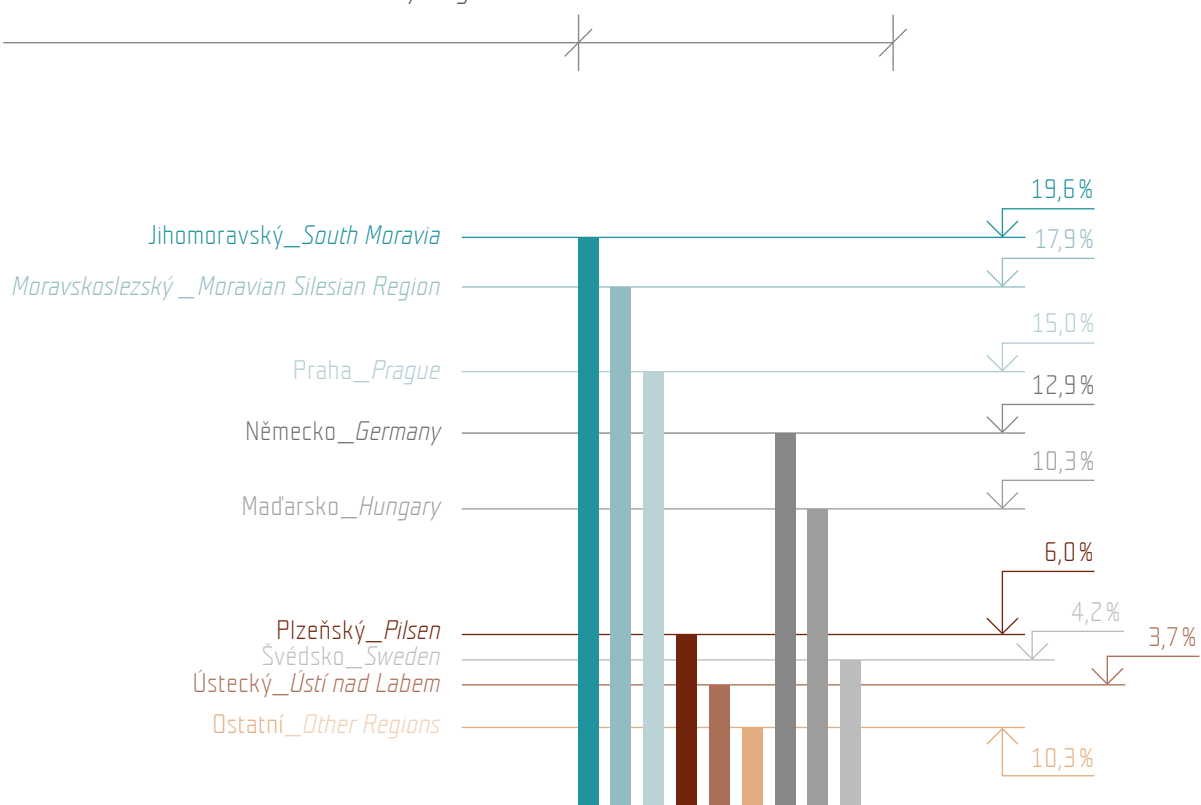


Struktura stavební činnosti dle segmentů stavebnictví
Structure of Construction Activities by Construction Segment





Struktura stavebních výkonů dle regionů
Structure of Construction Activities by Region



HLAVNÍ UDÁLOSTI ROKU 2015

HIGHLIGHTS OF 2015



12

LEDEN

1. ledna Subterra se slovenskou společností STI na základě rozhodnutí švédských politických představitelů obnovila po několika měsících pozastavenou přípravu výstavby přístupových tunelů Skärholmen a Sättra, součástí silničního obchvatu Stockholm.

31. ledna byly dokončeny práce na 4,5kilometrovém železničním úseku Praha-Bubeneč – Praha-Holešovice. Optimalizaci pražské koridorové trati realizovala divize 3 Subterra se společností Metrostav. V soutěži Stavba roku 2015 získal projekt Cenu Státního fondu dopravní infrastruktury.

ÚNOR

18. února byla zkolaudována nástavba Mateřské školy Dobřichovce, kterou realizovala divize 2. Moderní objekt z prefabrikovaných dřevěných panelů, navržený ateliérem Jestico + Whiles Architects, navyšuje kapacitu zařízení o dvě třídy.

BŘEZEN

23. března proběhlo za účasti chorvatského ministra námořnictví, dopravy a infrastruktury otevření chorvatské zastávky Buzin, ležící ve stejnojmenné části Záhřebu. Na stavbě zahrnující kromě nástupišť a podchodu také parkoviště se podílela divize 3.

27. března bylo slavnostně otevřeno nové komplexní hřiště pro teenagery v Praze na Jarově. Unikátní areál s moderními prvky postavila dle návrhu architekta Zdeňka Sendlera divize 4.

DUBEN

6. dubna proběhlo za přítomnosti pražské primátorky a premiéra ČR slavnostní zprovoznění nového úseku trasy A metra z Dejvic do Motola. Ceremoniál se odehrál ve stanici Nádraží Veveř, kterou pro hlavní zhotovitele kompletně realizovala divize 2 Subterra. Divize 4 realizovala subdodávky i na ostatních částech trasy.

21. dubna se konala každoroční Programová konference společnosti Subterra.

KVĚTEN

15. května byl zprovozněn přibližně 5kilometrový železniční úsek Rokycany-Ejpovice, který je součástí modernizace koridorové trati Rokycany-Plzeň. Součástí stavby, prováděné společností Subterra a Metrostav, jsou i nejdelší železniční tunely v ČR.

26. května vystoupil v rámci Pražského jara Symfonický orchestr hlavního města Prahy FOK. Subterra byla partnerem večera, jeden z koncertů významného hudebního festivalu podpořila již po čtyřicetileté.

JANUARY

On 1st January, following a decision made by Swedish political figures, Subterra and the Slovak company STI resumed, after several months delay, the preparation work for access tunnels Skärholmen a Sättra, parts of the ring road around Stockholm.

On 31st January, the construction works on the 4.5 km-long stretch of railway between the Prague Bubeneč and Holešovice stations were finished. The optimisation of Prague's railway corridor was carried out by Division 3, Subterra in alliance with the Metrostav company. This project was awarded the State Fund for Transport Infrastructure Prize in the Construction of the Year 2015 competition.

FEBRUARY

On 18th February, the extension of the Dobřichovice Kindergarten school building was formally completed with a final inspection. This construction was realised by Division 2, and its modern structure made of prefabricated timber panels was designed by the Jestico + Whiles Architects studio. It has increased the capacity of the school by two classrooms.

MARCH

On 23rd March, the Buzin train stop, in Zagreb, was officially opened. The Minister of Maritime Affairs, Transport and Infrastructure of the Republic of Croatia was present at the event. The project, consisting of platforms, a pedestrian underpass and a car-park, was completed in association with Division 3.

A new complex of outdoor sports facilities in Jarov, Prague, was officially opened **on 27th March**. This unique venue with modern elements was designed by the architect Zdeněk Sendlar and built by Division 4.

APRIL

On 6th April, the newly built extension of the A metro line from Dejvice to Motol was formally opened and public service commenced. The ceremony was attended by the Mayor of Prague and the Prime Minister of the Czech Republic, and took place in the Nádraží Veveř station. This structure was completely built by Division 2, subcontracted by the primary contractors. Division 4 was also subcontracted for other parts of the extension.

The company's annual Programme Conference took place **on 21st April**.

MAY

On 15th May, an approximate 5 km stretch of railway between Rokycany and Ejpovice was put in operation, as part of the Rokycany-Plzeň corridor modernisation. The works are being carried out by the Subterra and Metrostav companies and include the longest tunnels in the Czech Republic.

On 26th May, and for the 24th time, Subterra supported a concert of the Czech Radio Symphony Orchestra at the Prague Spring Music Festival.

ČERVEN

16. června se v Betlémské kapli konal galavečer celostátní soutěže Česká dopravní stavba 2014, na kterém obdržela rekonstrukce Střelenského tunelu cenu SŽDC. Náročná stavba provedená divizí 3 se vyznačuje výjimečným technickým řešením s pevnou jízdní drahou.

16. června byla zkolaudována administrativní budova Avatica, první součást rozsáhlého projektu Waltrovka v Praze 5. Na její výstavbě se dodávkou mnoha instalací podílela divize 4, která v rámci výstavby v areálu bývalé jinonické továrny získala i další zakázky.

24. června byla symbolicky zahájena rekonstrukce jednokolejné železniční trati Klatovy – Železná Ruda. Zakázku dodává společnost SBT + OHL + AŽD Klatovy, v níž je Subterra vedoucím společníkem.

ČERVENEC

11. července proběhlo slavnostní zprovoznění posledního úseku maďarské dálnice M43, měřícího 23 kilometrů. Součástí stavby je celkem 18 mostů vybudovaných sdružením DSD Konzorcium, jehož členem byla také společnost Subterra. Dalšími členy sdružení byly společnosti Dömpner Kft. (lídr sdružení) a Dopřstav RBR Kft.

20. července dokončila divize 2 výstavbu hlavního objektu Tropického pavilonu plazů, poslední součásti projektu ZOO pěti kontinentů v Jihlavě. Organicky tvarovaná stavba dle návrhu architekta Jaroslava Huňáčka představovala technicky náročný projekt, a to především z hlediska betonáže a opláštění.

31. července zahájila divize 2 výstavbu dvou bytových domů v Praze-Pitkovicích. Čtyřpodlažní objekty budou shodné se dvěma předcházejícími, které Subterra v rámci téhož developerského projektu postavila před několika lety.

JUNE

On 16th June, the Bethlehem Chapel venue hosted the gala evening for the Czech Transport Construction competition. The reconstruction of the Strelensky tunnel was awarded the SŽDC prize. This demanding project was undertaken by Division 3 and is specific for its unique technical solution utilising special prefabricated track.

Also on 16th June, the office building Avatica had its final inspection. It is the first component of an extensive project Waltrovka in Prague 5. Division 4 was previously the subcontractor for many of its installations, and secured further contracts of work in the area compound, formerly belonging to the famed factory in Jinonice.

On 24th June, the symbolic commencement of the reconstruction of a single track railway from Klatovy to Železná Ruda. The contractor of this project is the SBT + OHL + AŽD Klatovy company, with Subterra as its lead partner.

JULY

On 11th July, the final stretch of the Hungarian motorway M43 was officially put into operation. The construction is 23km long, and includes 18 bridges that were built by the the DSD Konzorcium, a consortium of which Subterra is a member. The other members of the consortium were the Dömpner Kft. (leader) and Dopřstav RBR Kft. companies.

On 20th July, Division 2 completed the construction of the main building of the Tropical Reptile Pavilion, the last part of the ZOO of Five Continents project in Jihlava. The building's organic shape, designed by the architect Jaroslava Huňáčka, was a technically challenging project; its facade cladding and concreting works were particularly complicated.

On 31st July, Division 2 began the construction of two residential buildings in Praha-Pitkovice. These four-storey buildings will copy two previous constructions, completed by Subterra two years ago within the same property development project.

SVĚT TECHNIKY OSTRAVA

SCIENCE AND TECHNOLOGY CENTRE
IN OSTRAVA

Investor_ <i>Investor:</i>	Dolní oblast VÍTKOVICE – zájmové sdružení právnických osob
Projektant_ <i>Designer:</i>	AP ATELIER
Dozor_ <i>Building Surveyor:</i>	VÍTKOVICE REVMONT a.s.
Dodavatel_ <i>Contractor:</i>	Sdružení pro výstavbu budovy Světa techniky v Dolní oblasti Vítkovice [Subterra a.s., Metrostav a.s., VÍTKOVICE MECHANIKA a.s.]
Doba realizace_ <i>Implementation period:</i> 05/2012–02/2014	

SRPEN

12. srpna navázala Subterra ve Švédsku na dosavadní činnost své organizační složky a založila dceřinou společnost SBT Sverige AB, jejímž cílem je soutěžit zejména o tamní infrastrukturní zakázky.

15. srpna započala divize 2 výstavbu závěrečné etapy obytného souboru Rezidence Lesopark. Uzavřený areál v Praze-Letňanech, jehož první část stavěla Subterra před dvěma lety, doplní další tři bytové domy.

30. srpna byla ukončena výluka v úseku železniční trati Brno-Maloměřice – Kuřim, při níž byla provedena modernizace. Na jedné z dílčích staveb, jejichž rozhraní tvořila stanice Brno-Královo Pole, spolupracovala Subterra se společností OHL ZS, na druhé se společností Firesta.

ZÁŘÍ

23. září byla v Rožnově pod Radhoštěm zahájena dvoudenní mezinárodní konference Požární bezpečnost tunelů, jejímž partnerem se opět stala Subterra.

29. září

Na jižním portálu Teplického tunelu byla osazena soška svaté Barbory. Rekonstrukce tunelu realizovaná divizí 1 byla součástí revitalizace trati Trutnov – Teplice nad Metují, již zajišťovala divize 3. Na projektu se podílela rovněž divize 4.

ŘÍJEN

16. října proběhlo v Betlémské kapli vyhlášení výsledků soutěže Stavba roku 2015. Prestižní titul získala i Základní škola v Dobřichovicích, již dle návrhu ateliéru Šafer Hájek architekti postavila divize 2. Subterra dále získala 2. místo v ratingu Nadace pro rozvoj architektury a stavitelství za tříleté období 2013–2015.

23. října dokončila divize 2 práce na rekonstrukci Městského divadla Kladno. Secesní budova z roku 1912 byla dle projektu architekta Davida Vávry opravena, zmodernizována a rozšířena.

AUGUST

On 12th August, Subterra founded a new subsidiary in Sweden, following a history of activities by its local branch. The SBT Sverige AB company's main aim is to compete for local infrastructure bids.

On 15th August, Division 2 began the construction work on the final phase of the residential complex Rezidence Lesopark. Subterra completed the first part of this project two years ago and will now add three further residential buildings in this enclosed compound in Praha-Letňany.

On 30th August, the rail track Brno-Maloměřice – Kuřim was put back into operation, after its modernisation. Subterra and the OHL ZS company collaborated in the construction work on the first part, ending in the Brno-Královo Pole station, the second part also involving the cooperation of the Firesta company.

SEPTEMBER

On 23rd September, a two-day international conference "International Solutions For Higher Fire Safety In Tunnels" started in Rožnově pod Radhoštěm. Subterra sponsored this event once again.

On 29th September, the St Barbara ceremony (the placing of the St. Barbara statue) took place in the southern portal of the Teplice tunnel. The reconstruction of this tunnel was carried out by Division 1, and formed part of a revitalisation project for the rail track Trutnov – Teplice nad Metují, realised by Division 3. Division 4 also participated in this project.

OCTOBER

On 16th October, at a ceremony in the Bethlehem Chapel, the Elementary School in Dobřichovice project received the prestigious award Construction of the Year 2015. The project was completed by Division 2, based on the design of the Šafer Hájek Architects studio. Subterra was also awarded the second position in the 2013–2015 Architecture and Building Foundation award.

On 23rd of October, Division 2 completed the reconstruction works at the Kladno City Theatre building. This art nouveau building from 1912 was reconstructed, repaired, modernised and extended, based on the design by the architect Davida Vávry.

LISTOPAD

12. listopadu byla dokončena ražba 850metrové průzkumné štolý pro dostavbu Radlické radiály, jež byla součástí inženýrsko-geologického průzkumu – jedné z přípravných fází projektu výstavby Radlické radiály. Hlavním zhotovitelem průzkumu byla divize 1.

25. listopadu se v pražském kongresovém centru hotelu Olšanka konal jubilejní 20. ročník konference Železnice. Generálním partnerem tradičního setkání investorů, projektantů, stavitelů a správců železnic se opět stala Subterra.

28. listopadu byl slavnostně otevřen Plavecký areál Klíše v Ústí nad Labem. Celkovou rekonstrukci prováděla společnost Metrostav, divize 4 Subterra zajišťovala kompletní elektroinstalace a vzduchotechnická zařízení.

PROSINEC

11. prosince skončila výluka v úseku Brno-Černovice – Brno-Slatina, na jehož rekonstrukci se podílela divize 3. Modernizaci této regionální trati, která spojuje Brno s Vlárským průsmykem, prováděla Subterra se společnostmi OHL ŽS a Firesta rovněž ve dvou dalších úsecích.

23. prosince uspěla divize 4 ve výběrovém řízení na dodavatele mechanických profesí TZB v rámci rozšíření Obchodního centra Chodov v Praze 4. Zakázka zahrnuje vzduchotechniku, vytápění, chlazení a zdravotnětechnické instalace.

NOVEMBER

On 12th November, the boring of an 850-metre exploratory tunnel for the Radlicka radial road for Radlice was completed. The tunnel was part of the engineering and geological exploration, one of the preparatory phases for the construction of this road. Subterra was the general contractor for the exploration, the construction being carried out by Division 1.

On 25th November, the 20th annual Railway conference took place in the congress centre of Prague's Olšanka Hotel. Subterra has been a long-standing general partner of this meeting of investors, designers, constructors and railway administrators.

On 28th November, the Swimming Centre in Klíše, Ústí nad Labem was officially opened to the public. The overall reconstruction was carried out by the Metrostav company. Division 4 was responsible for all related electrical and air-conditioning installations.

DECEMBER

On 11th December, the rail track Brno-Černovice – Brno-Slatina was reopened. Its reconstruction was partly realised by Division 3. The modernisation of this regional rail track that connects Brno and the Vlásky Pass are also projects being carried out by Subterra and the OHL ŽS and Firesta companies in two additional stretches.

On 23rd December, Division 4 succeeded in winning the tender as the contractor of building services systems, mechanical professions for the extension works of the Shopping Centre Chodov in Prague 4. The contract involves air-conditioning, heating, cooling, and sanitary systems installations.

A photograph showing the interior of a large industrial or commercial building. The space is filled with large, curved, metallic ductwork and pipes, some of which are supported by red cables. The floor is light-colored and polished. In the background, there are more pipes and some equipment, suggesting a complex mechanical or HVAC system. The lighting is bright and even.

TZB – OBCHODNĚ-ADMINISTRATIVNÍ CENTRUM FLORENTINUM

*BUILDING SERVICES – FLORENTINUM
SHOPPING AND OFFICE CENTRE*

A logo consisting of a stylized gear or sunburst design. It has a central circle with eight pointed segments radiating outwards, resembling a gear or a stylized sun.

Investor_ <i>Investor</i> :	Development Florentinum s.r.o.
-----------------------------	--------------------------------

Projektant_ <i>Designer</i> :	Cigler Marani Architects, a.s.
-------------------------------	--------------------------------

Dozor_ <i>Building Surveyor</i> :	K4 a.s., Hynek Krch
-----------------------------------	---------------------

Dodavatel_ <i>Contractor</i> :	Subterra a.s.
--------------------------------	---------------

Doba realizace_ <i>Implementation period</i> :	12/2012-01/2017
--	-----------------

PODNIKÁNÍ SPOLEČNOSTI V ROCE 2015

COMPANY BUSINESS IN 2015

16

VÝVOJ SPOLEČNOSTI A JEJÍHO POSTAVENÍ NA TRHU STAVEBNÍCH PRACÍ

Celkové výkony za rok 2015 dosáhly rekordních 5 909,9 mil. Kč, což představuje meziroční zvýšení o 1 658,5 mil. Kč (+39,0 %). Výsledek hospodaření před zdaněním včetně přijatých dividend činil 94,7 mil. Kč, bez přijatých dividend 59,2 mil. Kč. Nejvýznamnějšími segmenty činnosti společnosti byly dopravní stavby (3 493,0 mil. Kč) a podzemní stavby (1 383,8 mil. Kč). Tyto segmenty se podílely na celkových výkonech z 82,5 %. Poměr státního a privátního sektoru činil 85 : 15, podíl společnosti na celkovém objemu stavebních prací v České republice představoval 1,3 %.

ZÁSADY OBCHODNÍ POLITIKY A VÝSLEDKY MARKETINGU A OBCHODNÍ ČINNOSTI V ROCE 2015

Zásady obchodní politiky

Z pohledu objemu realizovaných prací byl rok 2015 pro společnost Subterra rokem mimořádným. Kromě uspokojivé míry objemu zaskupovaných zakázek již z jeho počátku (resp. z konce roku 2014) bylo hlavním důvodem velké množství vypisovaných zakázek v segmentu železničních staveb, jejichž realizace směřovala převážně do roku 2015. Tato skutečnost se pak logicky promítla i do obchodní činnosti, a to především u divize 3 (dopravní stavby).

Z pohledu divize 1 (podzemní stavby) byla naopak situace obdobná jako v předchozích letech: Nedostatek velkých infrastrukturálních projektů v tuzemsku musel být kompenzován orientací na zahraniční trhy. U zbylých dvou divizí, tj. divize 2 (pozemní stavby) a divize 4 (TZB a technologické celky) zůstal i nadále prioritním domácí trh.

Již v průběhu roku však bylo zřejmé, že pokud jde o zásobník práce, úspěchy v soutěžích se jen z malé části promítnou do následujících období. Prioritou tak bylo – kromě využití potenciálu z vypisovaných zakázek v segmentu železničních staveb – doplnění výrobního programu všech divizí, a to především s důrazem na následující léta 2016 a 2017. V oblasti rentability se již zavedená opatření zaměřená na eliminaci rizikových zakázek osvědčila a byla dále prohloubena.

Výsledky marketingu a obchodní činnosti v roce 2015

Subterra se v roce 2015 zúčastnila 176 výběrových řízení na dodávku stavebních prací, uspěla ve 42 z nich v objemu 3 035,2 mil. Kč. Nejvýznamnějšími úspěchy z podaných nabídek v roce 2015 byla vítězství v tendrech na revitalizaci železniční trati Frýdlant nad Ostravicí – Valašské Meziříčí v hodnotě 467,0 mil. Kč a na rekonstrukci koleje č. 2 Brno-Královo Pole – Kuřim v hodnotě 419,2 mil. Kč. Naopak se nepodařilo získat žádnou novou zakázku v zahraničí.

DEVELOPMENT OF THE COMPANY AND ITS POSITION IN THE CONSTRUCTION MARKET

The company's total production in the 2015 accounting period reached a record CZK 5,909.9 million, which represents a CZK 1,658.5 million (+39,0%) increase from the previous year. Pre-tax profit, including all received dividends, amounted to CZK 94.7 million and CZK 59.2 million, excluding all received dividends. Transportation engineering (CZK 3,493.0 million) and underground engineering (CZK 1,383.8 million) were the most significant spheres of activity of the company. These segments represented 82.5% of total income. The ratio 85:15 indicates the relationship between the number of the Subterra company state and private sector contracts, respectively. The contribution of the company to the overall volume of construction work in the Czech Republic amounted to 1.3%.

BUSINESS POLICY PRINCIPLES AND MARKETING AND BUSINESS RESULTS IN 2015

Business policy principles

Looking at the volume of production, the year 2015 was an exceptional one for Subterra. Apart from the satisfying volume of contracted work at the beginning of the year (or more precisely at the end of 2014), the main reason for the exceptional production was the large number of tenders in the railway construction segment that involved construction in 2015. This fact then reflected itself in the company's production, namely the production of Division 3 (railway engineering).

Division 1, on the other hand, experienced a situation similar to previous years; it had to compensate for the lack of large infrastructure projects in the country by focussing on activities in foreign markets. Division 2 (civil engineering) and Division 4 (technical installations for buildings and technological units) both operated mainly in the domestic market.

It was already obvious during the course of 2015 that, as far as work supply is concerned, successful bids would influence the upcoming period only slightly. Thus, in addition to maximising the potential of tenders in the railway construction segment, priority was given to enhancing the production programme of all divisions, with special emphasis on the upcoming years 2016 and 2017. The regulations designed to eliminate risky contracts, in effect throughout the year, proved effective and were further refined.

Marketing and business results in 2015

The Subterra company took part in 176 tenders for construction contracts. It succeeded in 42 of them and their financial total amounted to CZK 3,035.2 million. Winning the tender for revitalising the Frýdlant nad Ostravicí – Valašské Meziříčí railroad, worth CZK 467.0 million, and the tender to reconstruct track 2, Brno-Královo Pole – Kuřim, worth CZK 419.2 million, were the most significant achievements with respect to submitted bids in 2015. At the same time, there were no new contracts obtained abroad.

PODNIKÁNÍ V REGIONECH ČR

Z celkového objemu stavebních prací v roce 2015 byl největší objem realizován v Jihomoravském kraji (1 126,8 mil. Kč). Nejvýznamnější stavbou zde byla rekonstrukce koleje č. 2 Brno-Královo Pole – Kuřim (415,0 mil. Kč za rok 2015). Dalšími významnými regiony z pohledu objemů realizovaných prací byl Moravskoslezský kraj (1 031,2 mil. Kč) se stavbou rekonstrukce železničního uzlu Český Těšín (485,9 mil. Kč za rok 2015) a Hlavní město Praha (862,2 mil. Kč) se stavbou průzkumné geologické štoly tunelu Radlice (142,7 mil. Kč za rok 2015).

ŘÍZENÍ VÝROBY, VÝZNAMNÉ TECHNOLOGIE, BEZPEČNOST PRÁCE, ŘÍZENÍ KVALITY, VZTAH K ŽIVOTNÍMU PROSTŘEDÍ, BEZPEČNOST INFORMACÍ

Řízení výroby

Subterra se při řízení všech interních procesů opírá o systém organizačně řídicích norem, prováděcích předpisů a legislativních požadavků. Integrovaný systém řízení společnosti, jehož součástí je i řízení výroby, byl komplexně revidován a aktualizován. Pro efektivní sdílení firemních informací je u společnosti zaveden elektronický DMS systém pro správu, oběh a řízení dokumentů pomocí technologie Microsoft Sharepoint.

Významné technologie a jejich inovace

Společnost disponuje celkem čtyřmi vnitropodnikovými nosnými technologiemi. V roce 2015 byl strojový park u některých z nich rozšířen. Pro realizaci podzemních staveb divize 1 bylo pořízeno nové rypadlo Schaeff TE 210. Pro realizaci železničních projektů divize 3 byla pořízena 2 dvoucestná rypadla A922. Subterra tak nyní disponuje 5 ks dvoucestných rypadel. Dále společnost investovala do pořízení 12 ks výsypných vozů Faccpp, čímž došlo k navýšení jejich celkového počtu na 23.

BUSINESS IN REGIONS

17

Out of the total volume of construction work performed in 2015, the largest volume was carried out in the South Moravia Region (worth CZK 1,126.8 million). The most significant project here was the reconstruction of track 2, Brno-Královo Pole – Kuřim (worth CZK 415.0 million in 2015). Important in terms of the volume of executed work was the Moravia-Silesia Region (worth CZK 1,031.2 million), with the reconstruction of the railway hub Český Těšín (worth CZK 485.9 million in 2015), together with Prague (worth CZK 862.2 million), with the construction of the geological exploratory tunnel for the Radlice tunnel (worth CZK 142.7 million in 2015).

PRODUCTION MANAGEMENT, CORE TECHNOLOGIES, SAFETY MANAGEMENT, QUALITY MANAGEMENT, ENVIRONMENTAL MANAGEMENT, INFORMATION SECURITY MANAGEMENT

Production management

To manage all internal processes, Subterra relied on a system of organisational management standards, implementation regulations and legal requirements. An integrated company management system, which also includes production management, was completely reviewed and updated. In order to maximise the effectiveness of information sharing, an electronic DMS system (Document Management System) has been implemented within the company. It is a system for administration, circulation and control of documents via Microsoft Sharepoint.

Core technologies and their innovation

The company is currently using four internal core technologies. In 2015, some of these technologies were extended in terms of their existing machinery park. A new tunnel excavator, Schaeff TE 210, was acquired to assist underground work for Division 3. Two A922 two-way rail excavators were acquired for the railway construction project of Division 3. Subterra now has five two-way excavators. The company also invested in the acquisition of twelve Faccpp wagons, increasing the number to twenty three in total.



**SILNICE I/42
BRNO, VMO
DOBROVSKÉHO B**

ROAD I/42 BRNO,
VMO
DOBROVSKÉHO B



Bezpečnost a hygiena práce (SMS)

Kontroly a interní audity v oblasti SMS probíhaly podle řízené dokumentace a Plánu auditů na rok 2015 v souladu s požadavky normy ČSN OHSAS 18001:2008. V listopadu 2015 proběhl úspěšně 2. dozorový audit systému SMS, který provedla certifikační společnost PRO-CERT s.r.o.

Systém managementu kvality (QMS)

Kontroly a interní audity v oblasti kvality probíhaly podle řízené dokumentace a Plánu auditů na rok 2015 v souladu s požadavky normy ČSN EN ISO 9001:2009. V listopadu 2015 proběhl úspěšně 2. dozorový audit systému QMS, který provedla certifikační společnost PRO-CERT s.r.o.

Vztah k životnímu prostředí (EMS)

Kontroly a interní audity v oblasti EMS probíhaly podle řízené dokumentace a Plánu auditů na rok 2015 v souladu s požadavky normy ČSN EN ISO 14001:2005. V listopadu 2015 proběhl úspěšně 2. dozorový audit systému EMS, který provedla certifikační společnost PRO-CERT s.r.o.

Systém managementu bezpečnosti informací (ISMS)

V listopadu 2015 proběhl úspěšně 2. dozorový audit systému ISMS v rozsahu požadavků nové normy ČSN EN/IEC 27001/2014. V listopadu 2015 proběhl úspěšně 2. dozorový audit systému ISMS, který provedla certifikační společnost PRO-CERT s.r.o.

Společenská odpovědnost – SA 8000

Společnost nadále plní veškeré požadavky mezinárodní normy SA 8000 Social Accountability (Společenská odpovědnost).

Safety Management System (SMS)

Safety control and internal audits were carried out according to the controlled documentation and Audit Plan for 2015 in accordance with the ČSN OHSAS 18001:2008 standard requirements. The second supervisory audit of the SMS system took place successfully in November 2015 and was carried out by the PRO-CERT s.r.o. company.

Quality Management System (QMS)

Quality control and internal audits were carried out according to the controlled documentation and Audit Plan for 2015 in accordance with the ČSN EN ISO 9001:2009 standard requirements. The second supervisory audit of the QMS system took place successfully in November 2015 and was carried out by the PRO-CERT s.r.o. company.

Environmental Management System (EMS)

Inspections and internal audits were carried out according to the controlled documentation and Audit Plan for 2014 in accordance with the ČSN EN ISO 14001:2005 standard requirements. The second supervisory audit of the EMS system took place successfully in November 2015 and was carried out by the PRO-CERT s.r.o. company.

Information Security Management System (ISMS)

The second supervisory audit of the ISMS system within the scope of the ČSN EN/IEC 27001/2014 standard requirements took place successfully in November 2015. The second supervisory audit of the ISMS system took place successfully in November 2015 and was carried out by the PRO-CERT s.r.o. company.

Social Accountability – SA 8000

The company continues to comply with all requirements stipulated by the International SA 8000 Social Accountability standard.



MODERNIZACE TRATI VOTICE – BENEŠOV U PRAHY

MODERNISATION OF THE
DOUBLETRACK RAILWAY
BETWEEN VOTICE AND
BENEŠOV U PRAHY



PODNIKÁNÍ V ZAHRANIČÍ

COMPANY BUSINESS ABROAD

Z celkového objemu stavebních prací realizovala Subterra v zahraničí cca 27 %.

V Maďarsku byla dokončena zakázka Výstavba 18 silničních mostů přes a na dálnici M43, Makó – st. hr. RO v hodnotě cca 490 mil. Kč (podíl Subterra ve sdružení 45 %). Zakázka Modernizace železničního uzlu Székesfehérvár v hodnotě cca 2 220 mil. Kč (podíl Subterra ve sdružení 40 %) pokračovala v průběhu celého roku. Obě zakázky byly prováděny prostřednictvím organizační složky. Další zakázka byla realizována prostřednictvím dceřiné společnosti Subterra – Raab Kft. Jde o projekt Výstavba silničního obchvatu Várpalota v hodnotě cca 1 195 mil. Kč (podíl Subterra – Raab Kft. ve sdružení 40 %). Veškerá nabídková činnost v Maďarsku v roce 2015 se odvíjela pouze prostřednictvím dceřiné společnosti, což je záměrem i pro budoucnost.

Ve Švédsku byla 12. srpna 2015 zaregistrována nová dceřiná společnost SBT Sverige AB, která se od 1. listopadu 2015 stala na zakázce Výstavba přístupových tunelů Skärholmen a Sättra 100% subdodavatelem pro sdružení zhotovitelů, v němž má Subterra 85% podíl. V roce 2015 Subterra podala ve Švédsku prostřednictvím organizační složky a dceřiné společnosti celkem 4 nabídky v hodnotě cca 13,9 mld. Kč.

V Německu pokračovaly práce na rekonstrukci 4,2 km dlouhého železničního tunelu Alter Kaiser-Wilhelm.

Ve spolupráci se společností BeMo Tunnelling GmbH byly podány nabídky na zakázku Trimberg tunel na dálnici A44 v Německu a 2 nabídky v Rakousku.

Výrazně byla zvýšena obchodní činnost na Slovensku. Nabídka do veřejné soutěže na zakázku Rekonstrukce železniční trati Púchov – Povážská Teplá byla nejvýznamnější z podaných.

V Srbsku na zakázce Tunel Bancarevo pokračovaly realizace prací a snaha o vyřešení sporných otázek s investorem. K tomu byl na žádost společnosti Subterra ustanoven rozhodčí orgán – Dispute Adjudication Board, který zahájil práci. V roce 2015 podala Subterra v Srbsku jednu nabídku.

V rámci zahraniční obchodní činnosti společnosti Subterra (bez dceřiných společností) bylo v roce 2015 podáno celkem 20 nabídek v celkové hodnotě cca 10,2 mld. Kč na území Švédska, Německa, Rakouska, Chorvatska, Slovenska a Srbska.

Subterra realised approximately 27% of its total volume of construction abroad.

19

The Construction of 18 Bridges over and on the M43, Makó-RO National Border Motorway commission, worth approx. CZK 490 million (with a Subterra consortium share of 45 %), was brought to a close in Hungary. Meanwhile, work on the Modernization of the Székesfehérvár Railway Junction commission, worth approx. CZK 2,220 million (with a Subterra consortium share of 40 %), continued throughout the entire year. Both commissions were realised through our local branch. Another commission was carried out by Subterra's subsidiary in Hungary, Subterra – Raab Kft. The project – Construction of the Várpalota Road Bypass – is worth approx. CZK 1,195 million, and Subterra's consortium share is 40 %. The subsidiary was in charge of conducting all bidding activities in Hungary and it is expected to continue to do so in the future.

On 12th August, 2015, a new subsidiary, the SBT Sverige AB company, was registered in Sweden. On 1st November, the company became the exclusive subcontractor for a consortium of contractors in the Construction of the Skärholmen and Sättra Access Tunnels commission. Subterra has an 85% share in the consortium. Represented by its branch and subsidiary, Subterra submitted 4 bids, worth approx. CZK 13.9 billion in total.

The reconstruction of the 4.2 km-long railway tunnel Alter Kaiser-Wilhelm continued in Germany.

Two bids in Austria, as well as a bid for the Trimberg Tunnel on the A44 Motorway commission in Germany, were submitted in collaboration with the BeMo Tunnelling GmbH company.

Business activities in Slovakia have grown notably. The most important of the submitted bids was the bid for the Reconstruction of the Púchov – Povážská Teplá Rail Track commission.

Work continued on the Tunnel Bancarevo project in Serbia. In an attempt to resolve disputes with the investor, Subterra proposed that an arbitration body be established. The Dispute Adjudication Board has since been established and has started its work. Subterra submitted one bid in Serbia in the year 2015.

In the year 2015 Subterra (excluding subsidiaries) submitted a total of 20 bids abroad, namely in Sweden, Germany, Austria, Croatia, Slovakia and Serbia. The total worth of these bids was approx. CZK 10.2 billion.

ZAHRANIČNÍ DCEŘINÉ SPOLEČNOSTI SUBSIDIARY COMPANIES ABROAD

20

MAĎARSKO

Obchodní jméno společnosti: Subterra – Raab Kft.
 Právní forma: společnost s ručením omezeným
 (Kft – Korlátolt Felelősségű Társaság)
 Sídlo společnosti: Magyarországi Fióktelep
 Rómer Flóris utca 5, 9024 Győr
 Obchodní rejstřík: Cg. 08-09-025909
 Podíl na základním kapitálu: 100 %
 Kontaktní osoba: Gergely Bölcskei, jednatel

Subterra – Raab Kft. byla založena v lednu 2014. Hlavním důvodem založení dceřiné společnosti byly potenciální zakázky na území Maďarska. Subterra – Raab Kft. je jak ekonomicky, tak právně samostatnou společností. V současné době jako člen sdružení SDD Konzorcium zajišťuje realizaci projektu Výstavba silničního obchvatu Várpaloty v km 23,900–29,700 silnice č. 8 pro státního investora Nemzeti Infrastruktúra Fejlesztő Zrt.

Kontakt: Subterra – Raab Kft.
 Magyarországi Fióktelep
 Rómer Flóris utca 5, 9024 Győr
 e-mail: Gergely.Bolcskei@subterraraab.hu
 mobil: +36 70 606 3059

HUNGARY

Business name: Subterra – Raab Kft.
 Legal form of business: limited liability company
 (Kft – Korlátolt Felelősségű Társaság)
 Registered office: Magyarországi Fióktelep
 Rómer Flóris utca 5, 9024 Győr
 Company registration number: Cg. 08-09-025909
 Share capital participation: 100 %
 Contact person: Gergely Bölcskei, director

Subterra – Raab Kft. was incorporated in January 2014. The main reason for its incorporation were potential contracts of work in Hungarian territory. Subterra – Raab Kft. is both a financially and legally independent company. As a member of the SDD Consortium, it is currently carrying out the Construction of the Várpalota Road Bypass project between the 23.9 km and 29.7 km point of Road 8 for a public investor, Nemzeti Infrastruktúra Fejlesztő Zrt.

Contact: Subterra – Raab Kft.
 Magyarországi Fióktelep
 Rómer Flóris utca 5, 9024 Győr
 e-mail: Gergely.Bolcskei@subterraraab.hu
 mobile: +36 70 606 3059



**TZB – OBCHODNĚ-
 ADMINISTRATIVNÍ CENTRUM
 FLORENTINUM**

*BUILDING SERVICES –
 FLORENTINUM SHOPPING AND
 OFFICE CENTRE IN OSTRAVA*



ŠVÉDSKO

Obchodní jméno společnosti: SBT Sverige AB
 Právní forma: akciová společnost (AB)
 Sídlo společnosti: Starrbäcksgatan 1
 172 74 SUNDBYBERG, Švédsko
 Obchodní rejstřík: 559022-5594
 Podíl na základním kapitálu: 70 %
 Kontaktní osoba: Patrick Marelius, výkonný ředitel

SBT Sverige AB, která navázala na předchozí činnost organizační složky, byla založena v srpnu 2015. Hlavním předmětem její činnosti je působení jako zhotovitel infrastrukturálních staveb v oblasti podzemního stavitelství. V současnosti realizuje výstavbu přístupových tunelů Skärholmen a Sättra pro hlavní tunel obchvatu Stockholmu.

Kontakt: SBT Sverige AB
 Starrbäcksgatan 1
 172 74 Sundbyberg
 e-mail: patrick.marelius@sbtsweden.se
 mobil: +46 70 279 42 29

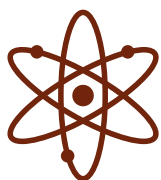
SWEDEN

Business name: SBT Sverige AB
 Legal form of business: joint stock company (AB)
 Registered office: Starrbäcksgatan 1
 172 74 SUNDBYBERG, Švédsko
 Company registration number: 559022-5594
 Share capital participation: 70 %
 Contact person: Patrick Marelius, executive director

SBT Sverige AB was founded in August 2015, continuing the operations of the previously active branch. The company's main purpose is to execute infrastructural constructions in the underground engineering sphere. It is currently constructing the Skärholmen and Sättra access tunnels for the main tunnel of Stockholm's ring road.

Contact: SBT Sverige AB
 Starrbäcksgatan 1
 172 74 Sundbyberg
 e-mail: patrick.marelius@sbtsweden.se
 mobile: +46 70 279 42 29

21



**SVĚT TECHNIKY
OSTRAVA**
 SCIENCE AND
TECHNOLOGY CENTRE
IN OSTRAVA



SPOLEČENSKÁ ODPOVĚDNOST

CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY



22

STRATEGIE FIREMNÍHO SPONZORINGU

Subterra se i v roce 2015 řídila dlouhodobou strategií zaměřenou nejen na podporu kultury a sportu, ale i na poskytování pomoci těm, kdo ji dle firemní filozofie potřebují nejvíce, tedy mentálně a fyzicky postiženým spoluobčanům a dětem.

SOCIÁLNÍ SPONZORING

Subterra finančně přispěla Českému hnutí speciálních olympiád. Jeho posláním je poskytovat lidem s mentálním postižením příležitost k celoročnímu sportovnímu tréninku a k účasti v soutěžích v různých sportech olympijského typu.

Dalšími subjekty, které Subterra v roce 2015 podpořila, byly např. ALEN – sdružení žen postižených rakovinou, Klub Stonožka Ostrava, který je členem celorepublikové Asociace rodičů a přátel zdravotně postižených dětí v ČR, a další.

FINANČNÍ POMOC V KULTURNÍ OBLASTI

Stejně jako v předchozích letech Subterra podpořila Mezinárodní hudební festival Pražské jaro a byla partnerem jednoho z festivalových koncertů. Dalším (také již tradičním) partnerem bylo Divadlo Bez zábradlí.

Subterra a.s. dále podporovala několik menších kulturních projektů a akcí, jako byly festival Jeden svět (Člověk v tísni), Světový den vody, filmový festival Expediční kamera a další.

PODPORA SPORTU

Tradičně byla Subterra v roce 2015 partnerem hokejového klubu HC Kladno. Dále podpořila extraligový celek HC Oceláři Třinec a několik dalších sportovních klubů místní nebo regionální úrovně (např. AFK Tišnov, TJ Viktoria Vestec, Aerobic Club Diamond nebo Muškařský sportovní klub Bojkovice).

SPOLUPRÁCE SE ŠKOLAMI

Finanční prostředky věnovala Subterra také vybraným školám. Patří k nim Fakulty stavební a dopravní ČVUT v Praze, Střední škola technická v Praze 4 a další, a to s cílem podpořit a motivovat studenty, potenciální nové zaměstnance společnosti.

CORPORATE SPONSORSHIP

Subterra continually follows the time-tested strategy, focused not only on the support of culture and sport, but also on helping those who, according to the philosophy of the company, need it most, that is mentally and physically challenged fellow citizens and children.

SOCIAL SPONSOR

Subterra provided a financial contribution to the Czech Special Olympics Movement. Its mission is to provide mentally challenged people with an opportunity of year-round training and participation in various sporting events of the Olympic type.

Among other institutions supported by Subterra in the year 2015 were ALEN, an association of women with cancer and Klub Stonožka Ostrava, a member of the nationwide Association of Parents and Friends of Disabled Children, etc.

CULTURE

As in previous years, the Subterra company supported the Prague Spring International Music Festival and partnered one of the festival concerts. Another established partnership is that with the Bez Zábradlí Theatre.

Subterra a.s. further supported a few minor cultural events and projects, such as the One World festival (Člověk v tísni), the World Water Day, the Expedition Camera film festival and others.

SPORT

Subterra continued its partnership with the HC Kladno ice-hockey club. In addition, it supported the top-division team of the HC Oceláři Třinec ice-hockey club and a number of other sport clubs at a local or regional level (e.g. AFK Tišnov, TJ Viktoria Vestec, Aerobic Club Diamond and Muškařský Sport Club, Bojkovice).

EDUCATION

Subterra also provided financial support for selected schools. Among these were the Faculty of Civil Engineering and the Faculty of Transportation Sciences at the Czech Technical University in Prague, the Technical Secondary School in Prague 4 and others. The purpose of this support is to assist and motivate students, potentially future Subterra employees.

ZAMĚSTNANCI SPOLEČNOSTI

COMPANY STAFF

VÝVOJ ZAMĚSTNANOSTI

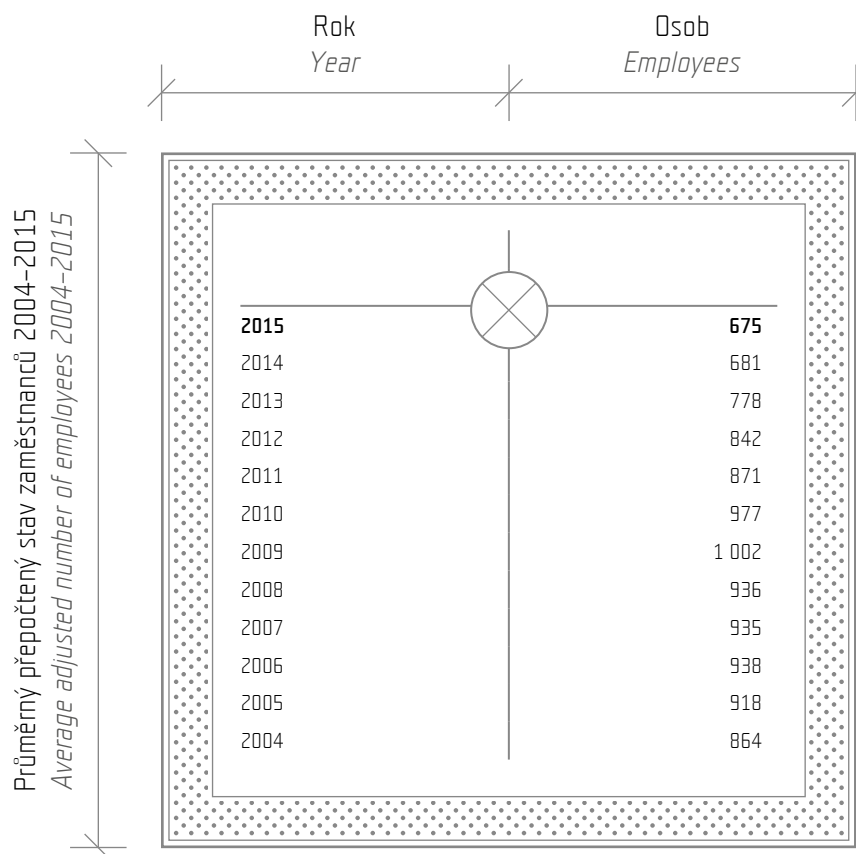
Meziročně poklesl počet zaměstnanců společnosti Subterra minimálně. Pokles počtu D i TH zaměstnanců divize pozemních staveb (důsledek zrušení dílen ke konci roku 2014 a nedostatku kvalitních zakázek v oblasti pozemního stavitelství) byl kompenzován nárůstem počtu dělníků pro podzemí.

Vývoj průměrného přepočteného stavu zaměstnanců byl následující:

EMPLOYMENT TRENDS

The number of employees at the Subterra company declined minimally in comparison with the previous year. The drop in the number of technical staff and construction workers in the civil engineering division (a result of the dissolution of workshops at the end of 2014 as well as the lack of quality contracts in the civil engineering sphere) was compensated for by the increased employment of workers in the underground sector.

Development of average adjusted number of employees was as follows:



PODPORA ZVYŠOVÁNÍ KVALIFIKACE

Subterra a.s. se dlouhodobě soustřeďuje na vysokou kvalifikovanost svých zaměstnanců v technických i dělnických profesích. I v roce 2015 podporovala techniky v získávání profesních autorizací ČKAIT a odborných certifikátů ve všech oblastech své činnosti. Kvalifikovaný tým interních lektorů zajišťoval interní školení převážně pro zaměstnance v dělnických profesích. S ohledem na rozvoj zahraničního podnikání kladla firma velký důraz na jazykovou vybavenost zaměstnanců, kteří měli možnost jazykové přípravy formou skupinové nebo individuální výuky. Jako každoročně proběhlo roční hodnocení zaměstnanců, při kterém je nastavován osobní rozvoj každého zaměstnance. Stejně tak probíhaly projekty osobního kvalifikačního rozvoje zaměřené na přípravu zaměstnanců do vyšších pracovních pozic.

PÉČE O ZDRAVÍ ZAMĚSTNANCŮ A ZDRAVOTNÍ PROSTŘEDÍ

Zdravotní prohlídky zaměstnanců v režimu pracovně lékařské služby byly zajišťovány v síti smluvních poskytovatelů a absolvovali je všichni určení zaměstnanci. Všem zaměstnancům byla nabídnuta možnost očkování proti chřipce. V rámci obhájení Certifikátu systému managementu bezpečnosti a ochrany zdraví při práci podle normy OH SAS 18001:1999 byly prováděny periodické kontroly pracovišť, a to včetně sledování vlivů práce a pracovních podmínek na vývoj zdravotního stavu zaměstnanců. Všichni zaměstnanci společnosti Subterra byli při periodickém ročním školení proškoleni v poskytování první pomoci.

VÝVOJ MEZD

Průměrný měsíční výdělek zaměstnanců společnosti za rok 2015 byl ve výši 47 722 Kč a ve srovnání s rokem 2014 došlo k jeho nárůstu o 23,1%. U dělnického personálu došlo v roce 2015 k nárůstu průměrného měsíčního výdělku oproti roku 2014 o 42,6% na částku 45 560 Kč. Nárůst byl způsoben přesunem většiny dělníků divize 1 na zahraniční stavební projekt a odměňováním dle tamních zákonných předpisů (vysoká minimální hodinová mzda a vyšší zákonné příplatkové složky mzdy).

U technicko-hospodářského personálu došlo v roce 2015 k růstu průměrného měsíčního výdělku oproti roku 2014 o 13,5% na částku 49 426 Kč. Růst byl převážně způsoben zařazením vybraných THZ na zahraniční stavební projekt a úpravou mezd THZ u projektů železničního stavitelství v reakci na vývoj trhu práce, dále pak výplatou prémie na úspěšných a dlouhodobých projektech divizí.

PLNĚNÍ KOLEKTIVNÍ SMLOUVY

Kolektivní smlouva akciové společnosti uzavřená pro rok 2015 byla ve všech svých smluvních ustanoveních průběžně plněna.

SUPPORT OF QUALIFICATION ENHANCEMENT

Subterra a.s. has long focused on improving the skills of workers in technical and blue-collar jobs. In 2015, the Company continued to support technicians in obtaining professional authorisation from ČKAIT (Czech Chamber of Certified Engineers and Technicians Active in Construction) and professional certificates in all segments of its operations. A team of qualified in-house instructors ensured internal training intended predominantly for construction workers. Aware of the growth in foreign business operations, the Company paid increased attention to the language skills of employees who had an opportunity to participate in learning foreign languages either within a group or during individual lessons. The annual employee evaluation included the establishment of a personal growth plan for each employee. Similarly, professional growth plans were established, preparing staff for promotion to higher positions in the company.

CARE FOR THE HEALTH OF EMPLOYEES AND THE WORK ENVIRONMENT

As part of the company's health-care service scheme, a network of contracted providers conducted the medical examinations of all specified employees. All employees were offered vaccination against influenza. Regular inspections of workplaces were carried out in order to retain the Occupational Health and Safety Management System Certificate under the OH SAS 18001:1999 standard. These involved also monitoring of the impact of work and working conditions on the health of employees. All Subterra employees were instructed on how to provide first aid during the annual integrated management system training.

SALARY TRENDS

The average monthly salary of Company employees in 2015 was CZK 47,722, representing a 23.1% increase from 2014. The average monthly salary of construction workers rose by 42.6%, reaching the amount of CZK 45,560. The increase was caused mostly by the transfer of a significant part of Division 1 workers to a construction project abroad, where the local regulations for remuneration (a high minimum hourly wage and higher statutory bonus component of wages) had to be applied.

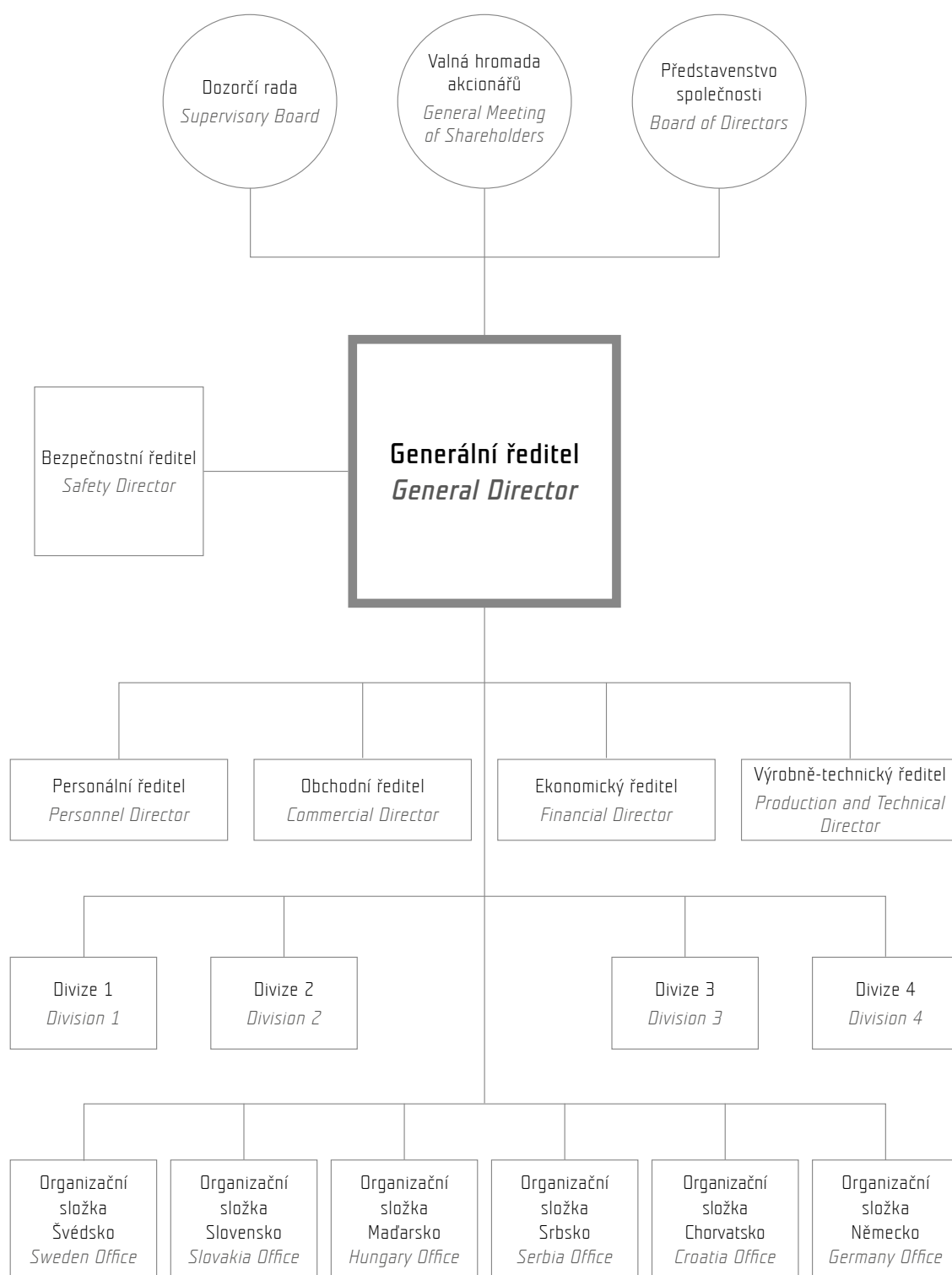
In the category of technical staff, the salary rose 13.5%, from the year 2014, reaching CZK 49,426. This rise mostly reflected the placement of selected salaried employees on a construction project abroad as well as the amendment of salaries for employees on railway construction projects (in relation to developments in the job market) and, finally, the payment of bonuses for successful and long-term projects in divisions.

FULFILMENT OF THE COLLECTIVE AGREEMENT

All the requirements of the 2015 joint-stock company collective agreement were met throughout the year.

ORGANIZAČNÍ STRUKTURA

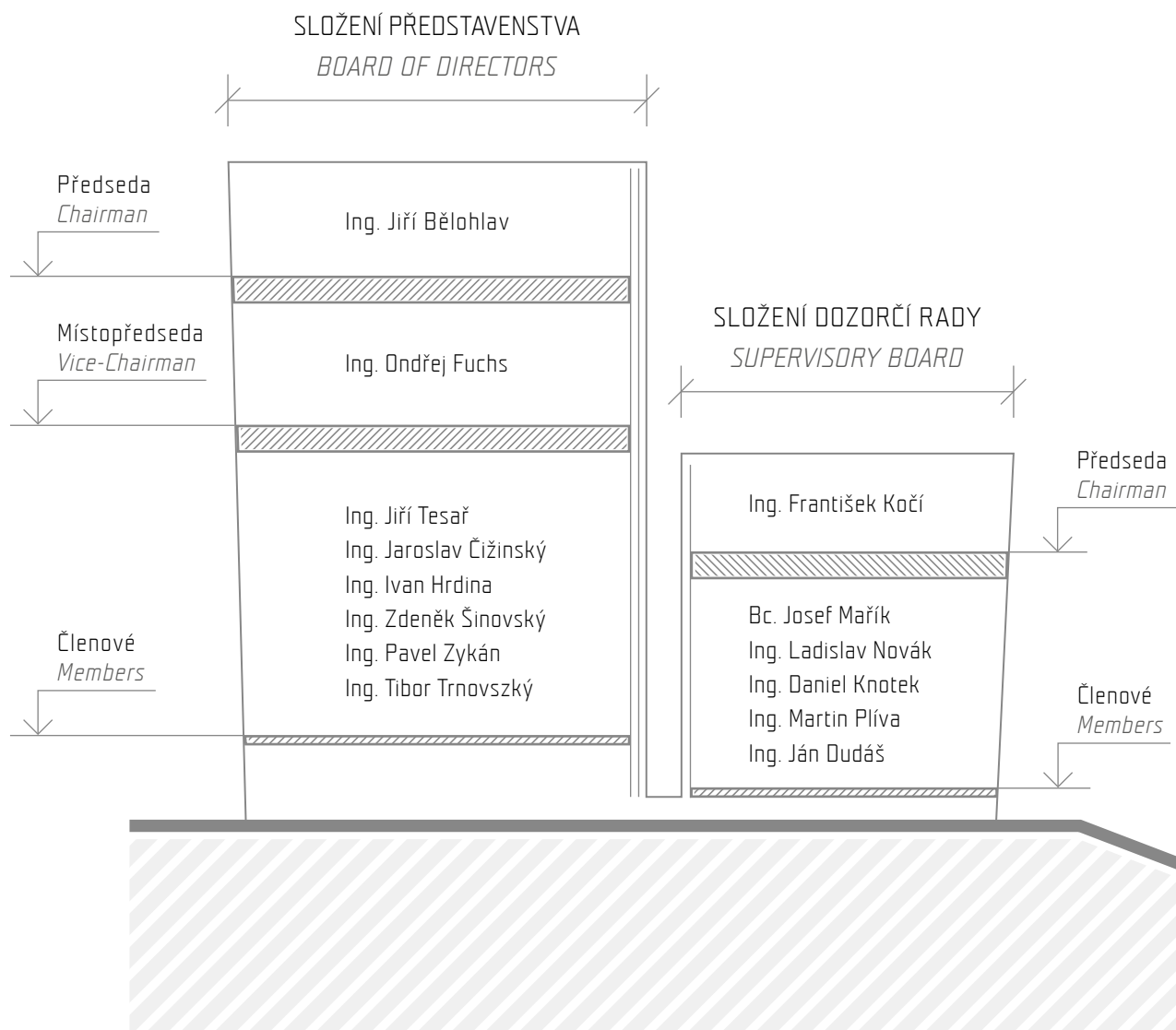
ORGANISATIONAL STRUCTURE



STATUTÁRNÍ ORGÁNY A VEDENÍ SPOLEČNOSTI

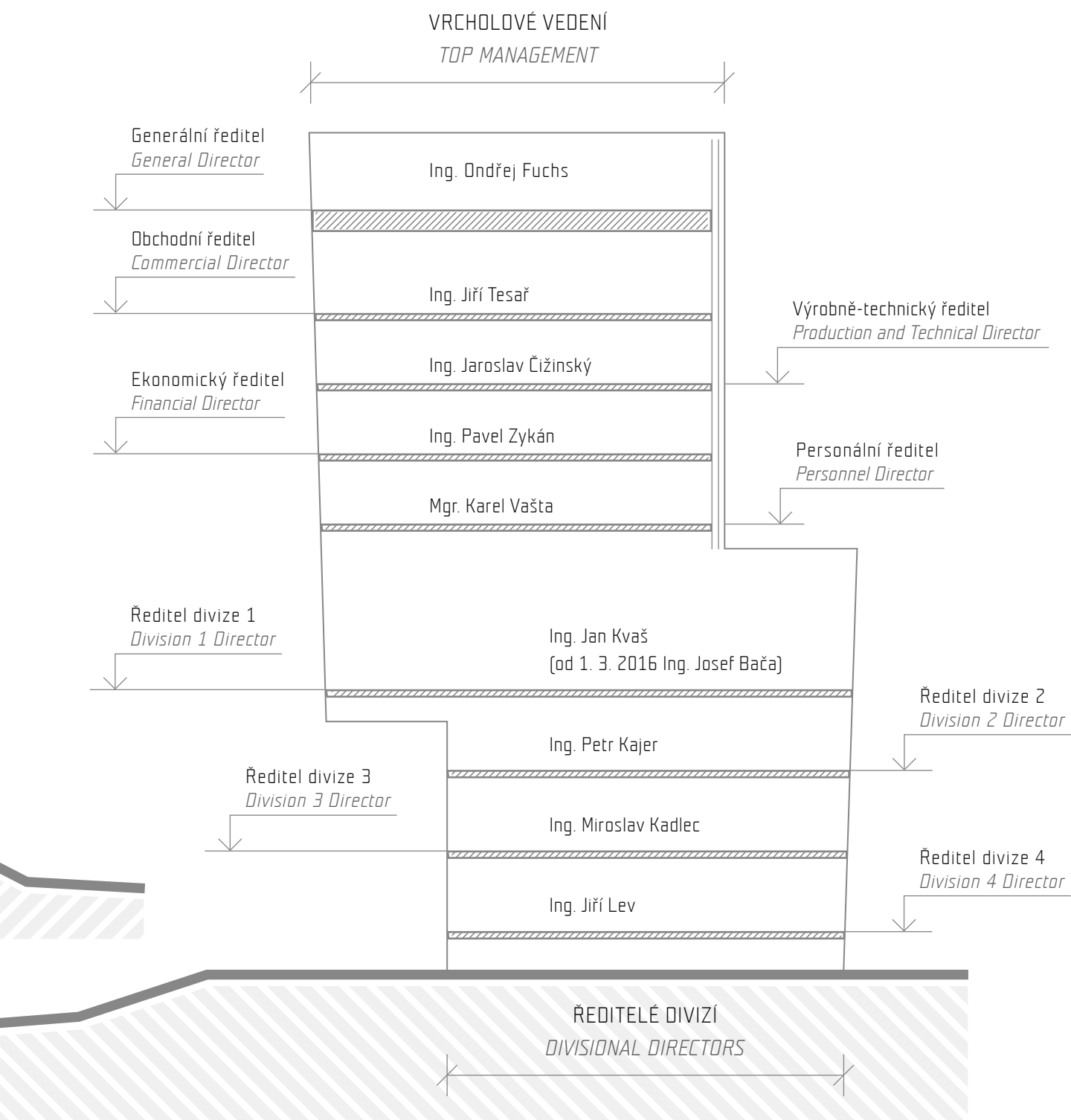
STATUTORY BODIES AND TOP MANAGEMENT

26



POZNÁMKA: ÚDAJE K DATU 31. 12. 2015

NOTE: DATA REGARDING TO DATE 31/12/2015

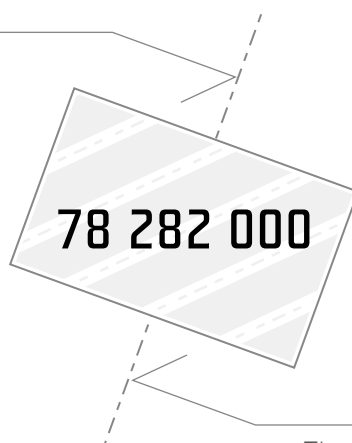


HOSPODÁŘSKÉ VÝSLEDKY ROKU 2015

FINANCIAL RESULTS IN 2015

28

Subterra vykázala v roce 2015 výsledek hospodaření za účetní období ve výši 78 282 tis. Kč.



The Subterra company net accounting profit in the 2015 accounting period was CZK 78,282 thousand.

Subterra vykázala v roce 2015 výsledek hospodaření za účetní období ve výši 78 282 tis. Kč, výsledek hospodaření před zdaněním 94 688 tis. Kč při celkových výnosech 6 043 025 tis. Kč a výkonech 5 909 853 tis. Kč. Výkonová spotřeba byla ve výši 5 037 146 tis. Kč, přidaná hodnota 872 707 tis. Kč.

The Subterra company net accounting profit in the 2015 accounting period was CZK 78,282 thousand, pre-tax profit being CZK 94,688 thousand, while the total revenue amounted to CZK 6,043,025 thousand and sales of production to CZK 5,909,853 thousand. The cost of sales and services used totalled CZK 5,037,146 thousand and the added value amounted to CZK 872,707 thousand.

PŘI MEZIROČNÍM SROVNÁNÍ DOŠLO K NÁSLEDUJÍCÍM ZMĚNÁM V AKTIVECH:

pokles dlouhodobého majetku o 9 833 tis. Kč,
nárůst zásob o 780 641 tis. Kč,
dlouhodobé pohledávky se zvýšily o 4 181 tis. Kč,
krátkodobé pohledávky se zvýšily o 1 792 tis. Kč,
krátkodobý finanční majetek se zvýšil o 917 635 tis. Kč.

THE FOLLOWING SIGNIFICANT CHANGES IN ASSETS OCCURRED IN 2015 COMPARED WITH 2014:

*decrease in the fixed tangible assets by CZK 9,833 thousand;
increase in the inventories by CZK 780,641 thousand increase;
in the long-term receivables by CZK 4,181 thousand increase;
in the short-term receivables by CZK 1,792 thousand increase;
in the short-term financial assets by CZK 917,635 thousand.*

V PASIVECH LZE KOMENTOVAT TYTO ZMĚNY:

vlastní kapitál se zvýšil o 41 398 tis. Kč,
rezervy vzrostly o 146 576 tis. Kč,
dlouhodobé závazky se snížily o 124 819 tis. Kč,
krátkodobé závazky se navýšily o 1 683 287 tis. Kč,
bankovní úvěry nebyly čerpány.

IN TERMS OF EQUITY AND LIABILITIES, THE FOLLOWING CHANGES MAY BE MENTIONED:

*increase in shareholder capital by CZK 41,398 thousand;
increase in provisions by CZK 146,576 thousand;
decrease in long-term payables by CZK 124,819 thousand;
increase in short-term payables by CZK 1,683,287 thousand;
no bank loans were taken out.*

Výsledky hospodaření za rok 2015 byly zpracovány do řádné účetní závěrky, kterou tvoří rozvaha, výkaz zisku a ztráty, přehled o změnách vlastního kapitálu, přehled o peněžních tocích a příloha k účetní závěrce.

The 2015 net income was processed in a proper financial report consisting of the balance sheet, profit and loss statement, the equity capital statement, cash flow statement and the financial report supplement.



DOSTAVBA ZÁKLADNÍ ŠKOLY V DOBŘICHOVICÍCH

EXTENSION OF THE ELEMENTARY
SCHOOL IN DOBŘICHOVICE



Dostavba základní školy Dobřichovice získala v roce 2015 cenu v nejprestižnější tuzemské architektonické soutěži Stavba roku.

In 2015, the extension of the elementary school in Dobřichovice won an award in the most prestigious domestic architectural competition, Construction of the Year.

ÚČETNÍ VÝKAZY

FINANCIAL STATEMENTS

30

ROZVAHA [v celých tisících Kč]

Označení		AKTIVA		31. 12. 2015	31. 12. 2014
a	b	Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM	6 381 426	-704 005	5 677 421	3 992 066
B.	Dlouhodobý majetek	1 270 179	-494 568	775 611	785 444
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	23 891	-23 427	464	389
	1. Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	3 160	-3 138	22	75
	2. Software	20 731	-20 289	442	314
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	578 165	-467 085	111 080	120 108
B. II.	1. Pozemky	1 694	0	1 694	1 694
	2. Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	605 139	-470 559	134 580	144 212
	3. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	0	0	0	1 308
	4. Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	-28 668	3 474	-25 194	-27 106
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek	668 123	-4 056	664 067	664 947
B. III.	1. Podíly – ovládaná osoba	7 545	-4 056	3 489	2 478
	2. Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	552 342	0	552 342	552 342
	3. Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	108 236	0	108 236	110 127
C.	Oběžná aktiva	5 097 413	-209 437	4 887 976	3 183 727
C. I.	Zásoby	1 550 225	-99 747	1 450 478	669 837
C. I.	1. Materiál	50 666	-334	50 332	102 470
	2. Nedokončená výroba a polotovary	1 499 460	-99 413	1 400 047	566 782
	3. Poskytnuté zálohy na zásoby	99	0	99	585
C. II.	Dlouhodobé pohledávky	305 081	0	305 081	300 900
C. II.	1. Pohledávky z obchodních vztahů	153 357	0	153 357	207 419
	2. Pohledávky za společníky a účastníky sdružení	51 729	0	51 729	17 038
	3. Odložená daňová pohledávka	99 995	0	99 995	76 443
C. III.	Krátkodobé pohledávky	1 443 471	-109 690	1 333 781	1 331 989
C. III.	1. Pohledávky z obchodních vztahů	1 095 444	-107 890	987 554	1 061 753
	2. Pohledávky za společníky a účastníky sdružení	87 908	0	87 908	59 403
	3. Stát – daňové pohledávky	173 727	0	173 727	69 516
	4. Krátkodobé poskytnuté zálohy	78 288	-1 800	76 488	118 764
	5. Dohadné účty aktivní	7 007	0	7 007	22 101
	6. Jiné pohledávky	1 097	0	1 097	452
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek	1 798 636	0	1 798 636	881 001
C. IV.	1. Peníze	616	0	616	686
	2. Účty v bankách	1 674 391	0	1 674 391	581 489
	3. Krátkodobé cenné papíry a podíly	123 629	0	123 629	298 826
D. I.	Časové rozlišení	13 834	0	13 834	22 895
D. I.	1. Náklady příštích období	13 494	0	13 494	19 289
	2. Příjmy příštích období	340	0	340	3 606

BALANCE SHEET (in thousand Czech crowns)

Ref.	ASSETS		31.12.2015	31.12.2014	
a	b	Net 1	Net 2	Netto 3	Netto 4
	TOTAL ASSETS	6,381,426	(704,005)	5,677,421	3,992,066
B.	Fixed assets	1,270,179	(494,568)	775,611	785,444
B. I.	Intangible fixed assets	23,891	(23,427)	464	389
	1. Research & development	3,160	(3,138)	22	75
	2. Software	20,731	(20,289)	442	314
B. II.	Tangible fixed assets	578,165	(467,085)	111,080	120,108
B. II.	1. Land	1,694	0	1,694	1,694
	2. Equipment	605,139	(470,559)	134,580	144,212
	3. Tangible fixed assets in the course of construction	0	0	0	1,308
	4. Adjustment to acquired fixed assets	(28,668)	3,474	(25,194)	(27,106)
B. III.	Long-term investments	668,123	(4,056)	664,067	664,947
B. III.	1. Investments in subsidiaries	7,545	(4,056)	3,489	2,478
	2. Investments in associates	552,342	0	552,342	552,342
	3. Other long-term investments in securities	108,236	0	108,236	110,127
C.	Current assets	5,097,413	(209,437)	4,887,976	3,183,727
C. I.	Inventories	1,550,225	(99,747)	1,450,478	669,837
C. I.	1. Raw materials	50,666	(334)	50,332	102,470
	2. Work in progress and semi-finished products	1,499,460	(99,413)	1,400,047	566,782
	3. Advances paid for inventory	99	0	99	585
C. II.	Long-term receivables	305,081	0	305,081	300,900
C. II.	1. Trade receivables	153,357	0	153,357	207,419
	2. Receivables from shareholders and co-ventures	51,729	0	51,729	17,038
	3. Deferred tax asset	99,995	0	99,995	76,443
C. III.	Short-term receivables	1,443,471	(109,690)	1,333,781	1,331,989
C. III.	1. Trade receivables	1,095,444	(107,890)	987,554	1,061,753
	2. Receivables from shareholders and co-ventures	87,908	0	87,908	59,403
	3. Taxes – receivables from the state	173,727	0	173,727	69,516
	4. Short-term advances paid	78,288	(1,800)	76,488	118,764
	5. Estimated receivables	7,007	0	7,007	22,101
	6. Other receivables	1,097	0	1,097	452
C. IV.	Financial assets	1,798,636	0	1,798,636	881,001
C. IV.	1. Cash in hand	616	0	616	686
	2. Cash at bank	1,674,391	0	1,674,391	581,489
	3. Short-term investments	123,629	0	123,629	298,826
D. I.	Prepayments and accrued income	13,834	0	13,834	22,895
D. I.	1. Prepaid expenses	13,494	0	13,494	19,289
	2. Accrued income	340	0	340	3,606

Označení	PASIVA	31. 12. 2015	31. 12. 2014
a	b	5	6
	PASIVA CELKEM	5 677 421	3 992 066
A.	Vlastní kapitál	1 178 153	1 136 755
A. I.	Základní kapitál	546 229	546 229
A. I. 1.	Základní kapitál	546 229	546 229
A. II.	Kapitálové fondy	79 400	81 283
1.	Ostatní kapitálové fondy	1 463	1 463
2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	77 937	79 820
A. III.	Rezervní fondy a ostatní fondy ze zisku	113 068	113 068
A. III. 1.	Zákonný rezervní fond	109 246	109 246
2.	Statutární a ostatní fondy	3 822	3 822
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let	361 174	360 204
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let	361 174	360 204
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období	78 282	35 971
B.	Cizí zdroje	4 478 321	2 831 435
B. I.	Rezervy	497 876	351 300
B. I. 1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	67 994	56 985
2.	Rezerva na daň z příjmů	38 622	0
3.	Ostatní rezervy	391 260	294 315
B. II.	Dlouhodobé závazky	248 551	373 370
B. II. 1.	Závazky z obchodních vztahů	246 468	218 149
2.	Závazky ke společníkům a k účastníkům sdružení	2 083	155 221
B. III.	Krátkodobé závazky	3 731 894	2 048 607
B. III. 1.	Závazky z obchodních vztahů	2 104 267	1 232 262
2.	Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba	225 000	0
3.	Závazky ke společníkům a k účastníkům sdružení	116 806	48 584
4.	Závazky k zaměstnancům	25 340	21 247
5.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	14 849	11 825
6.	Stát – daňové závazky a dotace	3 356	3 061
7.	Krátkodobé přijaté zálohy	997 438	580 535
8.	Dohadné účty pasivní	243 104	150 083
9.	Jiné závazky	1 734	1 010
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	0	58 158
1.	Krátkodobé bankovní úvěry	0	58 158
C. I.	Časové rozlišení	20 947	23 876
C. I. 1.	Výdaje příštích období	20 947	9 983
2.	Výnosy příštích období	0	13 893

<i>Ref.</i>	<i>LIABILITIES AND EQUITY</i>	<i>31.12.2015</i>	<i>31.12.2014</i>
a	b	5	6
	TOTAL LIABILITIES AND EQUITY	5,677,421	3,992,066
A.	Equity	1,178,153	1,136,755
A. I.	Share capital	546,229	546,229
A. I. 1.	Share capital	546,229	546,229
A. II.	Capital contributions	79,400	81,283
A. II. 1.	Other capital contributions	1,463	1,463
	2. Assets and liabilities revaluation	77,937	79,820
A. III.	Reserve fund and other reserves	113,068	113,068
A. III. 1.	Legal reserve fund	109,246	109,246
	2. Statutory and other reserves	3,822	3,822
A. IV.	Retained earnings / Accumulated losses	361,174	360,204
A. IV. 1.	Retained earnings	361,174	360,204
A. V.	Profit / (loss) for the current period	78,282	35,971
B.	Liabilities	4,478,321	2,831,435
B. I.	Provisions	497,876	351,300
B. I. 1.	Tax-deductible provisions	67,994	56,985
	2. Income tax provision	38,622	-
	3. Other provisions	391,260	294,315
B. II.	Long-term liabilities	248,551	373,370
B. II. 1.	Trade payables	246,468	218,149
	2. Liabilities to shareholders and co-ventures	2,083	155,221
B. III.	Short-term liabilities	3,731,894	2,048,607
B. III. 1.	Trade payables	2,104,267	1,232,262
	2. Liabilities – subsidiaries / controlling parties	225,000	-
	3. Liabilities to shareholders and co-ventures	116,806	48,584
	4. Liabilities to employees	25,340	21,247
	5. Liabilities for social security and health insurance	14,849	11,825
	6. Taxes and state subsidies payable	3,356	3,061
	7. Short-term advances received	997,438	580,535
	8. Estimated payables	243,104	150,083
	9. Other payables	1,734	1,010
B. IV.	Bank loans & overdrafts	-	58,158
B. IV. 1.	Short-term bank loans and overdrafts	-	58,158
C. I.	Accruals and deferred income	20,947	23,876
C. I. 1.	Accrued expenses	20,947	9,983
	2. Deferred income	-	13,893

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY (v celých tisících Kč)

Označení	TEXT	Skutečnost v účetním období 2015	2014
a	b	1	2
II.	Výkony	5 909 853	4 251 379
II. 1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	5 050 808	3 947 872
2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	853 807	302 856
3.	Aktivace	5 238	651
B.	Výkonová spotřeba	5 037 146	3 653 623
B. 1.	Spotřeba materiálu a energie	4 268 804	3 030 734
2.	Služby	768 342	622 889
+	Přidaná hodnota	872 707	597 756
C.	Osobní náklady	593 143	466 858
C. 1.	Mzdové náklady	415 163	328 320
2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	13 520	9 353
3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	143 539	111 402
4.	Sociální náklady	20 921	17 783
D.	Daně a poplatky	3 698	21 094
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	38 425	55 136
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	16 250	24 234
III. 1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	7 796	2 959
2.	Tržby z prodeje materiálu	8 454	21 275
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	12 391	21 824
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	3 929	671
2.	Prodaný materiál	8 462	21 153
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů	142 394	25 332
IV.	Ostatní provozní výnosy	34 482	31 800
H.	Ostatní provozní náklady	36 723	30 224
*	Provozní výsledek hospodaření	96 665	33 322
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	35 476	35 476
VII. 1.	Výnosy z podílů v ovládaných osobách a v jednotkách pod podstatným vlivem	35 476	35 476
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	0	6 098
X.	Výnosové úroky	1 881	2 942
N.	Nákladové úroky	7 027	7 079
XI.	Ostatní finanční výnosy	45 083	56 750
O.	Ostatní finanční náklady	77 390	88 196
*	Finanční výsledek hospodaření	-1 977	5 991
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	16 406	3 342
Q. 1.	- splatná	39 958	0
2.	- odložená	-23 552	3 342
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	78 282	35 971
***	Výsledek hospodaření za účetní období	78 282	35 971
****	Výsledek hospodaření před zdaněním	94 688	39 313

INCOME STATEMENT (in thousand Czech crowns)

Ref.	DESCRIPTION	Accounting period 2015	2014
a	b	1	2
II.	Sales of production	5,909,853	4,251,379
II. 1.	Sales of own products and services	5,050,808	3,947,872
2.	Changes in inventories of finished goods and work in progress	853,807	302,856
3.	Own work capitalised	5,238	651
B.	Cost of sales	5,037,146	3,653,623
B. 1.	Raw materials and consumables used	4,268,804	3,030,734
2.	Services	768,342	622,889
+	Added value	872,707	597,756
C.	Staff costs	593,143	466,858
C. 1.	Wages and salaries	415,163	328,320
2.	Emoluments of board members	13,520	9,353
3.	Social security and health insurance costs	143,539	111,402
4.	Other social costs	20,921	17,783
D.	Taxes and charges	3,698	21,094
E.	Depreciation and amortisation expense	38,425	55,136
III.	Sales of fixed assets and raw materials	16,250	24,234
III. 1.	Sales of fixed assets	7,796	2,959
2.	Sales of raw materials	8,454	21,275
F.	Net book value of fixed assets and raw materials sold	12,391	21,824
F. 1.	Net book value of fixed assets sold	3,929	671
2.	Net book value of raw materials sold	8,462	21,153
G.	Changes in operating provisions and complex prepaid expenses	142,394	25,332
IV.	Other operating income	34,482	31,800
H.	Other operating expenses	36,723	30,224
*	Operating result	96,665	33,322
VII.	Income from long-term investments	35,476	35,476
VII. 1.	Income from investments in subsidiaries and associates	35,476	35,476
IX.	Gain on revaluation of securities and derivatives	-	6,098
X.	Interest income	1,881	2,942
N.	Interest expense	7,027	7,079
XI.	Other financial income	45,083	56,750
O.	Other financial expenses	77,390	88,196
*	Financial result	(1,977)	5,991
Q.	Tax on profit or loss on ordinary activities	16,406	3,342
Q. 1.	- current	39,958	-
2.	- deferred	(23,552)	3,342
**	Profit or loss on ordinary activities after taxation	78,282	35,971
***	Net profit / (loss) for the financial period	78,282	35,971
****	Net profit / (loss) before taxation	94,688	39,313

IDENTIFIKAČNÍ A KONTAKTNÍ ÚDAJE

IDENTIFICATION AND CONTACT INFORMATION



36

IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE IDENTIFICATION INFORMATION



Obchodní jméno společnosti
Business name: Subterra a.s.

Sídlo společnosti
Registered office: Koželužská 2246/5
180 00 Praha 8

Rok založení
Established in: 1964

Datum vzniku akciové společnosti
Date of incorporation: 1. 4. 1992

Identifikační číslo organizace (IČO)
Company registration number: 45309612

Daňové identifikační číslo (DIČ)
VAT registration number: CZ45309612

Společnost je zapsána do obchodního rejstříku vedeného u Městského soudu v Praze, v oddílu B, vložka č. 1383.
The company is incorporated in the Commercial Register kept by the Municipal Court in Prague, Part B, File 1383.

KONTAKTY CONTACT INFORMATION



Adresa *_Address:* Koželužská 2246/5, 180 00 Praha 8

Telefon *_Telephone:*

Vedení společnosti *_Management:* tel.: +420 244 062 670

Obchodní úsek *_Sales:* tel.: +420 244 062 607

Tiskový mluvčí *_Spokesperson:* tel.: +420 244 062 626

E-kontakt *_E-contact:*

E-mail: info@subterra.cz

Web: www.subterra.cz

DIVIZE DIVISIONS



DIVIZE 1 – podzemní stavby *_DIVISION 1 – underground construction*
Koželužská 2246/5, 180 00 Praha 8
Telefon *_Telephone:* +420 244 063 121
E-mail: jbacka@subterra.cz

DIVIZE 2 – pozemní stavby *_DIVISION 2 – building construction*
Koželužská 2246/5, 180 00 Praha 8
Telefon *_Telephone:* +420 244 063 060
E-mail: jpovejsil@subterra.cz

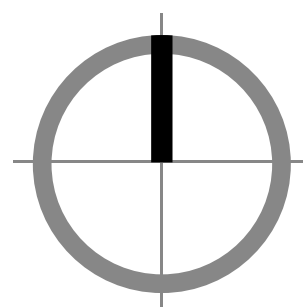
DIVIZE 3 – dopravní stavby *_DIVISION 3 – structural and transport construction*
Ostrovec 233, P. O. Box 28, 666 11 Tišnov
Telefon *_Telephone:* +420 244 063 019
E-mail: jlourenc@subterra.cz

DIVIZE 4 – technická zařízení budov a technologické celky
_DIVISION 4 – building services systems and technology
U Trati 1056/40, 100 00 Praha 10
Telefon *_Telephone:* +420 244 062 709
E-mail: jhavel@subterra.cz



POZNÁMKY
NOTES





© Subterra a.s., 2016

<i>Foto_Photos</i> Antonín „Tino“ Kratochvíl, Petr Zinke, Jiří Skupien, Tomáš Malý, archiv Subterra a.s.	<i>Překlad_Translation</i> Jana Žalská	<i>Korektury překladu _Proofreading</i> Anna Whitehouse	<i>Design a produkce _Design and production</i> ENTRE s.r.o.
--	--	---	--

SUBTERRA 2

www.subterra.cz