



POSLEDNÍ TUNEL NA TRATI  
VOTICE–BENEŠOV



SUBTERRA A.S., ČLEN DDM GROUP



Z VYSOKÉ PECE BUDE  
NAUČNÁ STEZKA

**Pět otázek pro...** zástupce výrobně-technického ředitele Radka Blaška, jenž má na starost mimo jiné implementace nových technologií – str. 2

V rámci nového projektu se divize 4 subdodavatelsky podílí na tom, že **Školící centrum v Kosmonosích bude větší** – str. 2

Více než dva roky strávila Subterra v Lomnici nad Popelkou, nyní **Část projektu Čistá Jizera pomalu končí** – str. 3

**Fotoreportáže** – Lyžařský výcvik ve Vysokém nad Jizerou, Poslední tunel na trati Votice–Benešov, Stanice Bojkovice opět v provozu – str. 4

AKTUALITY

**OPTIMALIZACE TRATI NA MORAVĚ POKRAČUJE**  
Divize 3 opět zahájila práce na Optimalizaci trati Bystřice nad Olší–Český Těšín. Letos postaví protihlukové stěny v celkové délce asi 6000 metrů a v železniční stanici Třinec provede kompletní rekonstrukci železničního spodku a svršku.



**PROJEKT TYRŠŮV VRCH JE ZKOLAUDOVANÝ**  
V úterý 15. února se na stavbě bytového projektu Tyršův vrch uskutečnilo kolaudační řízení. Z jeho stanoviska měl radost především pracovní tým Pavla Horáka z divize 2. Stavba totiž byla zkolaudována za účasti všech dotčených orgánů.



**DIVIZE 3 ZREKULTIVUJE LOM ČSA**  
Subterra se svými partnery ve „Sdružení ČSA“ v následujících letech provede technickou a biologickou rekultivaci vytěžené části hnědoudelného lomu ČSA, který se nachází mezi Chomutovem a Litvínovem.



**PŘEROVSKÁ MEOPTA JE K NEPOZNÁNÍ**  
Během půl roku se podařilo pracovnímu týmu Rudlofa Frličky z divize 2 zrekonstruovat budovu výzkumu a vývoje v areálu největší přerovské továrny na optické přístroje MEOPTA.



STANICE BOJKOVICE V PROVOZU



**Dokončená rekonstrukce železniční stanice v Bojkovicích je důležitou etapou postupné rekonstrukce celého tratového úseku, u kterého se předpokládá v cílovém stavu dálkové řízení železničního provozu.**

V pátek 11. února byla za účasti hejtmána Zlínského kraje Stanislava Mišáka, jeho náměstka Libora Lukáše, starosty města Bojkovic Petra Viceníka, ředitele stavební správy Olomouc, SŽDC Jiřího Mlynáře a ředitele divize 3 Subterra Antonína Formánka slavnostně odhalena pamětní deska u příležitosti dokončení stavby Rekonstrukce železniční stanice Bojkovice včetně rekonstrukce zabezpečovacího zařízení.

Stavbu provádělo od konce roku 2009 Sdružení SBT + SIGNALBAU – žst. Bojkovice, složené z firem Subterra (lídr sdružení) a SIGNALBAU.

V rámci rekonstrukce železničního spodku a svršku byla provedena přeložka nevhodně umístěného slavičského zhlaví ve směru k výpravní budově. V rámci projektu byla postavena také technologická budova pro zabezpečovací, sdělovací a silnoproudá zařízení.

„Jsem rád, že se nám povedlo tuto stavbu zdárně dokončit. Svým způsobem je totiž unikátní, protože jde o úsek tratě, který bude v budoucnu řízen dálkově z nového centrálního pracoviště v Přerově. Jeho smyslem je dálkově řídit všechny rozhodující železniční tratě na Moravě,“ řekl ve svém úvodním proslovu Jiří Mlynář, ředitel stavební správy Olomouc SŽDC, s.o. Na jeho slova navázal

hejtman Zlínského kraje Stanislav Mišák. Poukázal především na smysl provedeného díla a na jeho následný význam v rámci navazujících rekonstrukcí na této trati. „Jako krajská reprezentace máme za úkol prosadit i další rekonstrukce tratí v našem kraji. Bohužel je to v současné době velice složité, ale já věřím, že právě dokončená rekonstrukce v Bojkovicích může být příkladem toho, že na to lze za podpory programů Evropské unie najít prostředky,“ je přesvědčený Stanislav Mišák.

Starosta Bojkovic Petr Viceník ocenil především nový, moderní vzhled železniční stanice. „Díky kompletní rekonstrukci jak kolejiště, tak výpravní budovy, se v Bojkovicích zlepšila dopravní obslužnost i komfort cestování. Tímto bych chtěl jménem občanů Bojkovic poděkovat jak investorovi, tak zhotovitelům,“ řekl starosta Bojkovic.

Závěrečné slovo patřilo řediteli divize 3 společnosti Subterra Antonínu Formánkovi. Poděkoval především vedení města a jeho občanům za vstřícnost, kterou projevili v rámci realizace stavby. Zvláště cestující se museli po dobu rekonstrukce výpravní budovy hodně uskovnit. „Věřím ale, že jak jsme na začátku stavby slíbili provést dílo včas, ve správné kvalitě a za smlouvenou cenu, tak to jsme splnili,“ řekl na závěr Antonín Formánek.

DIVIZE 4 PŘIPOJÍ REZIDENČNÍ PARK NA VACKOVĚ

Od konce ledna tohoto roku začala divize 4 realizovat kompletní rozvody kanalizace a vodovodního řádu v areálu rezidenčního parku Na Vackově, jež připravuje Metrostav Development. Do konce dubna musí pracovní tým Jána Dindoše vyhloubit téměř 450 metrů řádu hlubokého 3,5–4 metry, do kterého následně umístí kameninové kanalizační potrubí DN 300 a litinové vodovodní potrubí a nakonec rýhu srovná s okolním terénem. „Součástí naší dodávky je také přivedení jak kanalizace, tak vodovodního řádu ke všem jedenácti objektům postaveným v rámci I. etapy, a zároveň připravit přípojky i pro další etapy,“ doplňuje dodavatelské práce Ján Dindoš.

Obě média jsou z rezidenčního parku napojena na veřejné spádové sítě. Rozvody tedy probíhají jen na pozemku Alfa rezidence, patřící společnosti Metrostav Development. Divize 4 v rámci svých

prací připojí všechny objekty ke kanalizaci i vodovodu v připravených šachtách.

Rezidenční park Na Vackově je zasazen do klidné části Prahy 3-Žižkova, sousedící s vilovou zástavbou a městským parkem Židovské pece.



SLOVO GENERÁLNÍHO ŘEDITELE

Vážení spolupracovníci, po ukončení auditu hospodaření naší společnosti v roce 2010, který jako obvykle provedla renomovaná firma PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., bych se úvodem k vyhodnocení loňského roku rád ve stručnosti vrátil. Celkové výkony byly nejvyšší za poslední čtyři roky; dosáhly 4 594 mil. Kč, což představuje zvýšení o přibližně 480 mil. Kč oproti minulému období. Nejvýznamnějšími segmenty činnosti naší společnosti byly dopravní stavby a podzemní stavby, které se společně podílely na jejich celkových výkonech z 58 %. Rozložení do všech ostatních stavebních segmentů zůstalo obdobné jako v předchozím roce. Poměr státního a privátního sektoru činil 70:30, náš podíl na celkovém objemu stavebních prací v České republice představoval přibližně 1,0 %.

A jak si vedly naše jednotlivé divize: dvojka, trojka a dvanáctka plánovaný obrat přepnily, jednička mírně nesplnila, čtyřka splnila jeho upravený plán. Pokud jde o hospodářský výsledek, splnily plán divize 1 a 2, divize 3 a 12 jej přepnily. Naproti tomu divize 4 skončila v loňském roce opět ve výrazné ztrátě. Má však nové vedení a já věřím v jeho budoucí úspěšnost.

Zhodnocení výsledků celé společnosti tedy právem přísluší kladný závěr. Plánované parametry byly splněny, u některých byla závěrečná čísla ještě příznivější, než předpokládal plán. Rok 2010 může být vepsán do historie společnosti jako rok úspěšný. Poděkování a uznání patří všem, kteří se na tomto úspěchu podíleli.

V asociaci na slovo „úspěch“ mě napadá citace Marvy Collins: „Úspěch nepřijde za námi, musíme se za ním vydat a získat ho“. Pohledem na rok 2011 jsem se zabýval v minulém čísle Zpravodaje. Vrátil jsem se k němu pouze konstatováním, že situace se v našem odvětví nelepšila, spíše naopak. Jsem proto přesvědčen, že pro letošní rok platí uvedený citát dvojnásob. Důležité je, že i přes nepříznivou vnější situaci máme i nyní k cestě za úspěchem příležitosti, kde můžeme osvědčit naše schopnosti. Rád bych se výslovně zmínil o jedné z těchto příležitostí; jde o znovuzahájení prací na Jablunkovském tunelu, kde došlo v listopadu 2009 k závalu. I když báňský úřad dospěl ve svém šetření k závěru, že jeho příčinou byla „nepředvídatelná náhlá změna horninového masivu“, způsobila nám tato mimořádná událost – jak už to u medializovaných kauz bývá – mimo jiné i újmu morální. Teď je před námi výzva stavbu dokončit. Práce jsou rozděleny do dvou etap. V první, která již byla zahájena, se provádí stabilizace horninového prostředí pomocí výplňové injektáže; jejich ukončení se předpokládá do konce dubna letošního roku. Ve druhé etapě, která na první bezprostředně časově naváže, bude provedena vlastní samace závalu. Projekt, který počítá s realizací pomocí ražby, je nyní v závěrečné fázi schvalovacího procesu. Není pochyb o tom, že jde o vysoce náročnou stavbu v mimořádných geologických podmínkách. Věřím však, že firma, která má ve svém štítu slogan „Náskok díky tradici“, tento úkol zvládne.

Rád bych skončil ještě jedním citátem: „Úspěch vždy a všude začíná jediným slovem – odvaha.“ Chceme-li i letos potvrdit loňské výsledky, budeme ji potřebovat.

Ing. Ondřej Fuchs,  
generální ředitel



## PĚT OTÁZEK PRO...

## RADKA BLAŠKA, zástupce výrobně-technického ředitele



Radek Blaška byl jmenován zástupcem výrobně-technického ředitele v září 2008. Jeho náplní práce jsou mimo jiné i implementace nových technologií v souladu s vyhlášenou strategií firmy. V uplynulém roce došlo v rozvoji nových technologií

k velkému pokroku.

**Můžete stručně říci, co si lze představit pod pojmem nové technologie?**

Abychom si uměli vysvětlit pojem nové technologie, měl bych nejprve říci, že pracujeme ve dvou úrovních. Jednak jsou to stavební technologie, tedy stroje, nástroje, přístroje a materiály používané divizemi 1 až 4, a informační technologie, kam spadá především zefektivnění elektronické komunikace, zlepšení informačních toků při sledování zakázek apod. To se týká celé společnosti.

**Které nové stavební technologie jsou již používány divizí 1?**

Zásadní význam mělo v loňském roce dovybavení strojů Atlas Copco Rocket Boomer L2C o systém řízeného vrtání ABC Total a Regular. Řízené vrtání bylo provedeno na tunelech při modernizaci traťového úseku Votice–Benešov. Zde se osvědčilo co do přesnosti vrtání, ale i zkrácení času potřebného k odvrtu čelby. Zároveň s tímto systémem byla odzkoušena systematika broušení korunek v podmínkách hornin vysokých pevností. Naopak použití emulzních trhavín, což byla další strategická operace v oblasti technologií, nepřinesla požadovaný efekt. Dodavatel zařízení, který byl vybrán ve výběrovém řízení, totiž dodal technologické zařízení a komponenty, které neodpovídaly našim požadavkům. Pro další využití této moderní technologie bude nutné vybrat dodavatele s dokonalejším technologickým systémem.

**V případě divize 4, která se zabývá TZB, se zřejmě jedná o přístroje, že?**

Ano, v tomto případě lze hovořit o přístrojích, které byly nakoupeny za účelem zpřesnění práce při realizaci technických zařízení budov. Namátkou se jedná o profesionální přístroje pro měření optické kabeláže, pro měření metalických kabelů pro strukturované kabeláže, pro měření tlakových diferencí, průtoků, teplot teplosměnných látek a výkonu v hydronických soustavách, pro měření tepelných ztrát pomocí termovizní kamery, pro monitorování kanalizačních systémů, pro provádění revizí elektrorozvodů NN a VN nebo přístroje pro různá vzhodnotechnická měření.

**S novými informačními technologiemi se již zřejmě setkal každý, dají se také nějak rozdělit?**

Jednoduše by se daly rozdělit do dvou souvisejících částí. První z nich je informační technologie Microsoft SharePoint Server, na jejíž bázi byl postaven pro každou zakázku tzv. Portál stavby. Jedná se o technologii, která má nesmírné výhody především v tom, že lze velice rychle a jednoduše sledovat celou zakázku. Navíc v elektronické podobě je vše rychle dohledatelné v archivu i po uplynutí záruční doby. Druhou část představuje tzv. Časové řízení zakázek. Je to aplikace začleněná do Portálu stavby, postavená na základě programu MS Project, do jehož struktury byl vpraven doplněk, jenž hlídá důležité milníky stavby, vyhodnocuje je a grafickou formou oznamuje tzv. „zdraví projektu“. Tato aplikace má skupinovou působnost. Aplikace se již od minulého roku testuje. Konečným výstupem ČŘZ je pak hlášení o projektu a bude se týkat všech zakázek delších než tři měsíce a všech o objemu větším než 3 mil. Kč.

**Co bude podle vás zásadní pro rok 2011?**

Samořejmě to bude nasazení technologie TBM. Subterra od počátku spolupracovala na získávání podkladů pro vyhodnocování nasazení technologie, zpracování technologického postupu a doporučení pro výběr dodavatele strojů. Naši pracovníci byli vysíláni na pracovní cesty k získávání informací o použití technologie, kde spolupracovali s kolegy z Metrostavu. Nyní je připravena naše osádka pro řízení a provoz zařízení TBM, která se začlení do realizačního týmu Metrostavu.



## ZÚČASTNÍME SE RAŽEB POMOCÍ TBM

Prodloužená trasa metra A z Dejvic do Motola bude realizována moderní razicí metodou. Namísto standardně používané rakouské tunelovací metody bylo rozhodnuto o nasazení dvou plnoprofilovacích zeminových razicích štítů, ve světě na podobné stavby již běžně používaných. Rozdíl je v tom, že tunelovací razicí stroj (TBM), který dodala přední světová firma v tomto oboru – Herrenknecht, je opatřený závěsem, který odtěžuje zeminu a vyražený prostor za razicím štítem přeměňuje pomocí prefabrikovaných betonových prstenců v tunel s již hotovým definitivním ostěním. Dochází tím jak k úspoře materiálu, tak především k úspoře času. V českých podmínkách se jedná o výjimečnou tunelovací technologii, nikoli však zcela novou. Razicí štíty menších profilů již Subterra v minulosti používala na některých vodovodních přívaděcích.

Generálním dodavatelem prodloužené trasy metra A je společnost Metrostav, Subterra se však jako její dceřiná společnost podílí na sestavování stroje, a následně se bude účastnit i samotných ražeb. K tomu divize 1 vyčlenila dvě kompletní osádky v počtu sedmadvaceti lidí dělníckých profesí pro jeden stroj a dva technické-hospodářské pracovníky – jednoho směnového stavbyvedoucího

ho a jednoho směnového mechanika, kteří budou dohlížet na oba stroje nasazené v metru.

„Z Německa se k nám začaly vozit první části TBM v průběhu ledna. Od té doby vlastně pracujeme pod vedením divize 5 Metrostavu a za účasti expertů z firmy Herrenknecht na jejich sestavení. To probíhá v místě zařízení stavenišť BRE1, které se nachází na stavebním dvoře v ulici Na Vypichu, odkud budou také ražby zahájeny,“ říká Miroslav Chyba, jenž je pověřen vedením projektu v rámci naší společnosti.

Pracovní označení obou strojů je 609 a 610, lidé si je však brzy osvojí jako Tonda a Adélu. Tato jména jim totiž vybraly děti z motolské nemocnice.

Nasazení razicích strojů do akce bude postupně prostřednictvím startovací jámy BRE1 v ulici Na Vypichu. Sestavování začíná na povrchu přípravou dílčích segmentů. Ty se pak pomocí jeřábu usadí na dno jámy a tam technici sesadí stroj do konečné podoby. „Sestavení jednoho stroje zabere asi tři měsíce. Nejprve se do ražby zapojí stroj 609, chceli Tonda, který vyrazí levý tunel směrem do Dejvic. S odstupem pak i druhý stroj 610 – Adéla, jenž se zakousne do pravého traťového tunelu stejným směrem,“ dodává Miroslav Chyba

## PŘESTAVBA KLADENSKÉ SPORTOVNÍ HALY BIOS

Subterra získala v Kladně další významnou zakázku, když zvítězila ve výběrovém řízení na dostavbu víceúčelové sportovní haly v městském areálu Sletišť.

Historie sportovní haly stavební systémové konstrukce BIOS je pohnutá. V roce 2002 totiž podlehl požáru. V místě její původní polohy sice začala vznikat nová sportovní hala, jejíž nosná konstrukce je tvořena ocelovými prvky, dostavěná však nikdy nebyla. Nyní, na základě požadavku investora, byla zpracována projektová dokumentace, která navazuje na tu původní, ale přizpůsobuje stavbu sportovní haly současným požadavkům na její využití.

Divize 2, která stavbu realizuje, bude muset během následujících čtyř měsíců opravit stávající konstrukci, která kvůli dlouhé době nečinnosti chátrala. Změna projektové dokumentace oproti původnímu plánu počítá také s tím, že hala bude v jedné štítové stěně rozebrána a prodloužena o šest metrů tak, aby vyhovovala současným požadavkům na některé míčové sporty extraligové úrovně. „Protože hala byla dlouhou dobu opuštěná, zanechal na ní čas i vandalové značné škody. Proto budeme muset vnější plášť nastavit novými panely a doplnit zateplení. Samotné vybavení vnitřní haly pak vychází ze standardních požadavků. Kromě samotné hrací plochy s umělým povrchem bude nutné posta-

vit pevnou a mobilní tribunu, cvičebny, nářadovny a prostory sociálního a technického zázemí jak pro sportovce, tak i pro návštěvníky,“ popisuje současný a budoucí stav vedoucí projektu Rudolf Frlička.

Vzhledem k úctyhodné světlé výšce haly přibližně deset metrů a podlahové ploše 2300 m² bude objekt disponovat celkem třemi podlažími. V přízemí bude hlavní sportovní hala, posilovna, nářadovna, hlavní vstup s recepcí a technické a sociální zázemí. O patro výš najdou návštěvníci tělocvičnu, cvičební sál, sklady, tribuny, výdej nápojů a šatny včetně sociálního zázemí. V posledním patře bude ještě malá tělocvična a šatna včetně sociálního zařízení.

Konstrukční systém využívá stávající ocelový nosný skelet. Rozšíření hlavní sportovní plochy je konstrukčně plně řešeno v návaznosti na nynější systém včetně založení. Opláštění přístavby navazuje na použitý fasádní sendvič s tepelnou izolací. Kvůli narušení stávajícího povrchu grafity se v rámci rekonstrukce provede instalace nových pohledových panelů. Stropy budou ocelobetonové, příčky z plynosilikátových tvárnic. Stropní podhledy i obklady stěn vyplní sádrokartonové konstrukce s tepelnou izolací. Vnitřní soustavy technického zařízení budov navážou na stávající provedené rozvody pod úrovní podlahy v přízemí.



## NOVÝ PROJEKT DIVIZE 4

## ŠKOLICÍ CENTRUM V KOSMONOSÍCH BUDE VĚTŠÍ



Mladoboleslavská Škoda auto rozšiřuje své stávající školicí centrum v Kosmonosích o další budovu. Generálním dodavatelem přístavby je společnost Metrostav, divize 3. Ta si jako dodavatele části technického zařízení budov vybrala divizi 4 společnosti Subterra. Nynější budova bude rozšířena o navazující přístavbu. V té budou situovány jak další učebny a kanceláře, tak také zkušebny.

Divize 4 začala v březnu nejprve s přeložkou horkovodu, kterým jsou oba objekty vytápěny prostřednictvím výměňkové stanice. „V případě rozvodů ZTI se jedná o standardní projekt. Kromě vody, kanalizace, topení, chlazení a vzhodnotechniky budeme podle požadavku investora přivádět do zkušeben také stlačený vzduch,“ jmenuje nasmlované dodávky vedoucí projektu Václav Rataj z divize 4.

Veškeré inženýrské sítě v přístavbě se napojí z veřejných přípojek nebo ze stávající budovy. „Vytápění nové budovy bude ze stávající výměňkové stanice, která je již v sousedním objektu. Jedná se však o starší výměňkovou stanicí, kterou jsme investoři navrhli zrekonstruovat tak, aby spolehlivě dokázala pokrýt oba objekty,“ dodává Václav Rataj.

Divize 4 má podle smlouvy dokončit téměř dvacetimilionovou zakázku do poloviny září tohoto roku.

## BEZPEČNOST A OCHRANA ZDRAVÍ PŘI PRÁCI V ROCE 2010

Úroveň bezpečnosti práce v každé moderní stavební společnosti je její významnou vizitkou a dokladem vztahu k jednotlivým zaměstnancům. Tak jako v ostatních oblastech řízení naší společnosti, i v oblasti úrovně bezpečnosti práce je kladen důraz na její neustálé zvyšování a zlepšování. Jedním ze základních nástrojů pro zajištění tohoto cíle je sledování a vyhodnocování výsledků úrazovosti.

Pro rok 2010 byly příkazem výrobně-technického ředitele stanoveny náročné limitní ukazatele vyhodnocování pracovní úrazovosti pro jednotlivé divize, včetně sankcí a postihů za případné závažné pracovní úrazy. Tyto ukazatele byly splněny divizemi 2 a 12, avšak v celé společnosti se v roce 2010 nastavené limitní ukazatele (četnost pracovních úrazů a procento pracovní neschopnosti) splnit nepodařilo.

Pro rok 2011 byl vydán příkaz výrobně-technického ředitele se shodnými parametry jako v předchozím roce. Předpokládáme, že letos budou jednotlivé divize v jejich plnění úspěšnější.

Zvýšit motivaci zaměstnanců společnosti Subterra, to je cílem nového motivačního programu pro odměňování a zviditelnění těch pracovních týmů, které vynikají odbornou péčí a výbornými výsledky v oblasti BOZP. Příslib dotace byl stanoven pro každou divizi v částce 100 000 Kč.

Na základě komplexního hodnocení staveb a pracovišť jednotlivých divizí v daném období ředitelé divizí doporučili udělení odměny zaměstnancům těchto staveb a pracovišť:

- D1 – VMO Dobrovského tunel
- D2 – Pod Týřovým vrchem
- D3 – nebylo vyhodnoceno žádné pracoviště
- D4 – ČVO Praha-Klánovice
- D12 – Provoz půjčovna strojů včetně střediska Technický servis

Po kontrole plnění kritérií OdBOZP a po odsouhlasení VTR byla vyplacena odměna zaměstnancům uvedených pracovišť.

Všem odměněným zaměstnancům blahopřeje OdBOZP.

Mojmír Cihlár



## NOVÉ TECHNOLOGIE V ÚČETNICTVÍ

ELEKTRONICKÉ FAKTURY  
STARTUJÍ

V pondělí 14. března odstartovalo na divizi 1 elektronické schvalování dodavatelských faktur. V návaznosti na tento pilotní provoz v divizi je naplánováno, že 19. dubna bude spuštěna aplikace v ostrém režimu napříč celou společností.

Hlavním přínosem elektronického přenosu přijatých faktur je především to, že faktura může být schválena a zaúčtována do deseti minut odkudkoliv na světě, pokud má oprávněná osoba přístup na internet. Odpadnou samozřejmě také problémy se „šuplíkovými fakturami“ a se ztrácením faktur. Elektronická nezpracovaná faktura vždy u někoho bude, ale ta „fyzická“ faktura bude cestovat pouze po trase podatelna–účtárna, tedy v jedné budově mezi dvěma útvary. Podstatný je také přínos ve zlepšení řízení dodavatelských vztahů ve vazbě na detailní přehled o zpracovávání konkrétních faktur až po zaúčtování, včetně jejich vratek dodavatelům. Pro ekonomické pracovníky společnosti na všech úrovních nelze nezmínit předpoklady aplikace pro rychlý ekonomický, účetní a daňový controlling.

Celý proces elektronických faktur přijatých od dodavatelů je jednoduchý a sofistikovaný. Centrálním místem pro jejich příjem se stane jediné místo, a to sídlo společnosti v Braníku. Podatelna každou přijatou fakturu opatří jedinečným čárovým kódem, poté ji spolu s přílohami naskenuje do systému. Následuje vytěžení dat z faktury a jejich elektronický přenos do průvodky faktury. Poté bude celá faktura ve formátu „pdf“ postoupena do elektronického schvalovacího kolečka. Aplikace před zaúčtováním sama zkontroluje, zda faktura byla odpovědným pracovníkem schválena podle podpisového řádu, takže odpadá práce účetních s dohledáváním, zda fakturu schválil odpovědný zaměstnanec.

Zajímavé je řešení podpisových vzorů, které se generují automaticky při založení stavby – nahrazují papírovou verzi a mají vlastní schvalovací proces při změnách odpovědných pracovníků stavby. Podpisové vzory obsahují i záznam vlastnoručního podpisu zaměstnance, tedy něco obdobného, jako mají v bankách, a lze je využít i pro schvalování ostatních účetních dokladů. „Obrovskou výhodou takového elektronické komunikace je to, že se nám faktury nikde neztratí při schvalovacím řízení. Kdykoliv na fakturu klikneme v počítači, vidíme ji a přitom okamžitě zjistíme, v jakém je právě stavu zpracování a u koho se nachází,“ vypočítává další výhody nového systému Ladislav Novák, který je vedoucím tohoto projektu.

Elektronický schvalovací proces ale skýtá i další možnosti, které nebyly v „papírové podobě“ vůbec možné. Jedná se o tzv. paralelní schvalování. „To znamená, že faktura fyzicky neodchází od stolu ke stolu, kde ji popořadě jednotliví pracovníci odsouhlasují, doplňují či vracejí k dopracování. S elektronickou fakturou můžou v danou chvíli pracovat všichni, kdo jsou ve schvalovací skupině,“ vysvětluje nové možnosti budoucí správce celé aplikace a koordinátorka projektu Gabriela Toupalová.

Schvalovací proces doposud mohl trvat i několik týdnů. Nejednou se stalo, že se papírová faktura omylem založila a zapomnělo se na ni. To v případě elektronické faktury nejenže není možné, ale pomocí intuitivního ovládání a dostatečného uživatelského rozhraní se ani nestane, že by odpovědná osoba zapomněla elektronickou fakturu schválit. „Systém bude totiž nastavený tak, aby jednou denně sestavil a odeslal souhrnný report každému, kdo má s fakturou co do činění a něco neudělal. Kromě toho jsou vedoucí ekonomičtí pracovníci jednou denně informováni o problémových fakturách, a to dokonce s okamžitou možností zobrazení dané faktury,“ dodává Gabriela Toupalová.

Pro letošní rok se připravují další projekty elektronizace účetních a daňových dokladů. Zejména to bude zavedení elektronických faktur (pouze datová výměna) mezi společnostmi Metrostav a Subterra. A dále vystavování odběratelských faktur v prostředí MOSS – Share Point Portal Server. ■



## ČÁST PROJEKTU ČISTÁ JIZERA POMALU KONČÍ

Letos v dubnu jsou to právě dva roky od doby, kdy Subterra zahájila práce na rozsáhlé vodohospodářské stavbě v Lomnici nad Popelkou. V rámci projektu Čistá Jizera, který zahrnuje města Turnov, Semily, Jilemnice, Rokytnice nad Jizerou a Lomnice nad Popelkou, se stala divize 1 naší společnosti generálním dodavatelem části právě v Lomnici. Během dvou let vybudovala novou kanalizaci DN80–500 v délce přes osm kilometrů, včetně 1568 metrů veřejných částí kanalizačních přípojek v délce asi 5,5 kilometru, zrekonstruovat stávající kanalizaci DN150–1200, včetně 1825 metrů veřejných částí kanalizačních přípojek, a nakonec provést rekonstrukci čistírny odpadních vod.

I když se zdálo, že se během zimy práce ve městě zastavily, ve skutečnosti tomu tak nebylo. „Během zimní přestávky jsme připravovali předávací dokumentaci za rok 2009 a 2010 a projednávali nedořešené změnové listy. Také jsme se zúčastnili výběrového řízení na zbývající část vodovodů a kanalizací, k čemuž jsme zajistili i potřebná vyjádření a povolení pro zahájení prací ještě v letošním roce,“ vysvětluje činnost v zimních měsících vedoucí projektu Václav Pusch z divize 1.

Samotné stavební práce byly opět zahájeny na začátku března a pracovní tým Václava Pusche může být klidný. V současné chvíli zbývá provést

stavební práce za 34 milionů korun. Termín dokončení díla v září letošního roku je tak v souladu s harmonogramem. „Nyní soustřeďujeme práce do lokality Na Větrově a Žižkově. Od května pak chceme pokračovat na Hrádce. Ostatní části projektu jsou dokončeny včetně nových komunikací a chodníků,“ podotýká Václav Pusch.

Součástí projektu v Lomnici byla také rekonstrukce čistírny odpadních vod. Pravou čistírenskou linku uvedla divize 1 do provozu již na začátku loňského roku, zbylou část v září. „Čističku se nám skutečně povedlo zprovoznit v září loňského roku, v souladu s harmonogramem. Nyní prochází ročním zkušebním provozem, během kterého optimalizujeme její možnosti,“ vysvětluje vedoucí projektu.

Nejsložitější částí výstavby nové kanalizace byla a je podle Václava Pusche neustálá kolize se stávajícími inženýrskými sítěmi a nepřesným projektem, který musí být neustále revidován, doplňován a pozměňován. „V Lomnici pracujeme již druhým rokem, což je na tak malé město dlouhá doba. Na obyvatelích je již znát únava z toho, jak je někde pořád něco rozkopané. Sice nám dávají najevo, že oddávine práci k jejich prospěchu, přesto si jistě odvdchnou, až po nás zbudou jen ty nové komunikace a funkční kanalizace,“ dodává. ■

## Z VYSOKÉ PECE BUDE NAUČNÁ STEZKA

Divize 2 naší společnosti získala svým způsobem ojedinělou zakázku v areálu Vítkovických železáren. Do konce roku má za úkol upravit stávající, již nefunkční vysokou pec číslo 1, ve které se dříve vyrábělo železo tak, aby dále sloužila jako naučná stezka zaměřená na popis výroby železa.

V rámci úprav pece se její architektonický výraz zásadně měnit nebude. Jedná se především o úpravy týkající se bezpečnosti užívání a zlepšení komfortu pohybu osob po vysoké peci. Stěžejní částí projektu je nový výtah s kabinou na bývalém skipovém mostu, který vyveze návštěvníky až na úroveň 37,5 metru, respektive na nově vloženou plošinu ve výšce 35,7 metru, kde se nachází zavážení vysoké pece. „Rekonstruovat budeme také stávající výtah u schodiště. Původní kabinu výtahu demontujeme a stávající tubus rozšíříme tak, aby se do něj mohla osadit kabina evakuačního výtahu, který bude obsluhovat celou vysokou pec. Tento výtah bude jezdit až do výšky 55,5 metru,“ upřesňuje možnosti pohybu ve vysoké peci vedoucí projektu Bronislav Lunga.

Z finálního hlediska bude vysoká pec upravena jen minimálně, aby byl zachován současný monumentální dojem, který vysoká pec budí v současném stavu. Nově bude natřeno zábradlí vymezující pohyb návštěvníků po vysoké peci žlutou barvou,

což byla původní barva, která zároveň bude sloužit ke zvýraznění ostatních bezpečnostních prvků. Ostatní nové konstrukce včetně tubusu stávajícího výtahu budou opatřeny nátěrem, popřípadě budou ponechány přirozené vlastnosti nových materiálů – nerezový plech u kabin výtahů apod.

„Zřejmě nejnáročnější fází úpravy vysoké pece budou veškeré výškové práce. Nejvyšší plošina se totiž nachází kolem 60 metrů nad zemí, což bude vyžadovat zvýšené nároky na bezpečnost práce. Samozřejmě je také potřeba brát v potaz, že se projekt nachází v areálu Vítkovických železáren, které mají přísný režim kontroly pohybu pracovníků a materiálů,“ popisuje nestandardní pracovní prostředí vedoucí projektu.

V rámci úpravy vysoké pece pro naučnou stezku pro veřejnost bude nutné provést na všech výškových úrovních řadu demolic souvisejících s bezpečností návštěvníků. „Půjde především o ty součásti pece, kde by současný stav mohl ohrozit návštěvníky,“ upřesňuje plánované demolic Bronislav Lunga.

Nové úpravy a konstrukce se rovněž dotknou míst, kam budou mít návštěvníci přístup. Jedná se zejména o zábradlí a překrytí nebezpečných otvorů, dále o úpravy spojené s realizací nového výtahu a přestavby stávajícího výtahu. ■



## SETKÁNÍ S OSOBNOSTÍ



Najdou se lidé, kteří pro firmu pracují dobu tak dlouhou, jak stará je, tedy 45 let. O málo početnější skupinu pak tvoří zaměstnanci se čtyřicetiletou či pětaticetiletou praxí. Najdeme je na všech pracovních postech, od dělnických profesí přes technicko-hospodářské pracovníky až po vrcholový management. A mezi nimi se najdou i tací, kteří se během své dlouhé kariéry dokázali rekvalifikovat pro vzniklé potřeby firmy. Jedním z nich je také mistr truhlárny na Provozu dílenská výroba divize 12 na Zbraslavi Tomáš Šamárek, který bude 2. dubna u společnosti Subterra 35 let.

Tomáš Šamárek se v roce 1972 vyučil truhlářem a nastoupil do Barrandovských filmových ateliérů, kde setrval tři roky. V rámci náhradní vojenské služby se v roce 1975 dostal k národnímu podniku Podzemní inženýrské stavby – PIS (předchůdce dnešní Subterra a.s.) jako důlní tesař. Po následném absolvování několikaměsíční základní vojenské služby se ale opět vrátil do podzemí, tentokrát na stavbu Kabelové tunely střed. „Vzhledem k tomu, že práce tesaře na tunelových stavbách nebyla vyčerpávající, rekvalifikoval jsem se v naražeče a raziče,“ vysvětluje změnu řemesla Tomáš Šamárek.

Postupem času se z původního truhláře stal směnovým předákem. Do roku 1987 se účastnil všech významných pražských tunelových staveb, ať už to byl kanalizační přivaděč v Hlubočepích – JZM nebo kolektory v Libni, Židovských pecích či Kateřinská. Právě poslední zmiňovaná stavba se stala Tomášovi Šamárkovi osudnou, když došlo vlivem nestabilního nadloží k nečekanému pádu horniny, která mu rozdrtila koleno. Verdikt lékařů zněl „konec práce v podzemí“. Profesní různorodost však dala panu Šamárkovi možnost nadále setrvat u společnosti. Po dvou letech se vrátil ke svému původnímu řemeslu a stal se tesařem na povrchu.

Rok 1990 přinesl nový impuls v jeho kariéře. Nastoupil do truhlárny v dílnách na Zbraslavi, která procházela modernizací. Během dvou let si doplnil vzdělání, získal maturitní vysvědčení a stal se mistrem. Na stejné pozici setrvává až do dnešních dnů.

Truhlárna v Provozu dílenská výroba, spadající pod divizi 12, je ovlivněna strukturou zakázek divizí 1 a 2. V případě divize 1 se jedná zejména o vystrojování šalovací a bednicí formy používané při stavbě tunelů, kolektorů či kanalizací. Zbraslavští truhláři dodávají pro divizi 2 pestrou škálu stavebních atypických prvků, jako jsou zábradlí, nášlapy, parapety apod. Tesařské práce se pak objevují při stavbě krovů a pergol.

„V truhlárně ale umíme uspokojit i ty nejnáročnější zákazníky. Příkladem mohou být třeba tesané dubové dveře v oranžerii na Pražském hradě, kde byl kladen důraz především na dobové zpracování,“ chlubí se mistr. Šikovnost zbraslavských truhlářů je možné spatřit přímo v centrále společnosti Subterra, kde v úseku generálního ředitele doplnila mobiliář ateliéru Ranný Architects.

Tomáš Šamárek se ve svém věku rozhodně nenudí. Zábavu a radost mu obstarává jeho šest dětí a dvě vnoučata, přičemž nejmladšímu synovi jsou teprve čtyři roky. Dovolenu tráví společně na cyklistických túrách nebo sjížděním vody. Jeho celoživotním koníčkem je ale sborový zpěv ve spolku Sponte Sua. „Zkoušíme pravidelně jednou týdně. Vrcholem je pak řada vystoupení, například na vánočních koncertech. Hudba mě nesmírně naplňuje, zejména bluegrass styl, kterému se věnuji posledních pět let,“ říká Tomáš Šamárek. Aby toho nebylo málo, v současnosti se také účastní příprav hraných Velikonočních pašijí, které budou mít premiéru o Velikonočních ve Zbraslavi. „Je pro mě velká čest vystupovat po boku herců Národního divadla. V Pašijích mi byla nabídnuta role čerta-pokušitele,“ dodává Tomáš Šamárek. ■



LYŽAŘSKÝ VÝCVIK VE VYSOKÉM N. JIZEROU

Tak jako každý rok, i letos se děti zaměstnanců společnosti vydaly během jarních prázdnin na hory. Než zhodnotíme průběh letošního výcviku, který se uskutečnil již tradičně ve Vysokém nad Jizerou, vrátíme se zpět do historie pořádání těchto lyžařských výcviků – kurzů.

Již od roku 1976 organizují odbory lyžařské výcviky – kurzy pro děti našich zaměstnanců. Do roku 1991 to bylo pod hlavičkou s.p. Výstavba dolů uranového průmyslu a od roku 1991 již pod společností Subterra a.s., která se stala nástupnickou organizací bývalého VDUP. Do roku 1999 byly tyto výcviky zajišťovány ve vlastních rekreačních zařízeních v Kořenově (chata Želivka) a ve Špindlerově Mlýně (chata Arnika). Po roce 1999, kdy tato rekreační zařízení byla prodána, našli jsme zázemí pro pořádání kurzů ve Vysokém nad Jizerou. Sportovní vyžití a možnost výuky dětí splňoval lyžařský areál Šachty, který byl vhodný pro začátečníky i pokročilé. Ubytování poskytla TJ Vysoké ve svých ubytovacích zařízeních a stravování bylo zajišťováno v Integrované střední škole a v penzionu Aktiv. Před třemi roky jsme se přesunuli do areálu hotelu Větrov, kde jsou zajištěny komplexní služby. Nachází se asi 300 metrů od lyžařského areálu.

Je nutné se zmínit o našich instruktorech, protože bez jejich nadšení, vztahu k zimním sportům, a především k dětem, bychom kurzy těžko zajišťovali. Během několika let se utvořila sestava instruktorů ve složení Petr Roček, Jiří Kubeš, Ladislav Pučálka, Martina Horáková a Jitka Vondrková. Mají instruktorské a zdravotnické kurzy nezbytné pro provozování těchto aktivit.

A ještě k letošnímu roku. Termín 12.–19. března 2011 nám nezaručoval dobré sněhové podmínky, přesto bylo sněhu ještě dostatek. Vysoké teploty však jeho kvalitu zhoršovaly. Každý den probíhal lyžařský výcvik po družstvech. Děti bylo hodně a byly mezi nimi velké věkové rozdíly, od 6 do 18 let, což bylo náročné pro přípravu činností. Některé dny bylo zataženo a poprchávalo, pro děti byl však vždy zajištěn atraktivní program – například projížďka na koních po zasněžených pláních. Po lyžařském výcviku se děti těšily na večerní programy plné společenských her. S velkým nasazením soutěžily v celotáborové hře Po stopách Yetiho. I přes nepříznivé počasí byl výcvik zakončen lyžařskými závody ve slalomu. Poslední den byly rozděleny ceny za všechna sportovní a společenská klání, děti si zatančily v karnevalových maskách a vezly si domů spoustu diplomů a cen. Ptaly se: „Kdy pojedeme zase?“ Odpověď zněla: „Snad příští rok.“

Josef Mařík



Společné foto účastníků lyžařského výcviku ve Vysokém nad Jizerou



Instruktoři: zleva Jiří Kubeš, Martina Horáková, Jitka Vondrková, Petr Roček

FOTOREPORTÁŽ

POSLEDNÍ TUNEL NA TRATI VOTICE–BENEŠOV



Ve středu 16. února byla za účasti ředitele divize 1 Martina Plívy a pracovního týmu divize 1, vedeného Jakubem Němečkem, oficiálně zahájena ražba posledního železničního tunelu na nové trase Votice–Benešov u Prahy.

Součástí slavnostního aktu bylo také vysvěcení sošky svaté Barbory, patronky tunelářských pracovníků, votickým farářem (foto vlevo dole).

„Chtěl bych především popřát našim razičským osádkám, aby se jim dílo povedlo stejně dobře, jako tomu bylo u ostatních tří tunelů na této trase,“ pronesl k účastníkům slavnostní akce ředitel divize 1 Martin Plíva. A byl to právě on, kdo následně

umístil vysvěcenou sošku do kapličky při ústí do portálu budoucího tunelu (foto vpravo dole).

Vzhledem k tomu, že ražba bude probíhat v horninovém prostředí tvořeném ze středně až silně zvětralé ruly, rozpojování bude prováděno mechanicky bagrem v kombinaci s trhačemi pracemi. „Hrubý výlom tunelu se pohybuje okolo 64 m<sup>2</sup> v kalotě a 39 m<sup>2</sup> v jádře. Předpokládáme denní záběr mezi dvěma až čtyřmi metry, v závislosti na třídách pevnosti,“ upřesňuje postup ražeb vedoucí projektu Jakub Němeček z divize 1. Podle něj by měl být tunel proražen v polovině dubna tohoto roku.



STANICE BOJKOVICE OPĚT V PROVOZU: 11. 2. 2011



Zleva u pamětní desky: Jiří Mlynář, Stanislav Mišák, Antonín Formánek, Libor Lukáš a Petr Viceník



Hejtmán Zlínského kraje Stanislav Mišák zdůraznil možnosti financování z prostředků evropských fondů



Ředitel divize 3 Antonín Formánek poděkoval především občanům Bojkovic za vstřícnost během stavby



Realizační tým divize 3 před pamětní deskou. Třetí zprava je vedoucí projektu Miroslav Kadlec

GRATULUJEME

kolegům, kteří slavili, slaví nebo v nejbližší době budou slavit životní či pracovní výročí. Přejeme jim mnoho zdraví, štěstí, spokojenosti a pracovních úspěchů a děkujeme za obětavou práci pro naši společnost.

ŽIVOTNÍ JUBILEA

|                        |        |
|------------------------|--------|
| <b>50 let</b>          |        |
| Janda Josef            | 2. 4.  |
| Koula Dalibor          | 23. 4. |
| Hlupík Jan             | 27. 4. |
| John Zdeněk            | 6. 5.  |
| Sys Karel, Ing.        | 8. 5.  |
| Žáček Michal           | 19. 5. |
| Ressler Jaroslav, Ing. | 20. 5. |
| Tyráček Ivo            | 21. 5. |

|               |        |
|---------------|--------|
| <b>55 let</b> |        |
| Kuchta Milan  | 9. 5.  |
| Šamárek Tomáš | 18. 5. |
| Pečený Václav | 20. 5. |
| Hořánek Petr  | 27. 5. |

|                      |        |
|----------------------|--------|
| <b>60 let</b>        |        |
| Lopata Jaroslav      | 4. 4.  |
| Toman Vladimír, Ing. | 17. 5. |

PRACOVNÍ JUBILEA

|                      |        |
|----------------------|--------|
| <b>10 let</b>        |        |
| Polák Pavel          | 4. 4.  |
| Zajíček Jaroslav     | 19. 4. |
| Slaný Rudolf         | 22. 4. |
| Stolař Josef         | 23. 4. |
| Richter Ondřej, Ing. | 1. 5.  |
| Popovič Pavel        | 9. 5.  |
| Spiška Peter         | 9. 5.  |

|                   |       |
|-------------------|-------|
| <b>15 let</b>     |       |
| Zykán Pavel, Ing. | 1. 4. |
| Hellingerová Olga | 4. 4. |
| Kopřiva Michal    | 6. 5. |

|                     |       |
|---------------------|-------|
| <b>25 let</b>       |       |
| Mihálko Josef, Ing. | 1. 5. |
| Blašták Jozef       | 5. 5. |

|                  |       |
|------------------|-------|
| <b>30 let</b>    |       |
| Panica Vladislav | 1. 5. |

|               |       |
|---------------|-------|
| <b>35 let</b> |       |
| Šamárek Tomáš | 2. 4. |
| Papež Petr    | 5. 5. |

|                |        |
|----------------|--------|
| <b>40 let</b>  |        |
| Sedmík Jaromír | 11. 5. |

PROGRAMOVÁ KONFERENCE SUBTERRA

Ve čtvrtek 31. března se uskutečnila v pořadí již druhá Programová konference naší společnosti. Jednání zahájil generální ředitel Ondřej Fuchs, který ve svém příspěvku shrnul informace ze Strategické konference skupiny Metrostav o současném dění ve skupině Metrostav, o dalším rozvoji a prioritách pro následující období. Následně se soustředil na zhodnocení celkového stavu firmy a na její budoucí vývoj v současném kontextu ekonomického a hospodářského vývoje.

Odborní ředitelé zrekapitulovali vývoj společnosti Subterra v jednotlivých oblastech svých působností. Po přestávce, která se stala prostorem pro neformální diskusi účastníků, ředitelé divizí představili rozvoj své divize a její významné projekty za poslední rok. Vyvrcholením konference bylo závěrečné ocenění vybraných skupin zaměstnanců. Osobností roku 2010 se stal pan Josef Caletka z divize 1, jehož profil bude publikován v příštím čísle Zpravodaje. Vedoucím projektu roku 2010 se stal Václav Rataj z divize 4. Seznam všech zaměstnanců, kteří byli oceněni také v kategoriích stavbyvedoucí, přípravař, mistr a dělník roku 2010 je uveden na úvodní straně intranetu spolu s odkazem na prezentace z konference.

Jana Jakoubková