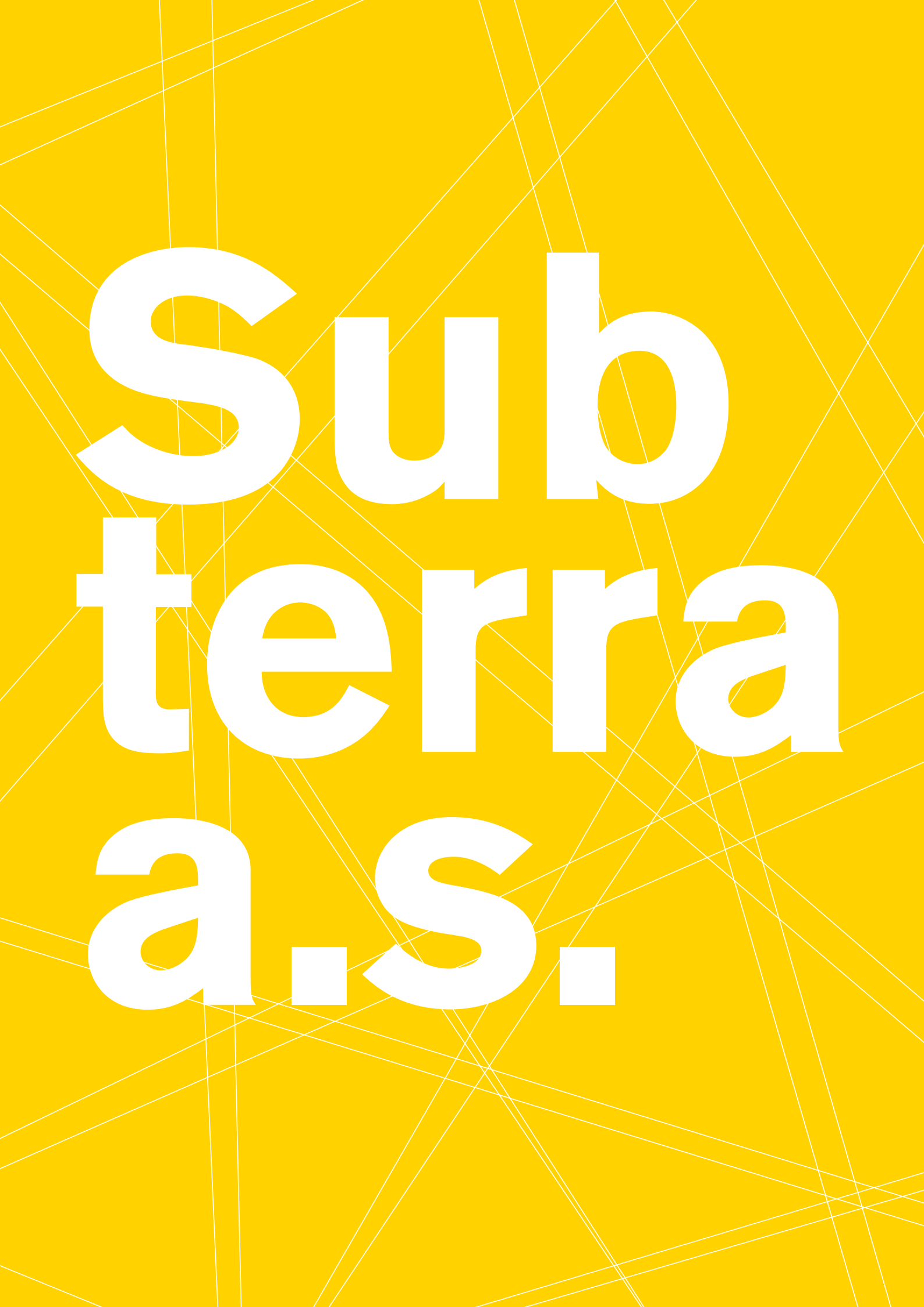


Roční zpráva 2011

Annual Report 2011

The background is a solid yellow color. Overlaid on this is a complex pattern of thin, white, straight lines. These lines intersect at various angles, creating a web-like or geometric pattern that covers the entire surface. The lines vary in orientation, including horizontal, vertical, and diagonal, contributing to a dynamic and textured appearance.

sub
terra
a.s.

Subterra a.s. je stavební společnost s multioborovým výrobním programem zahrnujícím pozemní, podzemní i dopravní stavitelství. Subterra a.s. is a construction company providing services in many branches including civil engineering, underground and transport construction.

Obsah / Contents

Úvodní slovo generálního ředitele	6	General Director's Opening Statement	6
Profil společnosti	8	Company Profile	8
Hlavní události roku 2011	10	Highlights of 2011	10
Podnikání společnosti v roce 2011	20	Company Business in 2011	20
Společenská odpovědnost	26	Corporate Social Responsibility	26
Zaměstnanci společnosti	28	Company Staff	28
Statutární orgány a vedení společnosti	32	Statutory Bodies and Top Management	32
Organizační struktura	34	Organizational Structure	34
Zhodnocení ročních hospodářských výsledků	36	Evaluation of Annual Financial Results	36
Účetní výkazy	38	Financial Statements	38
Identifikační a kontaktní údaje	44	Identification and Contact Information	44

Vybrané hospodářské ukazatele

Selected Financial Indicators



Struktura stavební činnosti dle segmentů stavebnictví
Structure of Construction Activities by Construction Segment

Směr výstavby / Construction Area

	mil. Kč / CZK mil.	%
Dopravní stavby / Transport Construction Projects	1 921,6	44,1
Bytové stavby / Housing Construction Projects	493,3	11,3
Průmyslové stavby / Industrial Construction Projects	422,2	9,7
Podzemní stavby / Underground Construction Projects	415,1	9,5
Občanské stavby / Commercial and Services Projects	390,9	9,0
Metro / Metro Projects	360,7	8,3
Ostatní inženýrské a ostatní stavby / Other Projects	134,6	3,1
Dálkové a místní vedení / Long-distance and Local Lines	124,7	2,9
Ostatní činnosti / Other Activities	93,7	2,1
Vodohospodářské stavby / Water Management Construction Projects	1,4	0,0

4 358 211 000 Kč

Výkony celkem

172 659 000 Kč

Výsledek hospodaření před zdaněním

4,358,211,000 CZK

Sales of production

172,659,000 CZK

Pre-tax profit

5



Struktura stavebních výkonů dle regionů Structure of Construction Activities by Region

Kraj / Region	mil. Kč / CZK mil.	%
Středočeský / Central Bohemian Region	1 316,5	30,8
Praha / Prague Region	1 135,1	26,6
Moravskoslezský / Moravian Silesian Region	785,4	18,4
Jihomoravský / South Moravian Region	293,8	6,9
Plzeňský / Pilsen Region	169,0	4,0
Liberecký / Liberec Region	146,1	3,4
Ústecký / Ústí Region	108,7	2,5
Zlínský / Zlín Region	57,4	1,3
Pardubický / Pardubice Region	45,7	1,1
Karlovarský / Karlovy Vary Region	32,2	0,8
Olomoucký / Olomouc Region	10,7	0,2
Jihočeský / South Bohemian Region	7,8	0,2
Vysočina / Vysočina Region	1,8	0,0
Zahraničí / Abroad	163,8	3,8



Struktura zakázek v návaznosti na zdroje financování Structure of Contracts with Respect to Sources of Funding

Sektor / Sector	%
Státní / Public	70
Privátní / Private	30

Úvodní slovo generálního ředitele General Director's Opening Statement

6



Vážení obchodní partneři, rok 2011 se zapsal do historie naší společnosti jako další z úspěšných. Celkové výkony dosáhly 4 358 mil. Kč, což znamená mírné překročení hodnoty stanovené plánem. Plánovaný ukazatel byl splněn i u hospodářského výsledku.

Portfolio našich zakázek se v roce 2011 výrazně nezměnilo; výjimkou jsou bytové stavby, které zaznamenaly nárůst. Nejvýznamnějším segmentem činnosti společnosti zůstaly i nadále dopravní stavby, které se podílely na celkových

výkonech přibližně 44%; jako jejich součást však do tohoto segmentu započítáváme i některé podzemní stavby, jako např. tunely na modernizovaném železničním úseku Votice–Benešov. Tato zakázka patřila, společně s dalšími koridorovými stavbami, k našim stěžejním projektům.

Mezi další významné stavby, které jsme prováděli v roce 2011, se řadí i technicky vysoce náročná rekonstrukce Jablunkovského tunelu. Probíhala ve velice složitých geologických a geotechnic-

Dear business partners!

The year 2011 made its mark in the history of our company as another successful year. Total sales of production reached CZK 4,358 million, which means that we slightly outperformed our target set out in the plan. And we also managed to meet our planned profit indicator.

The portfolio of our contracts did not change significantly in 2011, except for residential buildings, where we recorded a growth. Transportation projects remained the most important segment of our company's activities, contributing about 44% to our total production; however, this segment also includes some underground projects, such as tunnels on the modernized railway section between Votice and Benešov. Together with other railway projects, this contract was one of our crucial activities.

Other important projects undertaken in 2011 included the highly demanding reconstruction of the Jablunkov tunnel. It was carried out under very complicated geological and geotechnical conditions, which we managed to handle well. We demonstrated our tunnelling skills during the tunnelling of the Veleslavín station on a newly built section of Prague Metro Line A. Both station tunnels are located

under a major thoroughfare with a tramway line; work safety was therefore of utmost importance. It was essential to meet the timetable; the tunnels had to be completed before the arrival of TBM full-profile tunnelling shields so that these shields could pass through the station to continue further tunnelling operations. Our crews were also engaged in the sophisticated method of full-profile shield tunnelling. This testifies to our company's efforts to be at the forefront of technological development, not only in our traditional segment of underground projects, but also in other areas. In 2011, we therefore decided to make relatively substantial investments in railway engineering.

I would also like to mention some other interesting projects beyond the main areas of our business. These include for example reconstructions of industrial monuments on the site of the former blast furnaces in the Vítkovice Ironworks and the construction of six pavilions in the Jihlava Zoo. These projects are mainly intended to educate and please future visitors. For this reason, we approach them with the same diligence as for example large infrastructure projects. They demonstrate the broad portfolio of our activities.



V roce 2011 jsme rozhodli o poměrně významných strojních investicích v oboru železničního stavitelství.

In 2011, we decided to make relatively substantial investments in railway engineering.

kých podmínkách, které se podařilo zvládnout. Naše tunelářské dovednosti jsme osvědčili i při ražbách stanice Veleslavin na nově budované trase A pražského metra. Oba staniční tunely se nacházejí pod hlavní dopravní tepnou s tramvajovým pásem, bezpečnost prací byla proto na prvním místě. Důležité přitom bylo i dodržení časového harmonogramu; tunely musely být vyraženy ještě před dojezdem plnoprofilových razicích štítů tak, aby tyto štíty mohly být protaženy stanicí k pokračování další ražby. Do progresivní technologie ražby plnoprofilovým štítem se zapojily i naše osádky. Svědčí to o úsilí naší společnosti udržovat se stále na špičce technologického vývoje, a to nejen v pro nás tradičním segmentu podzemních staveb, ale i v dalších oborech. V roce 2011 jsme proto rozhodli i o poměrně významných strojních investicích v oboru železničního stavitelství.

Rád bych zmínil i některé zajímavé projekty mimo nosné obory naší činnosti. Patří sem např. rekonstrukce industriálních památek v areálu bývalých vysokých pecí Vítkovických železáren nebo výstavba šesti pavilonů v jihlavské ZOO. Tyto projekty mají sloužit hlavně k rozšíření znalostí a k potěšení budoucích návštěvníků. Stavíme je proto se stejnou péčí jako

např. velké infrastrukturální stavby. Jsou důkazem širokého portfolia našich činností. Rok 2011 byl pro nás významný i z hlediska našeho působení v zahraničí. V Maďarsku jsme jako člen sdružení získali zakázku na rekonstrukci železničního úseku Budapešť-Kelenföld-Tárnok. Jde o poměrně rozsáhlou stavbu zahrnující rekonstrukci přibližně 22 km železniční trati, přičemž stanice Kelenföld je největším osobním nádražím v Maďarsku a rekonstrukce se týká její podstatné části. V závěru roku jsme pak uspěli v tendru na výstavbu dálničního tunelu Bancarevo v Srbsku. Působení na zahraničních trzích je součástí naší strategie i do budoucna.

Jsem proto přesvědčen, že jsme na správné cestě. Cíle určené našimi strategickými plány se nám daří naplňovat. To samo o sobě považuji v dnešním evropském i domácím ekonomickém kontextu za úspěch. Říká se, že na úspěchu je nejtěžší v něm pokračovat. Věřím, že Subterra a.s. se i s touto výzvou dokáže vypořádat.

Ing. Ondřej Fuchs
místopředseda představenstva a generální ředitel

2011 was also an important year for us in terms of our foreign operations. As a consortium member, we were awarded a contract in Hungary for the reconstruction of the Budapest-Kelenföld-Tárnok rail line. It is a fairly large construction project, involving reconstruction of approximately 22km of railway tracks, while the Kelenföld station is Hungary's biggest passenger train station and the reconstruction involves its substantial part. At the end of the year, we won a tender for the construction of a motorway tunnel in Bancarevo, Serbia. Our foreign-market activities are part of our future strategy as well.

I therefore believe that we are on the right track. We do well to meet the objectives laid down in our strategic plans. This fact alone is, I think, a sign of success in today's European and domestic economic context. People say that the hardest thing about success is to continue in it. I believe Subterra will face the challenge with its head up.

Ondřej Fuchs
Board Vice-Chairman and
General Director

Profil společnosti Company Profile

8





Bytové domy Pitkovice s celkem dvačtyřiceti bytovými jednotkami.
Residential houses in Pitkovice with a total of 42 flats.

Subterra a.s. (dále i Subterra) je multioborová stavební společnost. Je součástí Skupiny Metrostav a její výrobní program zahrnuje podzemní, pozemní i dopravní stavitelství. Společnost rovněž zajišťuje technická zařízení budov a technologické celky v rámci velkých infrastrukturálních staveb. Tomuto základnímu rozčlenění výrobního programu odpovídá i organizační uspořádání výroby do čtyř výrobních a jedné servisní divize. Subterra a.s. realizuje zakázky i v dalších stavebních oborech, jako jsou např. stavby vodohospodářské či sanace starých ekologických zátěží. Působí na celém území České republiky a má zkušenosti i s prací v zahraničí, kde v současné době rozšiřuje svoji působnost. V Chorvatsku, Srbsku, Maďarsku a na Slovensku má zřízeny organizační složky.

Historie společnosti se datuje již od roku 1964, kdy zahájila realizaci své první významné zakázky v oboru podzemního stavitelství. Od té doby opakovaně potvrzuje své kvality jako zhotovitel významných, často unikátních projektů. Mezi nejznámější dokončené stavby patří pražské kolektory v centru města, tramvajová trať z Hlubočep na Barrandov a další infrastrukturální stavby, na nichž se Subterra významně podílela, např. silniční tunel

Mrázovka nebo železniční tunely Nového spojení. Nelze opomenout ani účast na rozšiřování pražského metra, v nedávné minulosti trasy IV.CI. a IV.CII. a v současné době trasy V.A. Mimo hlavní město jsou to pak především modernizace a rekonstrukce jednotlivých úseků železničních koridorů často spojené s rekonstrukcemi či výstavbou nových tunelů.

Subterra a.s. má zavedeny a certifikovány systémy řízení QMS, EMS, SMS, ISMS a SA8000. Potvrzuje to péči, jaká je věnována kvalitě produkce, bezpečnosti a hygieně práce, vztahu k životnímu prostředí, bezpečnosti informací a společenské odpovědnosti.

Dosahované hospodářské výsledky společnosti potvrzují její dlouhodobou stabilitu a pevnou pozici na českém stavebním trhu. Subterra a.s. je vyhledávaným, důvěryhodným a spolehlivým partnerem pro investory a dodavatelské skupiny z veřejného i soukromého sektoru.

Subterra a.s. ("hereinafter Subterra") is a universal construction company. It is part of the Metrostav Group and its production portfolio includes civil engineering as well as underground and transportation construction operations. The company also provides technical installations in buildings and technology within the framework of large infrastructure projects. The administrative organization of production operations into four production divisions and one maintenance division basically matches this fundamental structure of the firm's business activities. Subterra carries out activities in other construction branches, as well, such as water management projects and the redevelopment of old ecological burdens. It operates in the entire Czech Republic and has experience with working abroad, where it is currently expanding its reach. It has organizational units established in Croatia, Serbia, Hungary and the Slovak Republic.

The company's history goes back to 1964, when it launched its first major underground construction project. Since then, it has repeatedly asserted its quality as a provider of important, often unique projects. Its most prominent finished projects include utility tunnels in the

centre of Prague, a tram line from Hlubočepy to Barrandov and other infrastructure projects where Subterra played a major part, for example the Mrázovka road tunnel and the New Connection railway tunnels. Another noteworthy activity is the company's role in the extension of the Prague Metro, lines IV.CI and IV.CII a short time ago, and currently line V.A. Beyond the borders of the capital city, the company modernizes and reconstructs individual sections of rail corridors, often in combination with the reconstruction or construction of new tunnels.

Subterra has implemented and certified the management systems QMS, EMS, SMS, ISMS and SA8000. This shows the attention that our company pays to the quality of production, safety and work hygiene, environmental issues, information security and corporate social responsibility.

The company's results confirm its long-term stability and solid position on the Czech construction market. Subterra is a sought-after, trustworthy and reliable partner for investors as well as contractors in both the public and private sectors.



Hlavní události roku 2011

Highlights of 2011

Revitalizace veřejných prostranství, Kladno-Kročehlavy. Revitalization of public areas in Kladno-Kročehlavy.



LEDEN

19. ledna dokončila Subterra práce na výstavbě nového hotelu SAPA v pražské Libuši. Divize 4 tam provedla rozvody zdravotně-technických instalací, ústředního topení a silnoproudých a slaboproudých rozvodů. Generálním dodavatelem druhé etapy výstavby hotelu byla společnost Metrostav. Čtyřhvězdičkový hotel je postaven s nadstandardním vybavením a pozoruhodně řešeným interiérem.

26. ledna Subterra podepsala smlouvu na výstavbu „Neutralizační a dekontaminační stanice“. Jedná se o dodávku části technologie pro likvidaci následků chemické těžby uranu v oblasti Stráže pod Ralskem. V návaznosti na předchozí etapu výstavby „Zpracování matečných louhů“ nyní divize 3 realizuje provozní soubor Neutralizace. Předání stavby investorovi DIAMO s.p. je naplánováno v polovině roku 2012.

27. ledna vyrazil pracovní tým divize 1 poslední metry kanalizačních přeložek ve Velešlavíně. Nové trasy přeložek v celkové délce kolem 240 metrů byly zvoleny tak, aby se vyhnuly plánované výstavbě trojlovní ražené stanice metra Velešlavín.

Od konce ledna začala divize 4 realizovat kompletní rozvody kanalizace a vodovodního řadu v areálu rezidenčního parku Na Vackově, který připravuje Metrostav Development. Celkem bylo zapotřebí vyhloubit téměř 450 metrů řadu hlubokého 3,5–4 metry. Součástí dodávky bylo také přivedení jak kanalizace, tak vodovodního řadu ke všem jedenácti objektům postaveným v rámci I. etapy, a zároveň byla provedena příprava přípojky i pro další etapy.

ÚNOR

7. února zahájila divize 4 pro Sdružení Metrostav-Rekomont dodávku silnoproudých a slaboproudých rozvodů elektrické energie v oblasti podzemních zásobníků plynu v Tranovicích u Českého Těšína. Náplň práce bylo rozvést v připraveném výkopu silnoproudé a slaboproudé kabely ke každému vrtu a k pěti traťovým uzávěrům. Celková délka kabeláže je více než 182 kilometry.

11. února byla za účasti hejtmána Zlínského kraje Stanislava Mišáka, jeho náměstka Libora Lukáše, starosty města Bojkovic Petra Viceníka, ředitele stavební správy Olomouc, SŽDC Jiřího Mlynáře a ředitele divize 3

JANUARY

January 19 – Subterra finished construction of a new hotel – SAPA – in Libuš, Prague. Division 4 installed plumbing systems, central heating and heavy- and light-current distribution systems. The general contractor for the second construction stage was Metrostav. The four-star hotel offers extraordinary furnishings and a unique interior design.

January 26 – Subterra signed a contract for the construction of a “Neutralization and Decontamination Station”. This concerns the supply of technology for the elimination of consequences of chemical uranium extraction in Stráž pod Ralskem. Following the construction phase of the “Decontamination Processing Plant”, Division 3 is now working on the “Neutralization” project. The planned handover to the investor DIAMO s.p. is scheduled for mid-2012.

January 27 – A working team of Subterra's Division 1 finished the last several metres of sewer relocation in Velešlavín. The new bypass routes, totalling about 240 metres, were chosen to avoid the planned construction of the three-section tunnelled Velešlavín Metro station.

At the **end of January**, Division 4 started working on the complete system of sewers and water mains in the Na Vackově residential park, designed by Metrostav Development. In total, it was necessary to excavate nearly 450m of trenches, 3.5 – 4m deep. This project also included the installation of sewers as well as water mains for all eleven buildings, constructed in the first phase, and the preparation of connections for future project phases.

FEBRUARY

February 7 – Subterra's Division 4 launched, for Consortium Metrostav-Rekomont, the supply of heavy- and light-current electrical distribution systems for an underground gas storage facility in Tranovice, near Český Těšín. The scope of work included the installation of heavy- and light-current cables in the prepared trenches for each drill and for five pipeline valves. The total length of the cables exceeds 182km.

February 11 – A memorial plaque was unveiled on the occasion of completion of the “Reconstruction of the Bojkovice Railway Station”, including reconstruction of signalling systems, in the presence of Stanislav Mišák, Governor of the Zlín Region, Libor Lukáš, his

Hlavní události roku 2011

Highlights of 2011

12

Antonína Formánka slavnostně odhalena pamětní deska u příležitosti dokončení stavby Rekonstrukce železniční stanice Bojkovice včetně rekonstrukce zabezpečovacího zařízení. Stavbu provádělo od konce roku 2009 Sdružení SBT + SIGNALBAU – žst. Bojkovice, složené z firem Subterra (lídr sdružení) a Signalbau.

15. února se na stavbě bytového projektu Tyršův vrch, který se nachází v pražských Nuslích, uskutečnilo kolaudační řízení. Stavba byla zkolaudována za účasti všech dotčených orgánů. Tyršův vrch postavila divize 2 pro společnost Metrostav Development, která je zároveň investorem celé stavby.

15. února byla slavnostně posvěcena soška svaté Barbory, patronky všech horníků a tunelářských pracovníků, čímž byla symbolicky zahájena ražba posledního železničního tunelu na nové trase Votice–Benešov u Prahy. Tunel Tomice II se nachází těsně před stanicí Bystřice. Jeho délka je 252 metry, z toho 48 metrů představuje hloubená část.

21. února zahájila divize 2 stavbu „Rekonstrukce vysoké pece č. 1“ v areálu Vítkovických železáren. Cílem projektu je upravit stávající, již nefunkční vysokou pec číslo 1,

ve které se dříve vyrábělo železo, tak, aby dále sloužila jako naučná stezka zaměřená na proces výroby železa.

BŘEZEN

9. března Subterra získala ve výběrovém řízení zakázku na dostavbu víceúčelové sportovní haly v městském areálu Sletiště v Kladně. Divize 2, která stavbu realizovala, během následujících měsíců opravila stávající konstrukci, prodloužila halu o šest metrů, postavila hrací plochy s umělým povrchem, pevnou a mobilní tribunu, cvičebny, nářadovny a prostory sociálního a technického zázemí.

29. března Subterra se svými partnery ve „Sdružení ČSA“ zahájila technickou a biologickou rekultivaci vytěžené části hnědouhelného lomu ČSA, který se nachází mezi Chomutovem a Litvínovem. Rekultivace lomu ČSA patří mezi veřejné zakázky, které řeší ekologické škody vzniklé před privatizací hnědouhelných těžebních společností.

31. března se uskutečnila v pořadí již druhá Programová konference společnosti Subterra. Generální ředitel Ondřej Fuchs shrnul informace ze Strategické konference Skupiny Metrostav o sou-

deputy, Petr Včeník, Bojkovice's Mayor, Jiří Mlynář, Director of Railway Infrastructure Administration's Construction Management in Olomouc, and Antonín Formánek, Director of Division 3. The project was implemented by the Consortium SBT + SIGNALBAU – žst. Bojkovice, comprising Subterra (consortium leader) and Signalbau, and was launched at the end of 2009.

February 15 – The approval process took place in the residential project Tyršův vrch, located in Nusle, Prague. The building was approved in the presence of all parties concerned. Tyršův vrch was built for Metrostav Development, the investor of the whole project, by Division 2.

February 15 – A ceremony took place to bless a statue of Saint Barbara, the patron saint of all miners and tunnel builders, which marked a symbolic beginning of operations to drive the last railway tunnel on the new Votice–Benešov line. The Tomice II tunnel is situated just before the Bystřice station. It is 252m long, of which 48m are cut and covered.

February 21 – Subterra's Division 2 commenced the "Reconstruction of Blast Furnace No. 1" project in the premises of the Vítkovice Ironworks. The project aims to modify the existing defunct blast furnace No. 1,

which was used for the manufacture of iron in the past, and convert it into an instructional trail focused on the description of iron production.

MARCH

March 9 – Subterra won a tender for the completion of a multipurpose arena on the Sletiště site in Kladno. Division 2, responsible for the project, repaired the existing structure over the following several months, extended the arena by six metres and built new sporting grounds with artificial surface, as well as fixed and mobile stands, exercise rooms, equipment rooms, sanitary installations and technical areas.

March 29 – Subterra, with its partners in the ČSA Consortium, launched the technical and biological reclamation of a mined-out area of the lignite quarry ČSA, located between Chomutov and Litvínov. The quarry reclamation is one of a number of public contracts that address environmental damage done before the privatization of lignite mining companies.

March 31 – Subterra's 2nd Programme Conference was held. General Director Ondřej Fuchs summarized information from the Metrostav Group

**Tunel Tomice II –
svěcení sošky sv.
Barbory, patronky
všech horníků
a tunelářských
pracovníků.**

**Tomice II tunnel –
blessing of a statue
of Saint Barbara, the
patron saint of all
miners and tunnel
builders.**



časném dění ve Skupině,
o dalším rozvoji a prioritách
pro následující období.

DUBEN

7. dubna pracovní tým divize 1 prorazil v kalotě tunel Tomice II, poslední tunel na trati Votice–Benešov. Vyrazit horninový masiv v délce 252 metry razičům trvalo celé dva měsíce.

11. dubna podepsalo sdružení DSE Konzorcium (složené z firem Doprastav a.s. – vedoucí účastník sdružení, Subterra a.s. a EuroAszfalt Építő és Szolgálató Kft.) smlouvu s investorem Nemzeti Infrastruktúra Fejlesztő na rekonstrukci traťového úseku Budapešť–Kelenföld–Tárnok. Stavba zahrnuje kompletní rekonstrukci přibližně dvaadvaceti kilometrů železniční trati poblíž Budapešti.

15. dubna dokončila divize 3 se svými partnery ve sdružení technickou část rekultivace XII. etapy Podkrušnohorské výsypky. Jedná se o území dotčené těžbou hnědého uhlí v lokalitě společnosti Sokolovská uhelná a.s.

18. dubna Subterra slavnostně zahájila za účasti pardubických zastupitelů a zástupců společnosti Vodovody a kanalizace Pardubice na straně investora opravu kanalizace řízeným mikrotunelováním strojem ISEKI. Divize 1 měla za úkol nahradit téměř 150 metrů dlouhý kanalizační řad pod ulicí Kapitána Bartoše.

KVĚTEN

13. května předala Subterra městu Sedlec-Prčice první část zrekonstruovaného náměstí v Prčici. Slavný pochod Praha–Prčice, kterého se každoročně účastní až 15 000 chodců, byl v roce 2011 završen na nově zrekonstruovaném Vítkově náměstí.

16. května byla uvedena do provozu silnice I/11 Hrádek – průtah, na jejíž výstavbě se podílela divize 3 v rámci sdružení SRB (Subterra a.s. – vedoucí účastník, OHL ŽS, a.s., a Eiffage Construction Česká republika, s.r.o.). Realizace stavby průtahu Hrádkem, jehož délka je 2 817 metrů, byla vyvolána přilehlou železniční stavbou „Optimalizace trati st. hr. SR–Bystřice nad Olší“.

Strategic Conference on the current events in the Metrostav Group, on its future development and on its priorities for the years to come.

APRIL

April 7 – A working team of Division 1 finished the calotte to complete the Tomice II tunnel, the last tunnel of the Votice–Benešov rail line. It took two months to drive through the 252m long rock mass.

April 11 – The DSE Consortium (comprising Doprastav a.s. – consortium leader, Subterra a.s. and EuroAszfalt Építő és Szolgálató Kft.) entered into a contract with the investor Nemzeti Infrastruktúra Fejlesztő for the reconstruction of the Budapest–Kelenföld–Tárnok rail line. The project includes complete reconstruction of about 22km of railway track close to Budapest.

April 15 – Division 3 finished, along with its partners in the consortium, the technical part of “Reclamation of Stage XII of the Podkrušnohorská Landfill” site. This territory has been affected by lignite mining by Sokolovská uhelná a.s.

April 18 – Subterra launched repairs of sewers using the controlled microtunnelling ma-

chine ISEKI, in the presence of Pardubice's representatives as well as representatives of the investor Vodovody a kanalizace Pardubice. Division 1 was ordered to replace a water pipeline under the Kapitána Bartoše Street, almost 150m long.

MAY

May 13 – Subterra handed over the first part of the reconstructed square in Prčice to the town of Sedlec-Prčice. The famous Prague–Prčice hike, which attracts up to 15,000 people every year, finished at the newly reconstructed Vítkovo Square in 2011.

May 16 – The I/11 through road in Hrádek was put into operation; Subterra's Division 3 contributed to its construction as part of the Consortium SRB (Subterra a.s. – consortium leader, OHL ŽS, a.s. and Eiffage Construction Česká republika, s.r.o.). The need for building a through road in Hrádek, 2,817m long, was caused by the adjacent railway construction project “Optimization of the Slovak State Border–Bystřice nad Olší Line”.

May 18 – Subterra's Division 2 finished reconstruction of the second kindergarten building on the U Zásobní zahrady street in Prague 3. Starting from the new school year, the

Hlavní události roku 2011

Highlights of 2011

14

18. května divize 2 dokončila rekonstrukci druhého objektu mateřské školy v ulici U Zásobní zahrady v Praze 3. Od nového školního roku tak ve školce přibýlo dalších pětadvacet míst.

22. květen přinesl kulturní a společenskou událost, která se každým rokem touto dobou pravidelně opakuje. Byl jí partnerský koncert na Mezinárodním hudebním festivalu Pražské jaro, jehož je Subterra dlouholetým podporovatelem. V provedení Symfonického orchestru hlavního města Prahy FOK na něm pod taktovkou britského dirigenta Paula Watkinse zazněla díla tří světových autorů: Edwarda Elgara, Dmitrije Šostakoviče a Johanna Brahmsa. Po skončení koncertu večer pokračoval v reprezentačních sálech Obecního domu, kde hosty společnosti Subterra přivítal obchodní ředitel Vladimír Starý. Jeho slova doplnil i ředitel Pražského jara Roman Bělou. Jedinečná atmosféra těchto secesních prostor odpovídala slavnostní náladě večera. Hosté se dobře bavili a odcházeli spokojeni.

30. května bylo v Ostrově na Karlovarsku otevřeno zčásti zrekonstruované a zčásti nově dostavěné Centrum technického vzdělávání – CTV. Stavbu, jejímž

investorem je Karlovarský kraj, realizovalo sdružení firem Metrostav, Baustav a Tima KV. Na výstavbě se také podílela společnost Subterra, jejíž divize 4 tam provedla kompletní elektrotechnické instalace.

ČERVEN

2. června byla za účasti první dámy České republiky Livie Klausové slavnostně otevřena zrekonstruovaná dětská část Fakultní nemocnice v Motole. Generální dodavatel stavby byla společnost Metrostav. Na modernizaci pavilonu se podílela také divize 4, která pro generálního dodavatele provedla kompletní rekonstrukci výměňkové stanice, nově rozvedla potrubí pro ústřední topení a chlazení a zprovoznila regulaci systémů topení a chlazení.

9. června Subterra předala stavební fakultě ČVUT zrekonstruovaný administrativní objekt URC Josef, který je součástí podzemního výukového střediska Josef (UEF Josef). To se nachází v bezprostřední blízkosti Slapské přehrady poblíž obce Čelina. Divize 2 ve velmi krátkém termínu zrekonstruovala původní stavbu v moderní objekt s kanceláři, laboratořemi a zkušebnami.

kindergarten will be able to offer places for 25 more children.

May 22 brought a cultural and social event, held on this date annually – a partner concert at the Prague Spring International Music Festival, supported by Subterra for many years. The Prague Symphonic Orchestra, under the baton of the British conductor Paul Watkins, performed works by three famous composers: Edward Elgar, Dmitri Shostakovich and Johannes Brahms. After the concert, the whole event continued in the representative halls of the Municipal House, where guests were welcomed by Vladimír Starý, Commercial Director. Roman Bělou, Prague Spring's Director, joined him. The unique atmosphere of the Art Nouveau building matched the festive mood of the evening. The guests enjoyed their time and left satisfied.

May 30 – The Technical Education Centre (CTV) was opened in Ostrov, near Karlovy Vary; one part of this facility was reconstructed, while the other part was built from scratch. This project, sponsored by the Karlovy Vary Region, was performed by a consortium of Metrostav, Baustav and Tima KV. Subterra also contributed to its construction; its Division 4 was in charge of all electrical engineering systems.

Stanice metra V.A. Veleslavín – část jedné ze dvou osádek TBM z řad zaměstnanců Subterra před razícím plnoprofilovým štítem TBM S-610 „Adéla“.
Veleslavín Metro station on line V.A – part of one of the two TBM crews – employees of Subterra – in front of the TBM S-610 “Adéla” full-profile tunnelling shield.

JUNE

June 2 – An opening ceremony took place in the newly reconstructed children's ward of the Motol Teaching Hospital; the event was attended by the First Lady of the Czech Republic, Livia Klausová. Metrostav was the project's general contractor. Subterra's Division 4 also took part in the modernization, as it completely reconstructed the exchanger station, installed new central heating and cooling pipes and launched heating and cooling control systems for the general contractor.

June 9 – Subterra handed over the reconstructed administrative building URC Josef, part of the Underground Educational Facility Josef (UEF Josef), to the Faculty of Construction of the Czech Technical University. It is located in the immediate vicinity of the Slapy Reservoir, near the village of Čelín. It took a very short time to Division 2 to reconstruct the original facility into a modern one with offices, laboratories and testing rooms.

June 30 – Subterra and its consortium partner Viamont DSP a.s. put into operation project “I/30 in Ústí nad Labem, Road Arrangements – Flood Control Barrier”. Higher traffic capacity thanks to four lanes, sufficient clearance



30. června uvedla Subterra se svým partnerem ve sdružení, společností Viamont DSP a.s., do provozu stavbu I/30 Ústí nad Labem, dopravní opatření – povodňová hráz. Lepší průjezdnost zřízením čtyř jízdních pruhů, dostatečná podjezdová výška pod mostem Edvarda Beneše a protipovodňová ochrana, to jsou opatření, která značně zkapacitnila jeden z nejkompikovanějších dopravních uzlů v Ústí nad Labem.

ČERVENEC

1. července předala Subterra po ročním zkušebním provozu společnosti Kapsch dvacet osm poloportálů a dva celoportály nesoucí zařízení pro zobrazování proměnných dopravních informací a značek. Pět nových portálů je na dálnici D1, osm na dálnici D2 a sedmáct na dálnici D5.

6. července Subterra rozšířila svou působnost v areálu bývalých vysokých pecí Vítkovických železáren. Ve sdružení se společností Metrostav zahájila divize 2 úpravu bývalé VI. energetické ústředny. Cílem rekonstrukce tohoto objektu, respektive celého projektu obnovy areálu, je jeho zpřístupnění veřejnosti a zachování této unikátní národní kulturní památky i pro další generace.

SRPEN

1. srpna Subterra slavnostně zahájila ražbu trojlodní stanice Veleslavin na prodloužené trase metra A z Dejvic do Motola. Podle hornických zvyklostí byla před zahájením prací vysvěcena soška svaté Barbory.

8. srpna se před Zahradnickým tunelem uskutečnil slavnostní akt, během kterého byla vyjmuta soška svaté Barbory z kapličky, odkud dohlížela na bezpečnost pracovníků při ražbě tohoto více než kilometr dlouhého železničního tunelu. V předportálu tunelu se sešli jak pracovníci, kteří se na jeho ražbě a betonáži podíleli, tak vedoucí pracovníci divize 1 i votický farář.

10. srpna pracovníci divize 2 slavnostně usadili první svislý nosník nového objektu společnosti Servind. Třípatrové administrativní, skladové a školicí centrum této společnosti postavila Subterra u obce Tuchoměřice nedaleko Prahy.

15. srpna Subterra zahájila výstavbu bytového projektu Rezidence Lesopark. Jedná se o soubor šesti moderních vilových domů, které vyrostou v rámci dvou etap v pražských Letňanech.

under the Edvard Beneš Bridge and flood protection – these are project parts which significantly enhanced the capacity of one of the most complicated traffic centres in Ústí nad Labem.

JULY

July 1 – After one-year trial operation, Subterra delivered to Kapsch 28 semi-portals and two full portals supporting equipment for variable traffic information and signs. Five of these new portals are located on motorway D1, eight on D2 and seventeen on D5.

July 6 – Subterra intensified its activities on the site of the former blast furnaces in the Vítkovice Ironworks. In a consortium with Metrostav, Division 2 started modifying the former Energy Centre VI. The goal of this reconstruction and the whole reclamation project is to open the site to public and to preserve this unique national cultural monument for future generations.

AUGUST

August 1 – Subterra held a ceremony to launch the tunnelling of the three-section Veleslavin station on the extended Metro Line A from Dejvice to Motol. To honour

old miners' customs, a statue of Saint Barbara was blessed before the work commenced.

August 8 – A ceremony took place in front of the Zahradnice tunnel, during which a statue of Saint Barbara was removed from a chapel where it supervised over the safety of workers tunnelling this railway tunnel, over 1km long. The workers as well as Division 1 managers and the Votice parson gathered in front of the portal on this occasion.

August 10 – A ceremony was held by Division 2 workers on the occasion of installation of the first vertical beam of a new building for Servind. Subterra built a three-storied administrative, storage and training centre for this company in Tuchoměřice, near Prague.

August 15 – Subterra started the construction of the housing project "Rezidence Lesopark". It is a set of six modern villa houses, to be built in two stages in Letňany, Prague.

August 18 – Reconstruction of the Roztoky u Prahy castle was launched by knocking symbolically on a rock fragment. The repair covers the former water fortress, which was damaged considerably during the floods in 2002.

Hlavní události roku 2011

Highlights of 2011

16

18. srpna byla zahájena symbolickým poklepáním na kamenný fragment rekonstrukce zámku v Roztokách u Prahy. Opravou je dotčen objekt bývalé vodní tvrze, který byl značně poškozen během povodní v roce 2002.

25. srpna byl oficiálně uveden do provozu kompletní, 3 300 metrů dlouhý úsek nové silnice I/11 v Hrádku. Slavnostního zprovoznění silnice se zúčastnili mimo jiné ministr dopravy Pavel Dobeš, Tomáš Čoček, pověřený zastupováním ředitele SFDI, 1. náměstek hejtmána Moravskoslezského kraje Miroslav Novák a starosta obce Hrádek Robert Borski. Za zhotovitele se symbolického přestřížení pásky ujal generální ředitel společnosti Subterra Ondřej Fuchs.

ZÁŘÍ

1. září byl v Lomnici nad Popelkou slavnostně ukončen vodohospodářský projekt Čistá Jizera II. Generální dodavatel stavby, společnost Subterra, uspořádala na nádvoří tamního zámku celodenní zábavní program jak pro děti, tak pro dospělé.

1. září byl slavnostně otevřen další hypermarket společnosti Kaufland. Zásahu na jeho výstavbě má také divize 4,

kteřá zde instalovala topení, chlazení a vzduchotechniku.

14. září předala divize 2 městu Kladno zrekonstruovanou sportovní halu Bios. Slavnostního otevření se zúčastnili kladenský primátor Dan Jiránek a ředitel divize 2 Petr Kajer.

12. až 14. září se uskutečnila ve středočeském Mělníku již šestnáctá konference NO DIG, kterou pořádá Česká společnost pro bezvýkopové technologie. Subterra je zakládajícím členem společnosti. Na poslední konferenci ji prezentoval Karel Franczyk se svým referátem o mikrotunelování v Pardubicích, které prováděla divize 1.

21. září převzala Subterra od obce Šestajovice stavebníště v areálu tamní čistírny odpadních vod. Úkolem divize 2 je provést kompletní rekonstrukci čistíčky.

LISTOPAD

14. listopadu byl v jihlavské zoo slavnostně zahájen projekt „Zoo pěti kontinentů“, který zrealizuje v následujících třech letech Subterra. V rámci projektu postaví celkem šest nových pavilonů. V zoo vzniknou území, kde návštěvník uvidí zvířata z celkem pěti kontinentů – z Ameriky, Austrálie, Asie, Euroasie a Afriky.

August 25 – A complete section of the new I/11 road in Hrádek, 3,300m long, was officially opened. The opening ceremony was attended for example by Pavel Dobeš, Transport Minister, Tomáš Čoček, designated to represent the Director of the State Fund for Transport Infrastructure, Miroslav Novák, Deputy Governor of the Moravian Silesian Region, and Robert Borski, Hrádek's Mayor. On the contractor's behalf, the tape was symbolically cut by Subterra's General Director Ondřej Fuchs.

SEPTEMBER

September 1 – A ceremony took place in Lomnice nad Popelkou on the occasion of completion of the water management project "Clean Jizera II". Subterra, the project's general contractor, organized an all-day entertainment programme for both children and adults in the courtyard of the local castle.

September 1 – An opening ceremony took place in a new Kaufland hypermarket. Subterra's Division 4 also contributed to its construction, having installed heating, cooling and ventilation systems there.

September 14 – Subterra's Division 2 handed over to the

city of Kladno the reconstructed Bios sports arena. The grand opening was attended by Kladno's Mayor Dan Jiránek and Division 2 Director Petr Kajer.

September 12 to 14 – The 16th NO DIG Conference, organized by the Czech Society for Trenchless Technology, took place in the Central Bohemian town of Mělník. Subterra is a founding member of the Society. At the last conference, Subterra was represented mainly by Karel Franczyk and his speech on microtunnelling in Pardubice, a project undertaken by Division 1.

September 21 – Subterra took over the construction site of a local water treatment plant from the municipality of Šestajovice. Division 2 aims to perform a complete reconstruction of the plant.

NOVEMBER

November 14 – The "Zoo of Five Continents" project was officially launched in the Jihlava Zoo; it will be performed by Subterra over the next three years. A total of six new pavilions will be built. The zoo will then offer areas where visitors will have a chance to see animals from five continents – America, Australia, Asia, Eurasia and Africa.



„Zoo pěti kontinentů“ je název projektu jihlavské zoologické zahrady, který do roku 2015 vybuduje šest nových pavilonů. Realizací stavby byla pověřena Subterra. „ZOO of Five Continents“ is the name of a project undertaken by the Jihlava Zoo, aimed at building six new pavilions by 2015. Subterra has been commissioned to implement this project.

17. listopadu zahájila Subterra projekt „Rekonstrukce správní budovy Holečkova ulice“, jehož investorem je Povodí Vltavy s.p. Tři nové administrativní a skladové budovy Povodí Vltavy postaví divize 2 pod pražským Petřínem na místě stávajících správních objektů.

22. listopadu Subterra oficiálně předala Kladenské radnici dokončenou stavbu „Revitalizace veřejných prostranství“, kterou realizovala na největším kladenském sídlišti Kročehlavy. Jednalo se o úpravy sídliště, během kterých stavbaři zrekonstruovali stávající chodníky a postavili nové, přistavěli další parkovací stání, osadili veřejné osvětlení, vybudovali zastávky MHD, dodali městský mobiliář a postavili nové dětské hřiště. Součástí stavby byly také závěrečné sadové úpravy.

24. listopadu se uskutečnil v pražském hotelu Olšanka 16. ročník konference Železnice, jehož generálním partnerem se opět stala Subterra. Na tomto tradičním setkání investorů, projektantů a stavitelů železnic vystoupil se svým příspěvkem také Radim Wrana z divize 3.

30. listopadu Subterra dokončila výstavbu dvou bytových domů v areálu rozsáhlého bytového komplexu

Nové Pitkovice. Dva bytové domy značené jako „P“ a „R“ stavěla divize 2 od října roku 2010 v rámci jedné z mnoha etap výstavby celého areálu v Pitkovicích u přírodního parku Botič-Milíčov na jižním okraji Prahy.

30. listopadu slavnostně projel první vlak dvěma novými tunely mezi Voticemi a Olbramovicemi. Částečně tak byla zprovozněna více než dva kilometry dlouhá trať s jedním hloubeným (Votickým) a jedním raženým (Olbramovickým) tunelem na modernizovaném úseku mezi Voticemi a Benešovem u Prahy. Slavnostní setkání u příležitosti zprovoznění tunelových částí uspořádalo Sdružení VoBen, do kterého patří společnosti EUROVIA CS, a.s. – vedoucí účastník sdružení, Subterra a.s. a Viamont DSP a.s.

PROSINEC

5. prosince prorazil razicí štít TBM S-610 „Tonda“ do budoucí stanice Veleslavin na trase V. A pražského metra. Pozdravit ho přišli také pražský primátor Bohuslav Svoboda, generální ředitel Metrostavu Pavel Pilát či starostka Prahy 6 Marie Koušalíková. Raženou trojlodní stanici buduje Subterra – divize 2 ve spolupráci s divizí 1.

November 17 – Subterra launched the project “Reconstruction of Administrative Building on the Holečkova Street”, whose investor is the state-owned water management enterprise Povodí Vltavy. Povodí Vltavy’s three new administrative and storage buildings will be erected by Division 2 right at the foot of the Petřín Hill in Prague, on the site of existing administrative buildings.

November 22 – Subterra officially handed over the completed project “Revitalization of Public Areas” to the Kladno City Hall; this project was undertaken in Kladno’s biggest housing estate Kročehlavy. In this project, Subterra modified a part of the estate; the company’s construction workers reconstructed the existing pavements and built new ones, added new parking places, installed street lighting, built new bus stops, supplied street furniture and built a new children’s playground. In addition, the project included final landscaping.

November 24 – The 16th Railway Conference took place in the Olšanka Hotel in Prague; Subterra once again became its general partner. Radim Wrana, of Division 3, made a speech at this meeting of railway investors, designers and builders.

November 30 – Subterra completed the construction of two residential houses in the large housing complex Nové Pitkovice. Two residential buildings, marked as “P” and “R”, were built by Division 2 from October 2010, as part of one of many stages of construction of the whole complex in Pitkovice, near the Botič-Milíčov Nature Park, at the southern outskirts of Prague.

November 30 – The first train passed through two new tunnels between Votice and Olbramovice. This marked the partial commissioning of a new rail line section, more than 2km long, with one excavated (Votice) and one driven (Olbramovice) tunnel on the modernized rail section between Votice and Benešov. A ceremony on the occasion of commissioning of the tunnels was organized by the Consortium VoBen, which includes EUROVIA CS, a.s. – consortium leader, Subterra and Viamont DSP a.s.

DECEMBER

December 5 – The TBM S-610 “Tonda” reached the future Veleslavin station on Prague Metro Line V.A. The event was attended by Bohuslav Svoboda, Prague’s Lord Mayor, Pavel Pilát, Metrostav’s CEO, and Marie Koušalíková,

Hlavní události roku 2011

Highlights of 2011

**Olbramovický tunel
na modernizovaném
úseku trati Votice–
Benešov u Prahy.
Uveden do provozu
30. listopadu 2011.
Olbramovice tunnel,
put into operation on
30 November 2011,
on the modernized
Votice–Benešov rail
line section.**

18

7. prosince Subterra předala investorovi druhou část revitalizovaného historického náměstí ve středočeské Prčici. Náplní druhé etapy byla rekonstrukce západní části náměstí pod kostelem včetně přilehlých ulic. Divize 2 provedla jak první, tak druhou část revitalizace. Obě etapy na sebe bezprostředně navazovaly.

11. prosince uspořádala Subterra v Anežském klášteře tradiční vánoční koncert. Ten byl tentokrát ve znamení trubky. Orchester nejprve doprovodil trumpetistu Juraje Bartoše ve skladbě českého klasika Jana Křtitele Jiřího Nerudy. Následoval Vivaldiho dvojkonzert, kdy se k Bartošovi přidala další trubka v podání Marka Zvolánka. Druhá část koncertu pak byla ve znamení jazzu; ten v podání obou vynikajících sólistů s orchestrálním doprovodem přinesl zcela jiný pohled na tento nástroj. Na hudební vystoupení tradičně navázalo společenské setkání v přilehlých prostorách kláštera. Strávit pár příjemných chvil s přáteli a kolegy k předvánočnímu času jistě patří. Hosté to svou bohatou účastí potvrdili.

14. prosince byla slavnostně zahájena stavba „Rekonstrukce Střelenského tunelu“ na zlínské trati Horní Lideč–státní hranice SR. V rámci rekonstrukce tunelu Subterra také upraví 7,5 km koleje č. 1 a 1,5 km koleje č. 2, provede rekonstrukci mostů, propustků, zárubních zdí a trakčního vedení v délce obou kolejí.

27. prosince byla zápisem do registru společností Republiky Srbsko zřízena organizační složka naší společnosti Subterra a.s. – Ogranak Beograd. Jejím prostřednictvím bude Subterra organizovat marketingovou, obchodní i výrobní činnost v Srbsku. Hlavním důvodem pro vznik organizační složky bylo vítězství v tendru na výstavbu tunelu Bancarevo na dálnici E 80 v úseku Prosek–Crvena Reka.

Mayor of Prague 6. The three-section station is being built by Subterra's Division 2 in cooperation with Division 1.

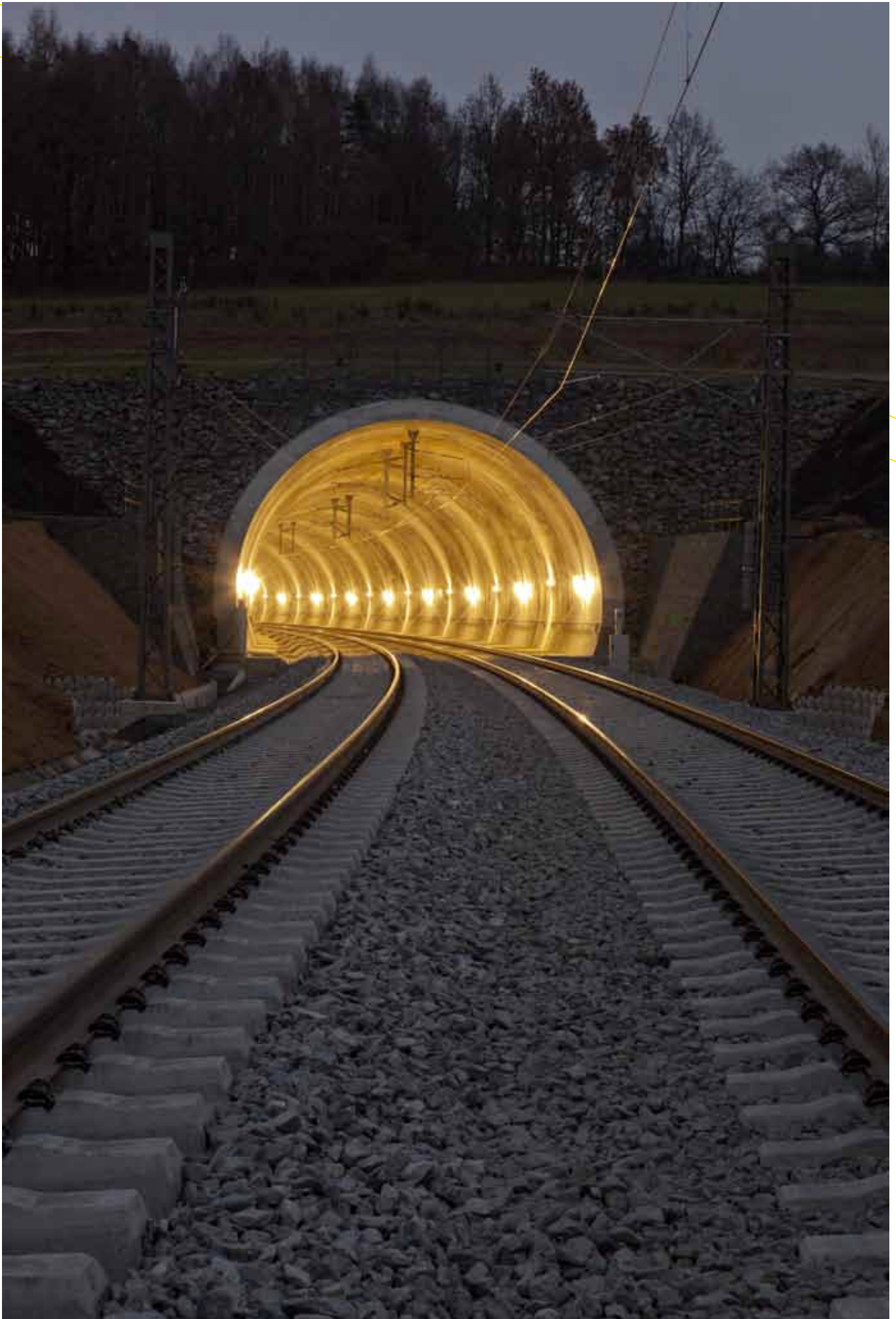
December 7 – Subterra handed over to the investor the second part of revitalized historical square in the Central Bohemian town of Prčice. The second stage included reconstruction of the western part of the square, under the church, and the adjacent streets. Division 2 was in charge of both the first and the second part of the revitalization project. Both stages were performed without any interruptions.

December 11 – Subterra organized a traditional Christmas concert in the St. Anne Monastery, this time featuring the trumpet as the main instrument. The orchestra first accompanied the trumpeter Juraj Bartoš in a composition by the Czech composer Johann Baptist Georg Neruda. This was followed by a concert of Vivaldi's music, where Bartoš was joined by another trumpeter – Marek Zvolánek. The second part of the concert was jazz-oriented; performed by both excellent soloists with the accompanying orchestra, this brought a wholly different view of this instrument in action. The music performance was traditionally followed by a meeting in the adjacent monastery. Spending some time

with friends and colleagues is certainly something that goes well with Christmas time, and the many guests confirmed this assumption.

December 14 – A ceremony took place on the occasion of commencement of the project “Reconstruction of the Střelná Tunnel” on the rail line between Horní Lideč and the Slovak state border in the Zlín Region. As part of the tunnel reconstruction project, Subterra will also modify 7.5km of track 1 and 1.5km of track 2 and will reconstruct bridges, culverts, retaining walls and traction lines along the entire length of both tracks.

December 27 – Our company's organizational unit Subterra a.s. – Ogranak Beograd was established by incorporation in the Register of Companies of Serbia. Through this unit, Subterra will organize its marketing, sales and production activities in Serbia. The main reason for establishing the organizational unit was the company's victory in a tender for the construction of the Bancarevo tunnel on the E 80 motorway, between Prosek and Crvena Reka.



Podnikání společnosti v roce 2011

Company Business in 2011

20





Portál ražené části stanice Veleslavín s již patrným definitivním trojlodním profilem.
Portal of the tunnelled section of the Veleslavín station, with an already visible three-section profile of the final design.

POSTAVENÍ SPOLEČNOSTI NA TRHU STAVEBNÍCH PRACÍ

Celkové výkony za rok 2011 dosáhly 4 358 mil. Kč, což představuje snížení o 240 mil. Kč (5%) oproti minulému období. Výsledek hospodaření před zdaněním činil 172,7 mil. Kč. Nejvýznamnějšími segmenty činnosti společnosti byly dopravní stavby (1 921,6 mil. Kč) a bytové stavby (493,3 mil. Kč). Tyto segmenty se podílely na celkových výkonech z 55%. V porovnání s předchozím rokem zůstává obdobné rozložení objemů výkonů do všech ostatních stavebních segmentů. Poměr státního a privátního sektoru na zakázkách Subterra a.s. činil 70:30. Podíl společnosti na celkovém objemu stavebních prací v České republice představoval 0,9%.

OBCHODNÍ POLITIKA A MARKETING

Zásady obchodní politiky
 Zásady obchodní politiky a směřování obchodní strategie společnosti byly i v roce 2011 ovlivněny stále se zhoršující situací na českém stavebním trhu.

Předloňský pokles obchodní aktivity v nosných segmentech společnosti (dopravní a podzemní stavby) byl v roce 2011 kompenzován orientací na zahraniční trhy. Především díky tomu došlo k celkovému meziročnímu navýšení finančního objemu podaných nabídek o 95% (při meziročním navýšení počtu podaných nabídek o 30%). Průměrná hodnota podaných nabídek tak meziročně vzrostla o 49%. Přitom v České republice pokračoval v roce 2011 trend snižování hodnoty vypisovacích zakázek.

Nabídky v segmentech dopravní a podzemní stavby tvořily 58% hodnoty úspěšných nabídek. Naopak pozemní stavby (občanská výstavba, bytová výstavba, průmyslové stavby – haly), které se podílely v roce 2010 téměř z poloviny na hodnotě úspěšných nabídek, dosáhly v roce 2011 pouze pětinového podílu.

Za zmínku rozhodně stojí i meziroční nárůst nabídkové činnosti v rámci Skupiny Metrostav. Z pohledu finančního objemu podaných nabídek do Skupiny došlo k navýšení o 32% (při více než zdvojnásobení počtu podaných nabídek).

Posun obchodních aktivit za hranice naší republiky by měl pokračovat i v následujících letech.

POSITION ON THE CONSTRUCTION MARKET

In 2011, the sales of production totalled CZK 4,358 million, marking a decrease of approximately CZK 240 million (5%) vs. the previous year. The pre-tax profit reached CZK 172.7 million. The key segments for the company were transport projects (CZK 1,921.6 million) and residential projects (CZK 493.3 million), which accounted for 55% of the total income. Compared to the previous year, the distribution of operations among all other construction segments remained about the same. The proportion of the public and private sectors in the contracts awarded to Subterra a.s. was 70:30. The company's share in the total volume of construction work in the Czech Republic reached 0.9%.

COMMERCIAL POLICY AND MARKETING

Principles of Commercial Policy

In 2011, the principles of commercial policy and the direction of commercial strategy of Subterra continued to be strongly impacted by the worsening situation on the Czech construction market.

Last year's decrease of business activities in the company's core segments (transport and underground projects) was compensated by a focus on foreign markets in 2011. Thanks to this, there was an overall year-on-year increase in the financial volume of submitted bids by 95% (with a year-on-year increase in the number of submitted bids by 30%). The average value of the submitted bids therefore increased by 49% y-o-y, even though the general trend in the number of tenders organized in the Czech Republic was downward.

Bids in the areas of transportation and underground projects accounted for 58% of the value of successful bids. In contrast, civil engineering (civil construction, housing, industrial buildings – halls), which accounted for almost half of the value of successful bids in 2010, amounted to only one fifth of the total value in 2011.

The year-on-year increase of bidding activities within the Metrostav Group is another noteworthy fact. In terms of the financial volume of the submitted bids in the Group, there was a 32% increase (while the number of submitted bids was more than twice as many).

Podnikání společnosti v roce 2011

Company Business in 2011

22

Výsledky marketingu v roce 2011

Subterra a.s. se v minulém roce zúčastnila 257 výběrových řízení na dodávku stavebních prací (zakázky nad 6 mil. Kč), uspěla ve 48 z nich v objemu 2 912 mil. Kč. Nejvýznamnější zasmulnovanou zakázkou byla Rekonstrukce traťového úseku Budapešť-Kelenföld-Tárnok v Maďarsku v hodnotě 831 mil. Kč.

PODNIKÁNÍ V REGIONECH A V ZAHRAŇIČÍ

Podnikání v regionech

Z celkového objemu stavebních prací společnosti v roce 2011 byl největší objem realizován ve Středočeském kraji (1 317,5 mil. Kč). Nejvýznamnější stavbou zde byla Modernizace trati Votice-Benešov u Prahy (1 021,4 mil. Kč za rok 2011). Dalšími významnými regiony z pohledu objemů realizovaných prací jsou hlavní město Praha (1 185 mil. Kč) se stavbou Výstavba stanice metra Veleslavín (341,6 mil. Kč za rok 2011) a Moravskoslezský kraj (767,8 mil. Kč) se stavbou Optimalizace trati Bystřice nad Olší-Český Těšín (307,4 mil. Kč za rok 2011).

Podnikání v zahraničí

V roce 2011 se společnost Subterra snažila – v souladu se stanovenou strategií – o zvýšení obchodní aktivity a následné působení v zahraničí jako reakci na stav domácího stavebního trhu. Bylo podáno celkem 17 zahraničních nabídek v celkové hodnotě 12 965,5 mil. Kč, z nichž byly zasmulnovány 2 zakázky. První z nich byla Rekonstrukce traťového úseku Budapešť-Kelenföld-Tárnok v Maďarsku, druhou Oprava injekční clony hráze PVE Čierny Váh na Slovensku. Společnost dále uspěla v tendru na výstavbu dálničního tunelu Bancarevo v Srbsku. Celková hodnota zahraničních zakázek zasmulnovaných v roce 2011 je 864 mil. Kč.

Nově Subterra vstoupila do soutěží dopravních staveb v Německu a dále pak započala přípravu na založení organizačních složek v Srbsku a v dalších zemích.

SPOLUPRÁCE V RÁMCI DDM GROUP

Společné obchodní aktivity uvnitř skupiny DDM Group jsou i nadále koordinovány prostřednictvím Stálého výboru pro strategický marketing. Tato vnitroskupinová spolu-

The transfer of business activities beyond the borders of our country should continue in the coming years.

Marketing Results in 2011

Last year, Subterra took part in 257 tenders for construction contracts (worth over CZK 6 million) and succeeded in 48 of them, with a total volume of CZK 2,912 million. The biggest contract involved "Reconstruction of the Budapest-Kelenföld-Tárnok Rail Line" in Hungary, amounting to CZK 831 million.

BUSINESS IN REGIONS AND ABROAD

Business in Regions

Of the total volume of construction work performed by the company in 2011, the biggest projects were undertaken in the Central Bohemian Region (CZK 1,317.5 million). The "Modernization of the Votice-Benešov Rail Line" was the most prominent project there (CZK 1,021.4 million in 2011). Other important regions in terms of the volume of work are Prague (CZK 1,185 million), with the project of "Construction of the Veleslavín Metro Station" (CZK 341.6 million in 2011), and the Moravian Silesian Region (CZK 767.8 million), with the project "Optimization of the Bystřice nad Olší-Český

Těšín Rail Line" (CZK 307.4 million in 2011).

Business Abroad

In 2011, Subterra was trying – in accordance with the agreed strategy – to increase its business activities and its presence abroad, in response to the condition of the Czech construction sector. The company submitted a total of 17 foreign bids, totalling CZK 12,965.5 million; 2 contracts were eventually awarded. One of them was "Reconstruction of the Budapest-Kelenföld-Tárnok Rail Line" in Hungary, the other "Repair of the Grout Curtain on the Dam of the Čierny Váh Pumped Storage Hydro Plant" in Slovakia. The company also succeeded in a tender for the construction of the Bancarevo motorway tunnel in Serbia. The total value of foreign contracts entered into in 2011 was CZK 864 million.

Subterra newly also participated in tenders for construction projects in Germany and started preparations for the establishment of organizational units in Serbia and other countries.

COOPERATION WITHIN THE DDM GROUP

Joint business activities within the DDM Group continue to



Nejvýznamnější zasmluvněnou zakázkou byla Rekonstrukce traťového úseku Budapešť-Kelenföld-Tárnok v Maďarsku v hodnotě 831 mil. Kč. The biggest contract involved “Reconstruction of the Budapest-Kelenföld-Tárnok Rail Line” in Hungary, amounting to CZK 831 million.

práce spočívající ve využívání specifických referencí, technologií, vybavení, certifikací a dalších oprávnění rozšiřuje členům skupiny možnosti zapojení do výběrových řízení a vytváří jim výhodnější výchozí pozice.

I nadále trvající komplikovaná situace na Slovensku vedla společnosti skupiny DDM k rozsáhlejší spolupráci nejen na domácích stavebních trzích (Česko a Slovensko), ale také na zahraničních zakázkách. Důkazem toho je i návrat společnosti Subterra do soutěží slovenských železnic ve spolupráci s Doprastavem.

ŘÍZENÍ VÝROBY

Řízení výroby

Společnost Subterra se při řízení všech interních procesů opírala o systém organizačně-řídících norem a prováděcích předpisů. Systém řízení po stránce výrobní, technické i organizační byl pravidelně vyhodnocován a následně aktualizován s cílem zajistit plnění stále rostoucích požadavků našich zákazníků. Pro efektivní sdílení firemních informací je u společnosti zaváděn elektronický DMS (Document Management System) – systém pro správu, oběh a řízení dokumentů pomocí

technologie Microsoft Sharepoint. Pro správu dokumentů zakázky, od přípravy nabídky přes realizaci až po archivaci projektu, je využívána aplikace Portál stavby, pomocí které je sjednocena správa dokumentů zakázky.

Významné technologie a jejich inovace

Společnost v současné době disponuje celkem čtyřmi vnitropodnikovými nosnými technologiemi a věnuje jim mimořádnou pozornost, pokud jde o jejich řízení, sledování, zdokonalování a další rozvoj. Konkrétně jde o tyto čtyři nosné technologie – ražby tunelů a štol včetně definitivního ostění, železniční stavby (kolejové včetně tramvajových), technická zařízení budov a technologické celky.

Tradičně rozhodující objemy výroby byly zajišťovány na stavbách dopravní infrastruktury. Významným momentem v tunelovém stavitelství ČR v roce 2011 bylo nasazení dvou velkoprofilových razicích štítů TBM S-610 při výstavbě pražského metra trasy V.A. firmou Metrostav a.s. Do progresivní technologie TBM se aktivně zapojila i naše společnost formou nasazení dvou pracovních osádek při ražbě traťových tunelů.

be coordinated and prepared through the Standing Committee for Strategic Marketing. This intra-group cooperation involving the use of specific references, technology, equipment, certifications and other authorizations enlarges the Group members' opportunities to engage in tenders and helps them gain a better starting position.

In light of the ongoing complicated situation in Slovakia, DDM Group companies embarked on a closer cooperation not only on the domestic construction markets (Czech Republic and Slovakia), but also in connection with foreign contracts. This can be demonstrated by Subterra's renewed participation in tenders organized by Slovak Railways, in cooperation with Doprastav.

PRODUCTION MANAGEMENT

Production Management

Subterra uses a system of organization management standards and implementing regulations to control all of its internal processes. In terms of production, technology and organization, the management system was regularly assessed and updated to ensure compliance with the ever-growing requirements of

our customers. To efficiently share its corporate information, the company introduces an electronic DMS (Document Management System) – an administration, distribution and management system using the Microsoft Sharepoint technology. The application Construction Portal is used to manage contract documents, from bid preparation to implementation and project archival; this application consolidates the whole contract document management process.

Core Technologies and their Innovation

The company currently has a total of four internal core technologies and pays special attention to all of them as regards their management, monitoring, improvement and further development. This specifically concerns these four core technologies: Tunnel and gallery tunnelling (including final lining), rail construction projects (including tram), technical installations in buildings, and technological units.

Traditionally, crucial production volumes were reached in transport infrastructure projects. The deployment of two TBMs for the construction of Prague Metro Line V.A by Metrostav was a major step for the Czech Republic's tunnel construction sector

Podnikání společnosti v roce 2011

Company Business in 2011

Pohled na vjezdový
portál Zahradnického
tunelu, v popředí vpravo
stávající provozovaná
kolej, vlevo nově
zbudovaná kolej
modernizované trati
Votice–Benešov u Prahy.
View of the entry portal
of the Zahradnice
tunnel; the existing
in-service track on the
right, the newly built
track of the modernized
Votice–Benešov rail line
on the left.

24

V souladu s dlouhodobým záměrem v segmentu železničních staveb, sledujícím rozšiřování výrobních kapacit zajišťovaných vlastními zaměstnanci, byla pořízena automatická strojní podbíječka Plasser&Theurer, jejíž nasazení se předpokládá na získaných i nově soutěžných projektech.

Systém managementu BOZP (SMS)

Systém SMS prošel v listopadu roku 2011 úspěšně prvním dozorovým auditem, který prokázal funkčnost systému zavedeného dle normy ČSN OHSAS 18001:2008.

Systém managementu kvality (QMS)

Kontrola kvality v Subterra a.s. probíhala podle řízené dokumentace v souladu s požadavky normy ČSN EN ISO 9001:2009. V listopadu roku 2011 prověřil certifikační orgán systém QMS druhým dozorovým auditem. V roce 2012 proběhne recertifikace systému QMS.

Vztah k životnímu prostředí (EMS)

Systém EMS prošel v listopadu roku 2011 úspěšně druhým dozorovým auditem, který prokázal funkčnost systému zavedeného dle normy ČSN EN ISO 14001:2005. V roce 2012 proběhne recertifikace systému EMS.

V únoru roku 2011 bylo schváleno Environmentální prohlášení Subterra a.s. (EMAS) za rok 2010.

Systém managementu bezpečnosti informací (ISMS)

V listopadu roku 2011 proběhl první dozorový audit v rozsahu požadavků normy ČSN EN/IEC 27001:2006. Byla prokázána funkčnost zavedeného systému ISMS.

Společenská odpovědnost – SA 8000

V červenci roku 2011 Subterra a.s. splnila veškeré požadavky mezinárodní normy SA 8000 Social Accountability (Společenská odpovědnost).

in 2011. Our company also participated in the use of the advanced TBM technology, as it deployed two of its crews to help drive the Metro tunnels.

In accordance with the company's long-term plans in the segment of railway construction, aimed at increasing the production capacities of Subterra's own staff, the company purchased an automatic packing machine Plasser & Theurer, which is planned to be deployed on existing as well as new projects.

Safety Management System (SMS)

In November 2011, the SMS passed the first supervision audit, which demonstrated its functionality under the standard ČSN OHSAS 18001:2008.

Quality Management System (QMS)

Quality inspections in Subterra were performed in line with controlled quality documents and in compliance with ČSN EN ISO 9001:2009 requirements. In November 2011, a certification authority verified the QMS system in a second supervision audit. The QMS system will be re-certified in 2012.

Environmental Management System (EMS)

In November 2011 the EMS system passed the second supervision audit, which demonstrated its functionality under the standard ČSN EN ISO 14001:2005. The EMS system will be re-certified in 2012. Subterra's Environmental Statement (EMAS) for 2010 was approved in February 2011.

Information Security Management System (ISMS)

In November 2011, the first supervision audit was carried out within the requirements of the standard ČSN EN/IEC 27001:2006. The established ISMS system was proven to be functional.

Social Accountability – SA 8000

In July 2011 Subterra fulfilled all requirements of the international standard SA 8000 Social Accountability.





Společenská odpovědnost Corporate Social Responsibility



Bytové domy Tyršův vrch s celkem třiceti bytovými jednotkami ve vysokém standardu v pražské Michli.

Residential houses in Tyršův vrch with a total of 30 top-quality flats in Michle, Prague.

FIREMNÍ SPONZORING

Subterra a.s. se i v roce 2011 řídila osvědčenou strategií zaměřenou nejen na podporu kultury a sportu, ale i na poskytování pomoci zejména těm, kteří ji dle firemní filozofie potřebují nejvíce, tedy mentálně a fyzicky postiženým spoluobčanům a dětem.

SOCIÁLNÍ SPONZORING

Subterra a.s. finančně přispěla Českému hnutí speciálních olympiád. Jeho posláním je poskytovat lidem s mentálním postižením příležitost k celoročnímu sportovnímu tréninku a k účasti ve sportovních soutěžích v různých sportech olympijského typu. Podpora byla též poskytnuta Nadačnímu fondu Dětský úsměv na léčení dětí prostřednictvím canisterapie.

Společnost také pomohla sdružení ALEN. Jde o neziskové občanské sdružení žen, jehož hlavním cílem je pomáhat ženám po ablaci prsu.

Všechny tyto podpory jsou poskytovány dlouhodobě.

PODPORA KULTURY

Podpora vážné hudby je již tradicí. Stejně jako v předchozích letech Subterra a.s. podpořila Mezinárodní hudební festival Pražské jaro a renomovaný soubor Talichův komorní orchestr, o.p.s. Dalším tradičním partnerem společnosti Subterra a.s. v oblasti kultury je Divadlo Bez zábradlí.

PODPORA SPORTU

V roce 2011 byla Subterra a.s. partnerem hokejových klubů HC Kladno a HC Vítkovice Steel a basketbalového klubu SK Královo Pole Brno. Premiérově podpořila konání mezinárodního exhibičního závodu horských kol Pražské schody, jedné z nejvýznamnějších sportovních událostí na území hlavního města Prahy.

SPOLUPRÁCE SE ŠKOLAMI

Finanční prostředky věnovala Subterra a.s. také vybraným středním a vysokým školám. Patří k nim Vysoká škola báňská v Ostravě, České vysoké učení technické v Praze a Vysoké učení technické v Brně. Cílem je podpora a motivace studentů, potenciálních nových zaměstnanců společnosti.

CORPORATE SPONSORSHIP

In 2011, Subterra once again applied its well-proven strategy focused not only on supporting culture and sports, but also on providing help to those who need it most, in line with the corporate philosophy, i.e. to physically and mentally handicapped children and adults.

SOCIAL SPONSORSHIP

Subterra provided a financial donation to the Czech Special Olympics Movement. Its mission is to provide the mentally handicapped with an opportunity for year-long practice and participation in various competitions of Olympic sports. Support was also provided to the Child Smile Foundation for the treatment of children using canisterapy.

Subterra also helped the ALEN Association. It is a civil non-profit association for women, whose main goal is to help women after breast ablation.

All this support is provided in the long run.

CULTURE

The company traditionally supports classical music. Just like in the past, Subterra supported the Prague Spring International Music Festival and the renowned Talich Chamber Orchestra. Another of Subterra's traditional partners in the area of culture is the Bez Zábradlí Theatre.

SPORT

In 2011, Subterra acted as a partner of the HC Kladno and HC Vítkovice Steel ice-hockey clubs and the SK Královo Pole Brno basketball club. For the first time, our company supported the international exhibition race for mountain bikers Prague Stairs, one of the most important sporting events in Prague.

EDUCATION

Subterra also donated funds to selected secondary schools and universities, including the Mining University in Ostrava, the Czech Technical University in Prague and the Technical University in Brno. The objective is to support and motivate students, the company's potential new employees.

Zaměstnanci společnosti Company Staff

28





Řízené mikrotunelování strojem ISEKI při opravě kanalizace v Pardubicích – proces usazování stroje.

Controlled microtunnelling using an ISEKI machine to repair sewers in Pardubice – machine setting process.

VÝVOJ ZAMĚSTNANOSTI

Průměrný přepočtený stav zaměstnanců

Rok	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004
Osob	871	977	1 002	936	935	938	918	864

V důsledku vývoje stavebního trhu a převládající nejistoty při získávání konkrétních zakázek došlo zejména v prvním pololetí roku 2011 k významnému snížení počtu zaměstnanců, převážně v dělnických profesích.

PODPORA ZVYŠOVÁNÍ KVALIFIKACE

Společnost Subterra a.s. tradičně klade vysoký důraz na zvyšování kvalifikace svých zaměstnanců a jejich rozvoj. V roce 2011 firma modernizovala a zintenzivnila jazykový program společnosti a dále se zaměřila na vzdělávací projekty v oblastech aktuálních potřeb firmy – zejména v oblasti právní, počítačové a příprav staveb. Společnost pokračovala v rozvoji potenciálu svých talentovaných zaměstnanců, kteří se připravují na vyšší/jinou pozici. Dále podporovala prohlubování a zvyšování kvalifikace zaměstnanců v rámci studia při zaměstnání.

Společnost pokračovala ve spolupráci se Střední školou technickou v Praze při přípravě učňů ve vybraných stavebních oborech, nově i v oboru strojník.

PÉČE O ZDRAVÍ ZAMĚSTNANCŮ A ZDRAVOTNÍ PROSTŘEDÍ

Lékařské prohlídky zaměstnanců v režimu závodní preventivní péče byly zajišťovány ve smluvních zdravotnických zařízeních a absolvovali je všichni určení zaměstnanci. Zaměstnancům byla nabídnuta i možnost očkování proti chřipce. V rámci obhájení Certifikátu systému managementu bezpečnosti a ochrany zdraví při práci podle normy OH SAS 18001:1999 byly prováděny periodické kontroly pracovišť včetně sledování vlivů práce a pracovních podmínek na vývoj zdravotního stavu zaměstnanců. Všichni zaměstnanci na dělnických pozicích byli při periodickém ročním školení managementu integrovaného systému řízení proškoleni v poskytování první pomoci.

EMPLOYMENT TRENDS

Average Adjusted Number of Employees

Year	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004
Employees	871	977	1,002	936	935	938	918	864

Due to the developments on the construction market and the prevalent uncertainty in obtaining specific contracts, there was a distinct reduction in the number of employees, in particular in manual professions, especially in the first half of 2011.

SUPPORT FOR QUALIFICATION ENHANCEMENT

Subterra traditionally places great emphasis on increasing the skills of its employees and on their development. In 2011 the company modernized and intensified its language programme and focused on educational projects in areas of utmost importance for Subterra – in particular law, IT and construction preparation. The company continued developing the potential of its talented employees, preparing them for higher/different positions. It also supported the enhancement and increase of qualifications of its personnel through on-the-job courses. The company continued co-

operating with the Secondary Technical School in Prague to train apprentices in selected construction areas, newly also machine attendants.

CARE FOR THE HEALTH OF EMPLOYEES AND FOR THE WORK ENVIRONMENT

Medical examinations of employees within the framework of preventive care were provided in contractual healthcare facilities to all entitled employees. Employees were offered the possibility of vaccination against influenza. Periodic workplace inspections were performed, including the monitoring of impact of work and working conditions on the staff's health, in order to defend the Occupational Health and Safety Management System Certificate under the OHSAS 18001:1999 standard. All manual workers were trained during the regular annual integrated management system training in the provision of first aid.

Zaměstnanci společnosti Company Staff

30

VÝVOJ MEZD

Průměrný měsíční výdělek zaměstnanců společnosti se v roce 2011 zvýšil oproti roku 2010 o 16,4% na 40 247 Kč. U kategorie dělnického personálu došlo ke zvýšení průměrného měsíčního výdělku oproti předešlému roku o 3,8% na 25 913 Kč a průměrná mzda zaměstnanců zařazených do kategorie technicko-hospodářské pozice vzrostla o cca 16,9% na 53 408 Kč. Toto zvýšení je dáno výplatami prémie za realizované projekty z roku 2010 i částí příslibů prémie vázaných na plnění hospodářského výsledku organizačních celků. Vzhledem k hospodářským výsledkům společnosti v roce 2011 lze předpokládat promítnutí prémie plnění roku 2011 i do mezd roku 2012.

PLNĚNÍ KOLEKTIVNÍ SMLOUVY

Všechny závazky smluvních stran sjednané v kolektivní smlouvě pro rok 2011 byly během roku průběžně plněny.

WAGES

Compared to 2010, the average monthly wages of the company's employees increased by 16.4% to CZK 40,247 in 2011. In the category of manual workers, the average monthly wages grew 3.8% vs. the previous year, up to CZK 25,913, while the average wages of administrative and technical staff were raised by approximately 16.9%, up to CZK 53,408. This increase is due to the payment of premiums for projects implemented in 2010 and some promised bonuses contingent upon the fulfilment of trading results of the individual operating units. Taking into account the company's trading results in 2011, the bonuses provided in 2011 can be expected to be reflected in the 2012 wages.

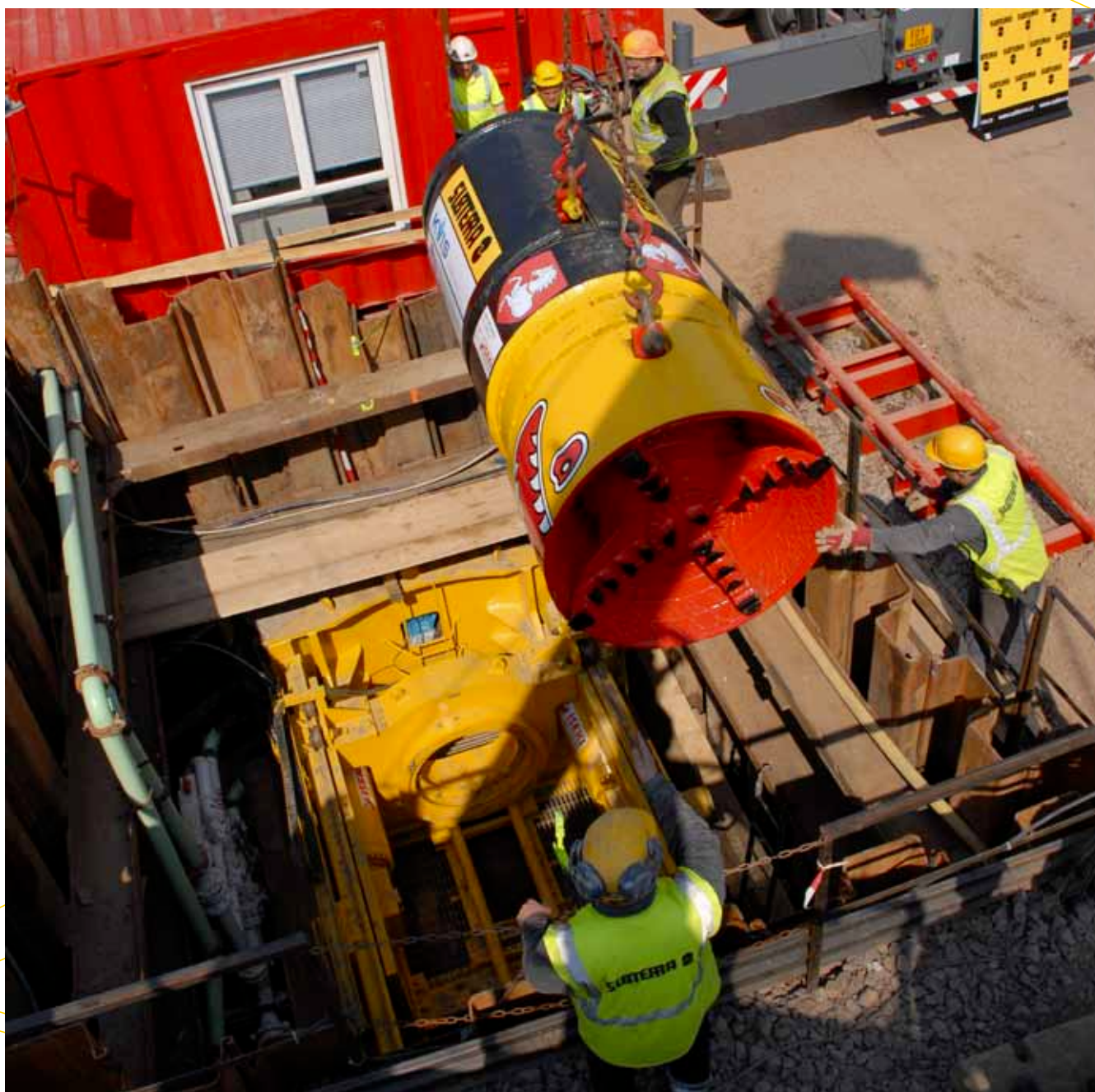
FULFILMENT OF THE COLLECTIVE AGREEMENT

All of the obligations of the parties agreed in the 2011 Collective Agreement were continuously fulfilled during the year.

”

V roce 2011 Subterra modernizovala a zintenzivnila jazykový program společnosti. Dále se zaměřila na vzdělávání v oblasti práva a příprav staveb. **In 2011, Subterra modernized and intensified its language programme and focused on training in the fields of law and construction preparation.**

Řízené mikrotunelování strojem ISEKI při opravě kanalizace v Pardubicích – proces usazování stroje. Tato bezvýkopová technologie ražby nachází své uplatnění především v městské zástavbě. **Controlled microtunnelling using an ISEKI machine to repair sewers in Pardubice – machine setting process. This trenchless tunnelling technology is used mostly in urban environments.**



Statutární orgány a vedení společnosti

32

Statutory Bodies and Top Management



Instalace mikropilotového deštníku za pomoci vrtacího stroje Boomer L2C na výjezdovém portálu tunelu Tomice II.
Installation of a micropile umbrella using the Boomer L2C drilling machine at the exit portal of the Tomice II tunnel.

SLOŽENÍ PŘEDSTAVENSTVA K 31. PROSINCI 2011

Předseda	Ing. Jiří Bělohav
Místopředseda	Ing. Ondřej Fuchs
Člen	Ing. Ján Dudáš
Člen	Ing. Zdeněk Šinovský
Člen	Ing. Pavel Zykán
Člen	Ing. Jaroslav Čížinský
Člen	Ing. Vladimír Starý
Člen	Ing. Ivan Hrdina

BOARD OF DIRECTORS AS AT 31 DECEMBER 2011

Chairman	Jiří Bělohav
Vice-Chairman	Ondřej Fuchs
Member	Ján Dudáš
Member	Zdeněk Šinovský
Member	Pavel Zykán
Member	Jaroslav Čížinský
Member	Vladimír Starý
Member	Ivan Hrdina

33

SLOŽENÍ DOZORČÍ RADY K 31. PROSINCI 2011

Předseda	Ing. František Kočí
Člen	Ing. Daniel Knotek
Člen	Ing. Pavel Pilát
Člen	Ing. Antonín Formánek
Člen	Ing. Martin Plíva
Člen	Bc. Josef Mařík

SUPERVISORY BOARD AS AT 31 DECEMBER 2011

Chairman	František Kočí
Member	Daniel Knotek
Member	Pavel Pilát
Member	Antonín Formánek
Member	Martin Plíva
Member	Josef Mařík

Vrcholové vedení k 31. 12. 2011

Generální ředitel	Ing. Ondřej Fuchs
Obchodní ředitel	Ing. Vladimír Starý
Výrobně-technický ředitel	Ing. Jaroslav Čížinský
Ekonomický ředitel	Ing. Pavel Zykán
Personální ředitel	Mgr. Karel Vašta

Top Management as at 31 December 2011

General Director	Ondřej Fuchs
Commercial Director	Vladimír Starý
Production and Technical Director	Jaroslav Čížinský
Financial Director	Pavel Zykán
Personnel Director	Karel Vašta

Ředitelé divizí k 31. 12. 2011

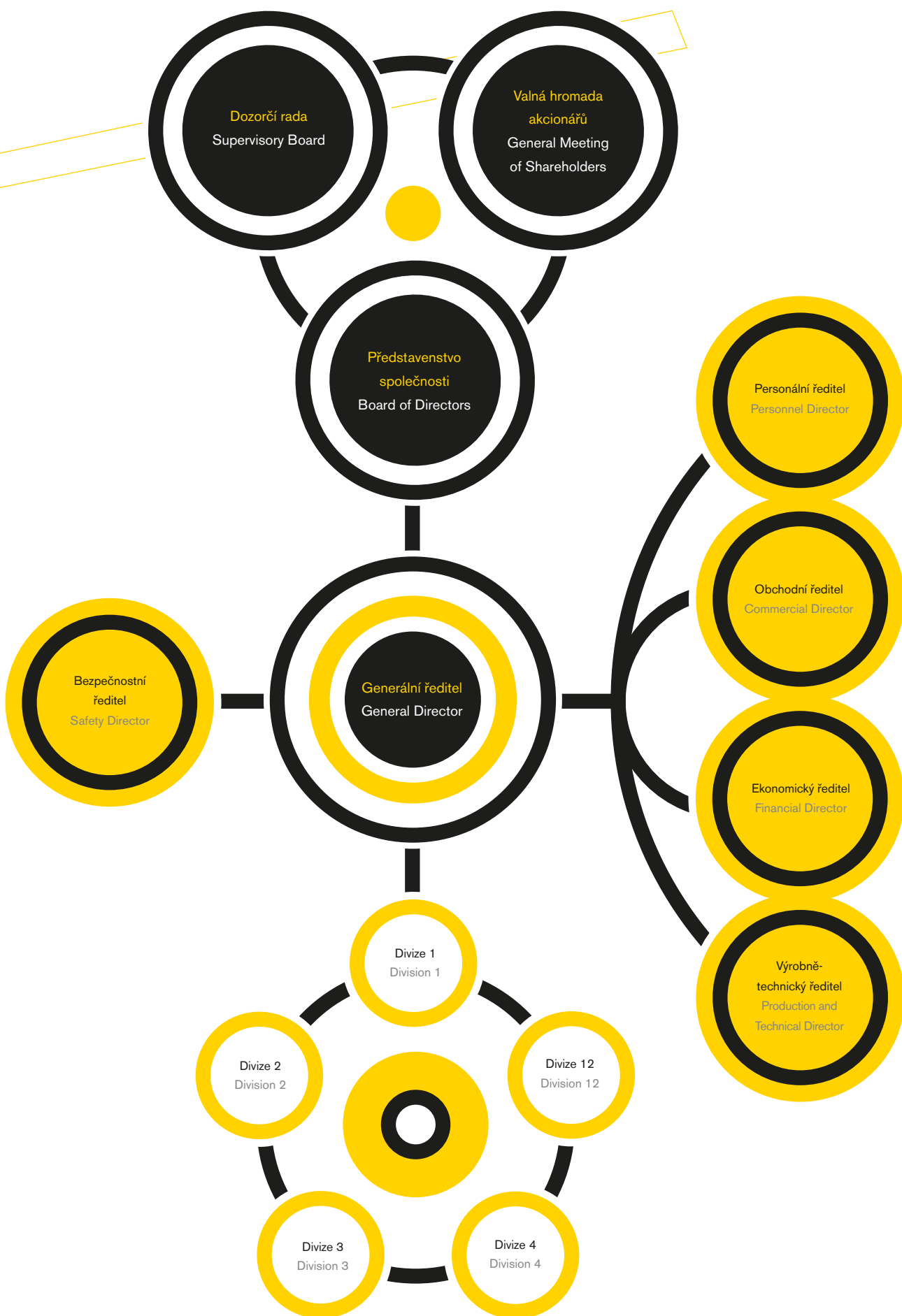
Ředitel divize 1	Ing. Martin Plíva
Ředitel divize 2	Ing. Petr Kajer
Ředitel divize 3	Ing. Antonín Formánek
Ředitel divize 4	Ing. Jiří Lev
Ředitel divize 12	Ing. František Berka

Divisional Directors as at 31 December 2011

Division 1 Director	Martin Plíva
Division 2 Director	Petr Kajer
Division 3 Director	Antonín Formánek
Division 4 Director	Jiří Lev
Division 12 Director	František Berka

Organizační struktura

Organizational Structure



Zhodnocení ročních hospodářských výsledků

36

Evaluation of Annual Financial Results



Rekonstrukce traťového úseku Budapešť-Kelenföld-Tárnok – výhybky před vložním ve stanici Budapešť-Kelenföld.

“Reconstruction of the Budapest-Kelenföld-Tárnok Rail Line” – switches waiting for installation in the Budapest-Kelenföld station.

Subterra a.s. vykázala v roce 2011 výsledek hospodaření za účetní období 151 230 tis. Kč, výsledek hospodaření před zdaněním 172 659 tis. Kč při celkových výnosech 4 531 866 tis. Kč a výkonech 4 358 211 tis. Kč. Výkonová spotřeba byla ve výši 3 553 528 tis. Kč, přidaná hodnota 804 683 tis. Kč.

Při meziročním srovnání došlo k následujícím výrazným změnám v aktivech:

- nárůst nedokončené výroby (snížené o opravnou položku) o 45 988 tis. Kč,
- dlouhodobé pohledávky vzrostly o 360 886 tis. Kč,
- krátkodobé pohledávky (snížené o opravnou položku) poklesly o 331 540 tis. Kč,
- krátkodobý finanční majetek vzrostl o 115 825 tis. Kč.

V pasivech lze komentovat tyto změny:

- vlastní kapitál se zvýšil o 100 501 tis. Kč,
- nárůst rezerv o 68 945 tis. Kč,
- dlouhodobé závazky se zvýšily o 242 345 tis. Kč,
- krátkodobé závazky se snížily o 269 751 tis. Kč,
- bankovní úvěry vzrostly o 30 166 tis. Kč.

Výsledky hospodaření za rok 2011 byly zpracovány do řádné účetní závěrky, kterou tvoří rozvaha, výkaz zisku a ztráty, přehled o změnách vlastního kapitálu, přehled o peněžních tocích a příloha k účetní závěrce. Celá účetní závěrka byla ověřena auditorem PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o. s pozitivním výrokem.

In 2011, Subterra recorded a net accounting profit of CZK 151,230 thousand, a profit before tax of CZK 172,659 thousand, total revenues of CZK 4,531,866 thousand and sales of production of CZK 4,358,211 thousand. The costs of sales totalled CZK 3,553,528 thousand and added value was CZK 804,683 thousand.

Year-on-year, the following significant changes occurred in assets:

- increase in work in progress (net of adjustments) by CZK 45,988 thousand,
- long-term receivables increased by CZK 360,886 thousand,
- short-term receivables (net of adjustments) declined by CZK 331,540 thousand,
- short-term financial assets increased by CZK 115,825 thousand.

As regards liabilities and equity, there were the following changes worth mentioning:

- equity increased by CZK 100,501 thousand,
- provisions increased by CZK 68,945 thousand,
- long-term payables increased by CZK 242,345 thousand,
- short-term payables decreased by CZK 269,751 thousand,
- bank loans increased by CZK 30,166 thousand.

The trading balance for 2011 was broken down into ordinary financial statements, comprising a balance sheet, a profit and loss statement, an equity statement, a cash flow statement and notes to the financial statements. The whole financial statements were verified by the auditor PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o. with a positive verdict.

Účetní výkazy

Financial Statements

38 VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY (V CELÝCH TISÍCÍCH KČ)

		2011	2010
II.	Výkony	4 358 211	4 594 545
II.	1. Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	4 319 827	4 601 211
	2. Změna stavu zásob vlastní činnosti	36 988	-13 558
	3. Aktivace	1 396	6 892
B.	Výkonová spotřeba	3 553 528	3 627 394
B.	1. Spotřeba materiálu a energie	3 070 734	2 962 895
	2. Služby	482 794	664 499
+	Přidaná hodnota	804 683	967 151
C.	Osobní náklady	597 017	606 893
C.	1. Mzdové náklady	434 519	439 170
	2. Odměny členům orgánů společnosti a družstva	5 280	5 280
	3. Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	136 505	140 568
	4. Sociální náklady	20 713	21 875
D.	Daně a poplatky	1 682	3 050
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	38 806	44 568
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	6 249	64 963
III.	1. Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	2 544	62 285
	2. Tržby z prodeje materiálu	3 705	2 678
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	3 488	94 113
F.	1. Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	123	91 870
	2. Prodaný materiál	3 365	2 243
G.	Zvýšení (+)/snížení (-) rezerv a opravných položek v provozní oblasti	79 502	154 953
IV.	Ostatní provozní výnosy	126 457	61 276
H.	Ostatní provozní náklady	64 181	32 895
*	Provozní výsledek hospodaření	152 713	156 918
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	35 476	46 900
VII.	1. Výnosy z podílů v ovládaných osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	35 476	46 900
X.	Výnosové úroky	416	1 087
N.	Nákladové úroky	2 237	3 867
XI.	Ostatní finanční výnosy	5 057	1 317
O.	Ostatní finanční náklady	18 766	13 426
*	Finanční výsledek hospodaření	19 946	32 011
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	21 429	30 028
Q.	1. – splatná	46 498	49 267
	2. – odložená	-25 069	-19 239
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	151 230	158 901
***	Výsledek hospodaření za účetní období	151 230	158 901
***	Výsledek hospodaření před zdaněním	172 659	188 929

PROFIT AND LOSS STATEMENT (CZK THOUSANDS)

		2011	2010
II.	Sales of production	4,358,211	4,594,545
II.	1. Sales of own products and services	4,319,827	4,601,211
	2. Change in inventory of finished goods and work in progress	36,988	(13,558)
	3. Capitalization	1,396	6,892
B.	Cost of sales	3,553,528	3,627,394
B.	1. Materials and utility costs	3,070,734	2,962,895
	2. Services	482,794	664,499
+	Added value	804,683	967,151
C.	Staff costs	597,017	606,893
C.	1. Wages and salaries	434,519	439,170
	2. Remuneration of board members	5,280	5,280
	3. Social security expenses and health insurance	136,505	140,568
	4. Other social expenses	20,713	21,875
D.	Taxes and fees	1,682	3,050
E.	Depreciation of intangible and tangible fixed assets	38,806	44,568
III.	Sales of fixed assets and materials	6,249	64,963
III.	1. Sales of fixed assets	2,544	62,285
	2. Sales of materials	3,705	2,678
F.	Net book value of fixed assets and materials sold	3,488	94,113
F.	1. Net book value of fixed assets sold	123	91,870
	2. Net book value of materials sold	3,365	2,243
G.	Increase/decrease in operation provisions	79,502	154,953
IV.	Other operating income	126,457	61,276
H.	Other operating expenses	64,181	32,895
*	Operating profit/loss	152,713	156,918
VII.	Income from long-term financial assets	35,476	46,900
VII.	1. Income from shares in controlled entities and accounting units under substantial influence	35,476	46,900
X.	Interest received	416	1,087
N.	Interest paid	2,237	3,867
XI.	Other financial income	5,057	1,317
O.	Other financial expenses	18,766	13,426
*	Profit/loss from financial operations	19,946	32,011
Q.	Income tax on operations	21,429	30,028
Q.	1. – current	46,498	49,267
	2. – deferred	(25,069)	(19,239)
**	Profit/loss from operations	151,230	158,901
***	Profit/loss for accounting period	151,230	158,901
***	Pre-tax profit/loss	172,659	188,929

Účetní výkazy

Financial Statements

40 ROZVAHA (V CELÝCH TISÍCÍCH KČ)

AKTIVA				31. 12. 2011			31. 12. 2010
				Brutto	Korekce	Netto	Netto
			AKTIVA CELKEM	4 382 647	-611 728	3 770 919	3 597 778
B.			Dlouhodobý majetek	1 273 210	-433 844	839 366	847 223
B. I.			Dlouhodobý nehmotný majetek	25 933	-23 372	2 561	2 860
B. I.	1.		Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	2 748	-876	1 872	1 630
	2.		Software	23 185	-22 496	689	943
	3.		Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	0	0	0	287
B. II.			Dlouhodobý hmotný majetek	618 671	-406 416	212 255	222 583
B. II.	1.		Pozemky	18 174	0	18 174	18 183
	2.		Stavby	98 055	-14 021	84 034	86 972
	3.		Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	486 310	-391 206	95 104	115 180
	4.		Jiný dlouhodobý hmotný majetek	433	0	433	433
	5.		Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	12 883	0	12 883	0
	6.		Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	2 816	-1 189	1 627	1 815
B. III.			Dlouhodobý finanční majetek	628 606	-4 056	624 550	621 780
B. III.	1.		Podíly – ovládaná osoba	6 262	-4 056	2 206	2 206
	2.		Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	552 342	0	552 342	552 342
	3.		Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	70 002	0	70 002	67 232
C.			Oběžná aktiva	3 096 195	-177 884	2 918 311	2 722 146
C. I.			Zásoby	190 953	-74 633	116 320	65 326
C. I.	1.		Materiál	33 223	-75	33 148	28 490
	2.		Nedokončená výroba a polotovary	157 271	-74 558	82 713	36 725
	3.		Poskytnuté zálohy na zásoby	459	0	459	111
C. II.			Dlouhodobé pohledávky	739 055	0	739 055	378 169
C. II.	1.		Pohledávky z obchodních vztahů	538 283	0	538 283	284 614
	2.		Pohledávky za společníky a účastníky sdružení	22 004	0	22 004	5 890
	3.		Jiné pohledávky	66 034	0	66 034	0
	4.		Odložená daňová pohledávka	112 734	0	112 734	87 665
C. III.			Krátkodobé pohledávky	1 778 102	-103 251	1 674 851	2 006 391
C. III.	1.		Pohledávky z obchodních vztahů	1 566 231	-99 751	1 466 480	1 860 021
	2.		Pohledávky za společníky a účastníky sdružení	65 949	0	65 949	56 523
	3.		Stát – daňové pohledávky	73 671	0	73 671	3 803
	4.		Krátkodobé poskytnuté zálohy	65 346	-1 800	63 546	39 728
	5.		Dohadné účty aktivní	4 749	0	4 749	46 011
	6.		Jiné pohledávky	2 156	-1 700	456	305
C. IV.			Krátkodobý finanční majetek	388 085	0	388 085	272 260
C. IV.	1.		Peníze	793	0	793	1 282
	2.		Účty v bankách	332 292	0	332 292	170 978
	3.		Krátkodobé cenné papíry a podíly	55 000	0	55 000	100 000
D. I.			Časové rozlišení	13 242	0	13 242	28 409
D. I.	1.		Náklady příštích období	13 242	0	13 242	27 369
	2.		Příjmy příštích období	0	0	0	1 040

BALANCE SHEET (CZK THOUSANDS)

			ASSETS	12/31/2011			12/31/2010
				Gross	Correction	Net	Net
			TOTAL ASSETS	4,382,647	(611,728)	3,770,919	3,597,778
B.			Fixed assets	1,273,210	(433,844)	839,366	847,223
B.	I.		Intangible fixed assets	25,933	(23,372)	2,561	2,860
B.	I.	1.	Intangible results of research and development	2,748	(876)	1,872	1,630
		2.	Software	23,185	(22,496)	689	943
		3.	Intangible fixed assets in progress	0	0	0	287
B.	II.		Tangible fixed assets	618,671	(406,416)	212,255	222,583
B.	II.	1.	Land	18,174	0	18,174	18,183
		2.	Buildings, halls, structures	98,055	(14,021)	84,034	86,972
		3.	Machines, tools and equipment, transport means, furniture and office equipment	486,310	(391,206)	95,104	115,180
		4.	Other tangible fixed assets	433	0	433	433
		5.	Advance payments for tangible fixed assets	12,883	0	12,883	0
		6.	Adjustments to acquired fixed assets	2,816	(1,189)	1,627	1,815
B.	III.		Long-term financial assets	628,606	(4,056)	624,550	621,780
B.	III.	1.	Shares – controlled entity	6,262	(4,056)	2,206	2,206
		2.	Shares and ownership interests with substantial influence on another entity	552,342	0	552,342	552,342
		3.	Other long-term securities and holdings	70,002	0	70,002	67,232
C.			Current assets	3,096,195	(177,884)	2,918,311	2,722,146
C.	I.		Inventory	190,953	(74,633)	116,320	65,326
C.	I.	1.	Materials	33,223	(75)	33,148	28,490
		2.	Work in progress and incomplete products	157,271	(74,558)	82,713	36,725
		3.	Advance payments provided for inventory	459	0	459	111
C.	II.		Long-term receivables	739,055	0	739,055	378,169
C.	II.	1.	Trade receivables	538,283	0	538,283	284,614
		2.	Receivables from shareholders/owners and partners	22,004	0	22,004	5,890
		3.	Other receivables	66,034	0	66,034	0
		4.	Deferred tax receivables	112,734	0	112,734	87,665
C.	III.		Short-term receivables	1,778,102	(103,251)	1,674,851	2,006,391
C.	III.	1.	Trade receivables	1,566,231	(99,751)	1,466,480	1,860,021
		2.	Receivables from shareholders/owners and partners	65,949	0	65,949	56,523
		3.	Tax and state subsidy receivables	73,671	0	73,671	3,803
		4.	Short-term advance payments	65,346	(1,800)	63,546	39,728
		5.	Gain contingencies	4,749	0	4,749	46,011
		6.	Other receivables	2,156	(1,700)	456	305
C.	IV.		Short-term financial assets	388,085	0	388,085	272,260
C.	IV.	1.	Cash and cash equivalents	793	0	793	1,282
		2.	Bank accounts	332,292	0	332,292	170,978
		3.	Short-term securities and ownership interests	55,000	0	55,000	100,000
D.	I.		Accruals and deferrals	13,242	0	13,242	28,409
D.	I.	1.	Prepaid expenses	13,242	0	13,242	27,369
		2.	Accrued receipts	0	0	0	1,040

Účetní výkazy

Financial Statements

42 ROZVAHA (V CELÝCH TISÍCÍCH Kč)

	PASIVA	31. 12. 2011	31. 12. 2010
	PASIVA CELKEM	3 770 919	3 597 778
A.	Vlastní kapitál	1 041 615	941 114
A. I.	Základní kapitál	546 229	546 229
A. I. 1.	Základní kapitál	546 229	546 229
A. II.	Kapitálové fondy	41 160	38 389
A. II. 1.	Ostatní kapitálové fondy	1 463	1 463
	2. Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	39 697	36 926
A. III.	Rezervní fondy a ostatní fondy ze zisku	100 803	92 858
A. III. 1.	Zákonný rezervní fond	96 981	89 036
	2. Statutární a ostatní fondy	3 822	3 822
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let	202 193	104 737
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let	202 193	104 737
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období	151 230	158 901
B.	Cizí zdroje	2 727 413	2 655 708
B. I.	Rezervy	562 464	493 519
B. I. 1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	84 035	41 640
	2. Rezerva na daň z příjmů	12 962	27 639
	3. Ostatní rezervy	465 467	424 240
B. II.	Dlouhodobé závazky	415 631	173 286
B. II. 1.	Závazky z obchodních vztahů	406 026	170 723
	2. Závazky ke společníkům a k účastníkům sdružení	9 605	2 563
B. III.	Krátkodobé závazky	1 639 152	1 908 903
B. III. 1.	Závazky z obchodních vztahů	1 319 906	1 597 269
	2. Závazky ke společníkům a k účastníkům sdružení	69 123	41 816
	3. Závazky k zaměstnancům	24 871	29 903
	4. Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	13 381	14 620
	5. Stát – daňové závazky a dotace	4 354	5 354
	6. Krátkodobé přijaté zálohy	56 970	76 652
	7. Dohadné účty pasivní	150 424	143 187
	8. Jiné závazky	123	102
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	110 166	80 000
B. IV. 1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	0	40 000
	2. Krátkodobé bankovní úvěry	110 166	40 000
C. I.	Časové rozlišení	1 891	956
C. I. 1.	Výdaje příštích období	1 891	906
	2. Výnosy příštích období	0	50

BALANCE SHEET (CZK THOUSANDS)

	LIABILITIES AND EQUITY	12/31/2011	12/31/2010
	TOTAL LIABILITIES AND EQUITY	3,770,919	3,597,778
A.	Shareholder's equity	1,041,615	941,114
A. I.	Registered capital	546,229	546,229
A. I. 1.	Registered capital	546,229	546,229
A. II.	Capital contributions	41,160	38,389
A. II. 1.	Other capital contributions	1,463	1,463
	2. Adjustments from revaluation of assets and payables	39,697	36,926
A. III.	Reserve funds, non-distributable reserves and other reserves	100,803	92,858
A. III. 1.	Statutory reserve fund	96,981	89,036
	2. Other funds	3,822	3,822
A. IV.	Profit/loss from previous years	202,193	104,737
A. IV. 1.	Retained profit from previous years	202,193	104,737
A. V.	Profit/loss for the current accounting period	151,230	158,901
B.	Liabilities	2,727,413	2,655,708
B. I.	Provisions	562,464	493,519
B. I. 1.	Provisions under special statutory regulations	84,035	41,640
	2. Income tax provision	12,962	27,639
	3. Other provisions	465,467	424,240
B. II.	Long-term payables	415,631	173,286
B. II. 1.	Trade payables	406,026	170,723
	2. Payables to shareholders/owners and partners	9,605	2,563
B. III.	Short-term payables	1,639,152	1,908,903
B. III. 1.	Trade payables	1,319,906	1,597,269
	2. Payables to shareholders/owners and partners	69,123	41,816
	3. Payables to employees	24,871	29,903
	4. Payables for social security and health insurance	13,381	14,620
	5. Tax and state subsidy payables	4,354	5,354
	6. Short-term advances received	56,970	76,652
	7. Loss contingencies	150,424	143,187
	8. Other payables	123	102
B. IV.	Bank loans and assistance	110,166	80,000
B. IV. 1.	Long-term bank loans	0	40,000
	2. Short-term bank loans	110,166	40,000
C. I.	Accruals and deferrals	1,891	956
C. I. 1.	Accrued expenses	1,891	906
	2. Deferred incomes	0	50

Identifikační a kontaktní údaje

Identification and Contact Information

44 IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

Obchodní jméno společnosti: S u b t e r r a a.s.
Sídlo společnosti: Bezová 1658
147 14 Praha 4
Rok založení: 1964
Datum vzniku akciové společnosti: 1. dubna 1992
Identifikační číslo organizace (IČ): 45309612
Daňové identifikační číslo (DIČ): CZ45309612

Společnost je zapsána do obchodního rejstříku vedeného u Městského soudu v Praze, v oddílu B, vložka č. 1383.

KONTAKTY

Adresa:

Bezová 1658, 147 14 Praha 4

Telefon/fax:

Vedení společnosti tel.: +420 244 062 670
fax: +420 244 466 179

Obchodní úsek tel.: +420 244 062 607
fax: +420 244 062 606

Tiskový mluvčí tel.: +420 244 062 626

E-kontakt:

E-mail info@subterra.cz
Internet www.subterra.cz

IDENTIFICATION AND CONTACT INFORMATION

Business name: S u b t e r r a a.s.
Registered office: Bezová 1658
147 14 Prague 4
Year of founding: 1964
Date of incorporation: 1 April 1992
Company Registration Number: 45309612
VAT Registration Number: CZ45309612

The company is incorporated in the Commercial Register kept by the Municipal Court in Prague, Part B, File 1383.

CONTACTS

Address:

Bezová 1658, 147 14 Prague 4

Telephone/fax:

Management tel.: +420 244 062 670
fax: +420 244 466 179

Sales tel.: +420 244 062 607
fax: +420 244 062 606

Spokesperson tel.: +420 244 062 626

E-contact:

Email info@subterra.cz
Web www.subterra.cz

Divize:**DIVIZE 1**

Elišky Přemyslovny 380, 156 00 Praha 5

Telefon +420 244 063 129

Fax +420 257 923 311

E-mail jfrantl@subterra.cz

DIVIZE 2

Elišky Přemyslovny 1325, 156 00 Praha 5

Telefon +420 244 063 104

Fax +420 257 921 635

E-mail mkaspar@subterra.cz

DIVIZE 3

Ostrovec 233, P.O.Box 28, 666 11 Tišnov

Telefon +420 244 063 019

Fax +420 549 410 257

E-mail jlorenc@subterra.cz

DIVIZE 4

U Trati 1056/40, 100 00 Praha 10

Telefon +420 274 012 020

Fax +420 274 818 083

E-mail jlev@subterra.cz

DIVIZE 12

Bezová 1658, 147 14 Praha 4

Telefon +420 244 062 750

Fax +420 244 062 747

E-mail fberka@subterra.cz

Divisions:**DIVISION 1**

Elišky Přemyslovny 380, 156 00 Prague 5

Tel. +420 244 063 129

Fax +420 257 923 311

Email jfrantl@subterra.cz

DIVISION 2

Elišky Přemyslovny 1325, 156 00 Prague 5

Tel. +420 244 063 104

Fax +420 257 921 635

Email mkaspar@subterra.cz

DIVISION 3

Ostrovec 233, P.O.Box 28, 666 11 Tišnov

Tel. +420 244 063 019

Fax +420 549 410 257

Email jlorenc@subterra.cz

DIVISION 4

U Trati 1056/40, 100 00 Prague 10

Tel. +420 274 012 020

Fax +420 274 818 083

Email jlev@subterra.cz

DIVISION 12

Bezová 1658, 147 14 Prague 4

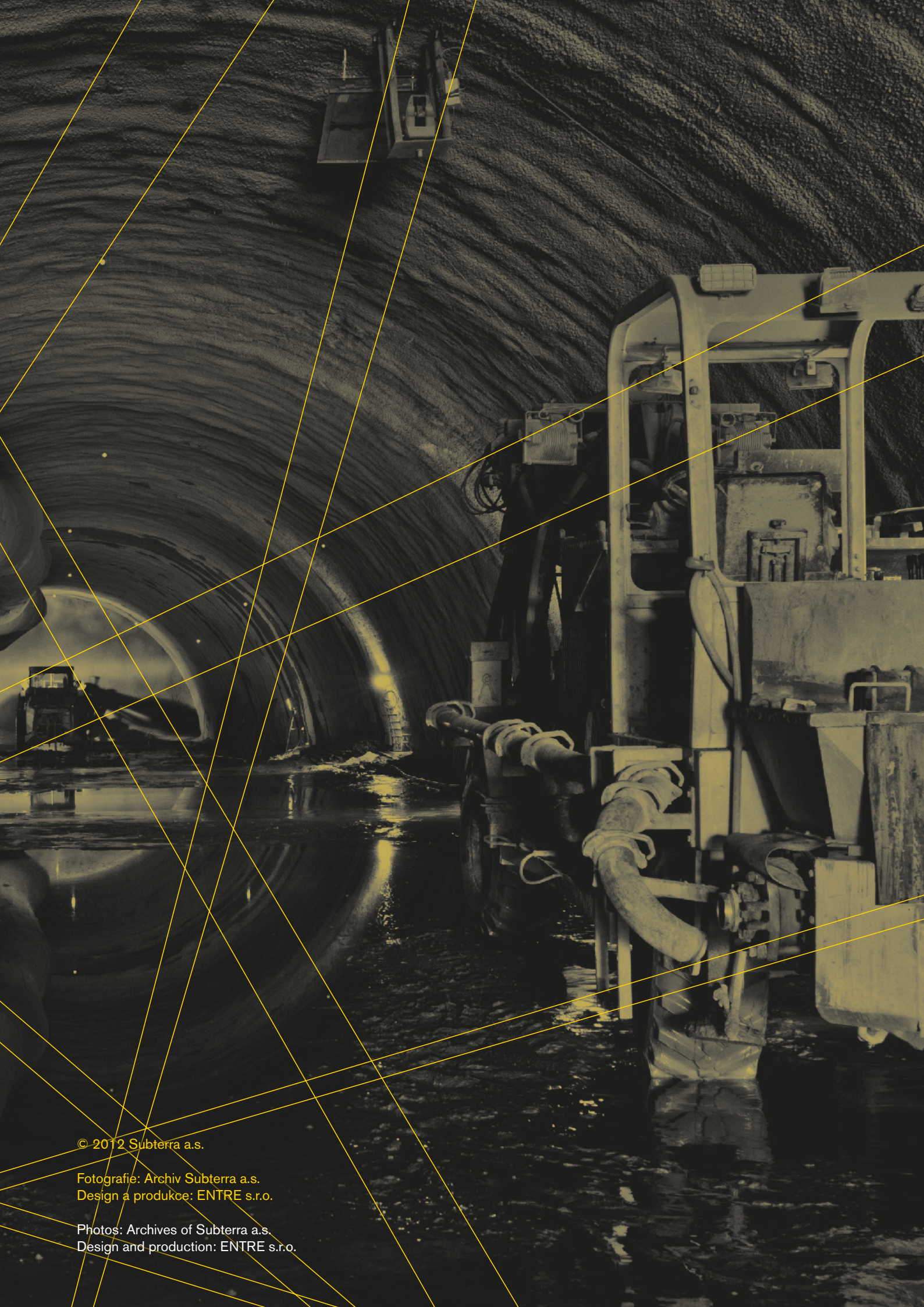
Tel. +420 244 062 750

Fax +420 244 062 747

Email fberka@subterra.cz



**Sub
terra
a.s.**



© 2012 Subterra a.s.

Fotografie: Archiv Subterra a.s.
Design a produkce: ENTRE s.r.o.

Photos: Archives of Subterra a.s.
Design and production: ENTRE s.r.o.

